

# DISCLAIMER

## **Opmerkingen bij het Jaarverslag & Jaarrekening en Form 20-F 2001**

De pdf-versie van het Unilever Jaarverslag & Jaarrekening en Form 20-F 2001 is een exacte kopie van het document dat wordt verstrekt aan de aandeelhouders van Unilever.

Een aantal delen uit het Unilever Jaarverslag & Jaarrekening en Form 20-F 2001 is gecontroleerd door onze accountants. Deze gecontroleerde delen zijn opgenomen op de pagina's 55 tot en met 95, 101 tot en met 109 en 111 tot en met 112.

Het onderhoud en de integriteit van de Unilever-website vallen onder de verantwoordelijkheid van de leden van de raden van bestuur. In de werkzaamheden verricht door de accountants zijn deze aspecten niet opgenomen. Dienovereenkomstig accepteren de accountants geen verantwoordelijkheid voor enigerlei wijzigingen in de jaarrekeningen sinds deze op de website zijn gepubliceerd.

De wetgeving in het Verenigd Koninkrijk met betrekking tot de opstelling en publicatie van jaarrekeningen kan verschillen van wetgeving in andere jurisdicties.

### **Disclaimer**

Indien u geen aandeelhouder bent, wordt dit materiaal slechts verstrekt ter informatie en kunt u er geen rechten aan ontleen.

Dit Jaarverslag & Jaarrekening en Form 20-F vormt geen uitnodiging om te investeren in aandelen Unilever. U bent uitsluitend zelf verantwoordelijk voor beslissingen die u op grond van deze informatie neemt.

De informatie betreft de periodes zoals aangegeven en wordt niet bijgewerkt. Op de toekomstgerichte verklaringen zijn de in het Jaarverslag op pagina 1 gemaakte voorbehouden van toepassing.

Unilever aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor informatie op andere websites die vanaf deze site via hyperlinks benaderd kunnen worden.

# VERKLARINGEN BETREFFENDE DE VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE LEDEN VAN DE RADEN VAN BESTUUR

## Jaarrekeningen

Op grond van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in Nederland en de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk zijn de raden van bestuur verplicht voor ieder boekjaar jaarrekeningen op te stellen die een getrouw beeld geven van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Unilever-groep, NV en PLC aan het einde van het boekjaar en van de winst of het verlies over dat boekjaar.

De raden van bestuur zijn van mening dat de Groep, NV en PLC bij het opstellen van de jaarrekeningen gebruik heeft gemaakt van de meest toepasselijke, consistent toegepaste grondslagen, ondersteund door redelijke en voorzichtige inschattingen en ramingen, en dat alle voorschriften voor waardering en resultatenbepaling die zij van toepassing achten, zijn nageleefd, met uitzondering van hetgeen onder 'Voorschriften voor de jaarrekening' op pagina 55 is vermeld.

Het is de verantwoordelijkheid van de raden van bestuur erop toe te zien dat NV en PLC een financiële administratie voeren die met voldoende nauwkeurigheid hun financiële positie weergeeft en de raden van bestuur in staat stelt te waarborgen dat de jaarrekeningen in overeenstemming zijn met de desbetreffende wettelijke voorschriften. Zij dienen ook die maatregelen te nemen die hen redelijkerwijs ter beschikking staan om de activa van de Groep veilig te stellen en fraude en andere onregelmatigheden te voorkomen dan wel aan het licht te brengen.

Deze verklaring, die dient te worden gelezen in samenhang met de op pagina 54 opgenomen Accountantsverklaring, is opgesteld met het doel de aandeelhouders inzicht te verschaffen in de respectieve verantwoordelijkheden van de raden van bestuur en de accountants met betrekking tot de jaarrekeningen.

De financiële overzichten van de Unilever Groep staan op onze website [www.unilever.com](http://www.unilever.com). Het beheer en de integriteit van deze website zijn de verantwoordelijkheid van de leden van de raden van bestuur en de werkzaamheden van de accountants hebben hierop geen betrekking. Daarom nemen de accountants geen verantwoordelijkheid voor mogelijke veranderingen die opgetreden zouden kunnen zijn nadat de financiële overzichten op de website zijn geplaatst. De wetgeving in het Verenigd Koninkrijk aangaande de samenstelling en verspreiding van financiële overzichten kan afwijken van wetgeving in andere jurisdicties.

## Continuïteit van de onderneming

De raden van bestuur gaan bij het opstellen van de jaarrekening wederom uit van de continuïteit van de onderneming, omdat zij van mening zijn dat de middelen van de Groep toereikend zijn om haar activiteiten in de voorzienbare toekomst voort te zetten. Dit is gebaseerd op informatie die zij hebben ingewonnen en op een evaluatie van het budget van de Groep voor 2002 en 2003, met inbegrip van kasstromen en kredietfaciliteiten.

## Interne controle

Unilever heeft deugdelijke controlesystemen, die goed zijn gedocumenteerd en regelmatig worden herzien. Deze omvatten risico-management en interne controleprocedures die erop zijn gericht een redelijke mate van, maar geen absolute, zekerheid te verschaffen dat activa zijn veiliggesteld en bedrijfsrisico's worden beheerst. Onze procedures zijn gericht op financiële, operationele, sociale en milieurisico's. De raden van bestuur van

NV en PLC hebben eveneens een duidelijke organisatiestructuur vastgesteld met delegatie van passende bevoegdheden. De controlesystemen van de Groep worden ondersteund door een Gedragscode, waarin normen betreffende bedrijfsuitoefening en integriteit zijn vastgelegd voor haar wereldwijde activiteiten.

De raden van bestuur dragen de algehele verantwoordelijkheid voor het vaststellen van de belangrijkste procedures die ten grondslag liggen aan een systeem van interne controle en voor het beoordelen van de effectiviteit hiervan. De dagelijkse verantwoordelijkheid voor de toepassing van deze procedures en het voortdurende toezicht op de risico's en de effectiviteit van deze controles berust bij de directies van de individuele werkmaatschappijen en van de groepsbestuurders. De Business Groups, die ieder een eigen commissie voor risicobeheersing hebben, beoordelen voortdurend de risico's waarmee hun groep wordt geconfronteerd en de hieraan verbonden interne controleprocedures en rapporteren hieromtrent schriftelijk aan de Corporate Risk Commissie. Deze bestaat voornamelijk uit leden van de raden van bestuur en wordt voorgezeten door de financieel directeur. De Corporate Risk Commissie is een commissie van de raden van bestuur en houdt namens de raden van bestuur toezicht op de aanwezige controles ter identificatie, evaluatie en beheersing van risico's. Zij rapporteert regelmatig aan de raden van bestuur, die hiervoor de uiteindelijke verantwoordelijkheid dragen, en aan de Auditcommissie.

De interne accountantsdienst van Unilever speelt een zeer belangrijke rol bij het verschaffen van een objectief beeld en een voortdurende herbevestiging van de effectiviteit van de interne controleprocedures binnen Unilever aan directies van werkmaatschappijen en de raden van bestuur. De Groep heeft een onafhankelijke Auditcommissie die geheel bestaat uit adviserende leden van de raden van bestuur. Deze Commissie komt regelmatig bijeen met de interne accountantsdienst en de externe accountants.

Unilever heeft een uitgebreid budgetteringssysteem met een jaarbudget dat wordt goedgekeurd door de raden van bestuur en regelmatig wordt herzien en bijgesteld. De resultaten worden door middel van maand- en kwartaalrapportages vergeleken met het budget en met de cijfers van het voorgaande jaar. Aan de aandeelhouders rapporteert de Groep op kwartaalbasis.

Unilevers systeem van risicobeheersing heeft gedurende geheel 2001 en tot aan de datum van dit verslag gefunctioneerd en voldoet aan de aanbevelingen van 'Internal Control – Guidance for Directors on the Combined Code', zoals deze in september 1999 door de 'Internal Control Working Party of the Institute of Chartered Accountants in England & Wales' zijn gepubliceerd. De raden van bestuur hebben in 2001 een jaarlijkse beoordeling van het systeem van risicobeheersing en interne controle uitgevoerd en hebben erop toegezien dat de nodige acties zijn ondernomen om zwakheden of tekortkomingen aan te pakken die bij de beoordeling zijn opgemerkt.

Het is het beleid van Unilever om verworven ondernemingen zo snel als praktisch uitvoerbaar is op te nemen in de governance-procedures van de Groep, maar in ieder geval aan het eind van het eerste volledige operationele jaar.

## Accountantsverklaring aan de aandeelhouders van Unilever N.V. en Unilever PLC

Wij hebben de jaarrekeningen, opgesteld op basis van historische kostprijzen, zoals opgenomen op de pagina's 55 tot en met 95, 101 tot en met 109 en 111 tot en met 112 gecontroleerd.

## Verantwoordelijkheden van de raden van bestuur en van de accountants

De raden van bestuur zijn verantwoordelijk voor het opstellen van het Jaarverslag & Jaarrekening en Form 20-F, zoals is beschreven op pagina 53. Hierin is begrepen de verantwoordelijkheid voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de van toepassing zijnde grondslagen. Onze verantwoordelijkheden, als onafhankelijke accountants, zijn vastgelegd in de wet in Nederland en het Verenigd Koninkrijk, de betreffende reglementen voor notering aan de effectenbeurzen en in onze beroepsregels.

Wij rapporteren aan u ons oordeel omtrent de getrouwheid van de jaarrekeningen en of de jaarrekeningen in overeenstemming zijn met de bepalingen van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in Nederland en de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk. Wij zouden tevens aan u gerapporteerd hebben, indien naar ons oordeel het jaarverslag niet consistent was met de jaarrekening, de ondernemingen geen deugdelijke administraties hadden gevoerd, wij niet alle informatie en toelichtingen hadden ontvangen die nodig zijn voor onze controle of indien de vereiste toelichtingen met betrekking tot de remuneratie van de leden van de raden van bestuur en hun transacties met de onderneming hadden ontbroken.

Wij hebben kennisgenomen van de overige informatie in het Jaarverslag & Jaarrekening en Form 20-F en zullen, indien sprake is van materiële onjuistheden of inconsistenties met de jaarrekeningen, de gevolgen daarvan voor ons oordeel bepalen.

Als accountants van Unilever PLC beoordelen wij of de verklaring op de pagina's 39 en 40 weergeeft of de onderneming voldoet aan de zeven onderdelen van de Combined Code zoals gespecificeerd door de Financial Services Authority in het Verenigd Koninkrijk en zullen wij rapporteren indien dit niet het geval is. Wij zijn niet verplicht na te gaan of de verklaringen van de raden van bestuur betreffende interne controle alle risico's en controlemaatregelen afdekken, of een oordeel te geven over de effectiviteit van zowel de corporate governance-procedures van de Groep als de risico- en controlemaatregelen.

## Grondslag voor de accountantsverklaring

Wij hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met in Nederland, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten van Amerika algemeen aanvaarde controlegrondslagen. Een accountantscontrole omvat onderzoek, op basis van deelwaarnemingen, van informatie die van belang is voor de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekeningen. Daartoe behoort ook een beoordeling van belangrijke ramingen en inschattingen die de raden van bestuur hebben gemaakt bij het opstellen van de jaarrekeningen en een beoordeling of de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving deugdelijk zijn voor de Groep, consistent zijn toegepast en adequaat zijn weergegeven.

Wij hebben onze controle opgezet en uitgevoerd met het doel alle informatie en uitleg te verkrijgen die wij nodig achten om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekeningen geen onjuistheden van materieel belang bevatten, veroorzaakt door fraude, andere onregelmatigheden of door fouten. Bij het vormen van ons oordeel hebben wij ook in aanmerking genomen of de presentatie van informatie in de jaarrekeningen over het geheel genomen toereikend is.

## Oordeel – Nederland en Verenigd Koninkrijk

Wij zijn van oordeel dat deze jaarrekeningen een getrouw beeld geven van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Unilever-groep, Unilever N.V. en Unilever PLC op 31 december 2001 en van de winst, alle verwerkte resultaten en de kasstromen van de Groep over het jaar 2001. Naar ons oordeel is de jaarrekening van de Unilever-groep, en die van Unilever N.V. respectievelijk Unilever PLC in overeenstemming met de bepalingen van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in Nederland en van de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk.

## Oordeel – Verenigde Staten van Amerika

Wij zijn van oordeel dat deze jaarrekeningen in alle materiële opzichten een getrouw beeld geven van de financiële positie van de Unilever-groep op 31 december 2001 en 2000, en van de bedrijfsresultaten, alle verwerkte resultaten en de kasstromen voor elk van de drie jaren in de periode geëindigd op 31 december 2001, in overeenstemming met de algemene informatie met betrekking tot de voorschriften voor de jaarrekening en de grondslagen zoals opgenomen op de pagina's 55 tot en met 58.

De toegepaste grondslagen wijken in bepaalde belangrijke opzichten af van de in de Verenigde Staten van Amerika algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Het geschatte effect van de voornaamste verschillen bij de bepaling van de nettowinst en het vermogen is opgenomen op pagina's 101 en 102.

PricewaterhouseCoopers N.V. Registeraccountants Rotterdam, Nederland	PricewaterhouseCoopers Chartered Accountants and Registered Auditors Londen, Engeland
--	--

Accountants Unilever N.V.	Accountants Unilever PLC
6 maart 2002	

### Unilever

De twee moedermaatschappijen, NV en PLC, treden samen met hun groepsmaatschappijen zoveel mogelijk op als één onderneming (aangeduid als de Unilever-groep, Unilever of de Groep). NV en PLC hebben raden van bestuur die uit dezelfde personen bestaan en zijn onderling verbonden door een aantal overeenkomsten, waaronder de egalisatie-overeenkomst, die erop zijn gericht de positie van de aandeelhouders van beide maatschappijen zoveel mogelijk zo te doen zijn als waren zij aandeelhouders van een en dezelfde vennootschap.

De egalisatie-overeenkomst schrijft voor dat beide maatschappijen dezelfde waarderingsgrondslagen toepassen en dat, als regel, de dividenden en andere rechten en voordelen (inclusief rechten bij liquidatie) op een nominaal bedrag van  $f$  12 (= € 5,445) aan gewone aandelen in NV en die op een nominaal bedrag van £ 1 aan gewone aandelen in PLC volgens de daarvoor geldende wisselkoers in geldswaarde gelijk zijn, alsof het aandelen betrof in het gewone kapitaal van een en dezelfde vennootschap. Voor nadere informatie wordt verwezen naar 'Zeggenschap in Unilever' op pagina 114.

### Consolidatie

Op grond van de hierboven omschreven groepsstructuur en overeenkomsten en de onder 20 op pagina 80 vermelde intern gehouden aandelen, vormen NV en PLC en hun groepsmaatschappijen onder de wetgeving in Nederland en het Verenigd Koninkrijk voor consolidatiedoeleinden één groep. Daarom presenteren zowel NV als PLC de jaarrekening van de Unilever-groep als hun eigen geconsolideerde jaarrekening. Onder 21 en 22 op pagina 81 en onder 29 op pagina 95 wordt aanvullende informatie gegeven over de NV- en PLC-delen van de Groep, waarbij groepsmaatschappijen zijn geconsolideerd op basis van aandelenbezit.

### Rapportagevaluta

In het verleden werden de geconsolideerde jaarrekeningen van de Unilever-groep opgesteld in zowel guldens als ponden sterling. Met ingang van 1 januari 2000 heeft Unilever de gulden en het pond sterling voor rapporteringsdoeleinden vervangen door de euro. De geconsolideerde jaarrekeningen voor de jaren vóór 2000 zijn omgerekend naar euro's met gebruikmaking van de koers € 1 =  $f$  2,20371, de vaste omrekeningskoers die op 31 december 1998 is bekendgemaakt. De geconsolideerde jaarrekeningen tonen in euro's dezelfde trends als toen ze voorheen in guldens werden gepubliceerd. Deze kunnen echter afwijken van de trends volgens de jaarrekeningen opgesteld in ponden sterling. Tevens bestaat de mogelijkheid dat de trends in de geconsolideerde jaarrekeningen in euro's niet vergelijkbaar zijn met die van andere ondernemingen die eveneens in euro's rapporteren, indien zij voorheen in een andere valuta dan de gulden rapporteerden.

### Wettelijke voorschriften

De geconsolideerde jaarrekening van de Unilever-groep is opgesteld met inachtneming van zowel Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in Nederland als de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk. De enkelvoudige jaarrekeningen van NV en PLC, de toelichting daarop en de overige

wettelijk vereiste gegevens voldoen aan de wetgeving in respectievelijk Nederland en het Verenigd Koninkrijk. Teneinde een getrouw beeld te geven, is bij de presentatie van het geconsolideerde eigen vermogen afgeweken van de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk. Zie 'Groepsmaatschappijen' op pagina 56.

### Voorschriften voor de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijzen en voldoet in alle belangrijke aspecten aan de in Nederland geldende grondslagen alsmede aan de in het Verenigd Koninkrijk geldende voorschriften voor de jaarrekening.

De waarderingsgrondslagen van de Unilever-groep zijn uiteengezet op pagina's 55 tot en met 58. Belangrijke afwijkingen van US GAAP worden uiteengezet op pagina's 101 tot en met 103.

Ingevolge Statement of Standard Accounting Practice Number 15 (SSAP 15) in het Verenigd Koninkrijk hoeft geen voorziening te worden getroffen voor latente belastingen indien redelijkerwijs kan worden aangenomen dat terzake geen belastingschulden zullen ontstaan. Dit is echter niet in overeenstemming met de huidige toepassing van de Nederlandse wet. Met het oog hierop en op de bepalingen van de egalisatie-overeenkomst, is wederom een volledige voorziening voor latente belastingen opgenomen. De invloed van deze afwijking van SSAP 15 wordt aangegeven onder 6 op pagina 68, 7 op pagina 69 en 18 op pagina 79.

De Urgent Issues Task Force Abstract 13 (UITF 13) in het Verenigd Koninkrijk schrijft voor dat aandelen NV of PLC die door werknemerstrusts worden gehouden ter dekking van optierechten, door de maatschappij die de kosten draagt worden opgenomen onder vaste activa. Volgens de Nederlandse wet moeten deze aandelen worden verantwoord binnen het eigen vermogen. Teneinde de Nederlandse wet en de egalisatie-overeenkomst na te leven, is niet voldaan aan de vereisten van UITF 13. Alle intern gehouden aandelen zijn verantwoord in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen. De effecten van deze afwijking worden getoond onder 22 op pagina 81.

Financial Reporting Standard 17 'Retirement benefits' in het Verenigd Koninkrijk schrijft voor dat bepaalde toelichtingen met betrekking tot pensioenregelingen worden opgenomen bij jaarrekeningen met een boekjaar eindigend op of na 22 juni 2001. Deze toelichtingen zijn gegeven onder 17 op pagina 75. Volledige toepassing van de standaard, die de basis voor het verwerken van pensioenregelingen zal veranderen, wordt verplicht voor boekjaren eindigend op of na 22 juni 2003. Deze standaard zal een wezenlijke invloed hebben op de door Unilever gerapporteerde resultaten.

Financial Reporting Standard 18 'Accounting policies' in het Verenigd Koninkrijk is verplicht voor boekjaren eindigend op of na 22 juni 2001. Deze standaard schrijft voor dat Unilever in alle gevallen de meest passende waarderingsgrondslagen toepast. Unilevers grondslagen waren al volledig in overeenstemming met deze nieuwe standaard.

Financial Reporting Standard 19 'Deferred tax' in het

Verenigd Koninkrijk wordt verplicht voor boekjaren eindigend op of na 23 januari 2002. Deze richtlijn schrijft voor dat latente belastingvorderingen en -verplichtingen uit hoofde van bepaalde tijdelijke verschillen in de winstbepaling voor verslaggevingsdoeleinden en voor fiscale doeleinden volledig worden opgenomen. Zoals hierboven beschreven, hield Unilever volledig rekening met alle tijdelijke verschillen en de verwachting is dan ook dat de toepassing van de standaard, samen met de toelichtingsvereisten, door Unilever zal worden ingevoerd met ingang van het boekjaar 2002 en dat dit geen materiële invloed zal hebben op de gerapporteerde resultaten.

Recente wijzigingen in rapporteringsvereisten onder US GAAP worden behandeld op pagina 103.

## OESO-richtlijnen

Bij het samenstellen van haar Jaaroverzicht en haar Jaarverslag & Jaarrekening en Form 20-F volgt Unilever de aanbevelingen voor het geven van toelichtingen zoals neergelegd in de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen.

## Groepsmaatschappijen

Groepsmaatschappijen zijn die maatschappijen waarin NV of PLC rechtstreeks of middellijk aandelen houdt en waarvan consolidatie is vereist voor het door de jaarrekening te verschaffen inzicht.

Om te bereiken dat de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft, is het noodzakelijk af te wijken van de voorschriften van de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk, door zowel bedragen toekomend aan NV-aandeelhouders als bedragen toekomend aan PLC-aandeelhouders op te nemen in het in de balans getoonde eigen vermogen. Ingevolge de Companies Act zou het aan aandeelhouders van NV en PLC toekomende eigen vermogen in de geconsolideerde jaarrekeningen van respectievelijk PLC en NV moeten zijn opgenomen als aandeel van derden. Hierdoor zou echter geen getrouw beeld worden gegeven van het effect van de equalisatie-overeenkomst, die erop is gericht de positie van de aandeelhouders zoveel mogelijk zo te doen zijn als waren zij aandeelhouders van een en dezelfde vennootschap.

Nettowinst en In het bedrijf te behouden winst worden samengevoegd getoond op pagina 59, waarbij de aan NV- en PLC-aandeelhouders toekomende nettowinst afzonderlijk wordt vermeld. Mutaties in In het bedrijf behouden winst zijn gesplitst in de aan aandeelhouders van NV respectievelijk PLC toekomende bedragen onder 21 op pagina 81.

## Vreemde valuta's

Koersverschillen voorkomend in de jaarrekeningen van de afzonderlijke maatschappijen zijn opgenomen in hun respectieve winst- en verliesrekeningen. Hierbij worden de koersverschillen die betrekking hebben op handelstransacties opgenomen in de bedrijfswinst. Koersverschillen op liquide middelen, op tot de vlottende activa behorende effecten en op leningen worden opgenomen onder rente.

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening worden de winst- en verliesrekening, het kasstroomoverzicht

en alle andere mutaties in activa en passiva omgerekend tegen gemiddelde wisselkoersen van het jaar. De balansposten, met uitzondering van het gewone aandelenkapitaal van NV en PLC, worden omgerekend tegen de aan het einde van het jaar geldende wisselkoersen. Voor landen met zeer hoge inflatie worden de desbetreffende jaarrekeningen aangepast ter eliminering van de invloeden van inflatie, voordat deze worden omgerekend.

Het gewone aandelenkapitaal van NV en PLC wordt herleid volgens de in de equalisatie-overeenkomst vastgelegde verhouding van £ 1 = f 12 (= € 5,445). Het verschil tussen de aldus verkregen waarde van het aandelenkapitaal en die verkregen op basis van de aan het einde van het jaar geldende wisselkoers is opgenomen in Overige reserves (zie onder 22 op pagina 81).

De gevolgen van wisselkoersveranderingen gedurende het jaar met betrekking tot netto-activa aan het begin van het jaar, alsmede het verschil tussen de in het bedrijf te behouden winst tegen gemiddelde wisselkoersen en die tegen koersen aan het einde van het jaar, zijn opgenomen als een mutatie in In het bedrijf behouden winst.

## Goodwill en immateriële vaste activa

Aan intern gegenereerde immateriële vaste activa wordt geen waarde toegekend. Goodwill (het verschil tussen de reële waarde van de prijs betaald voor nieuwe groepsmaatschappijen, joint ventures en geassocieerde maatschappijen en de reële waarde van het groepsaandeel in hun nettovermogenswaarde op het moment van verwerving) en aantoonbare immateriële vaste activa, voorzover verworven na 1 januari 1998, worden geactiveerd en afgeschreven ten laste van de bedrijfswinst over hun verwachte levensduur, tot een maximum van 20 jaar. Perioden langer dan 5 jaar zullen alleen worden gehanteerd als de raden van bestuur ervan overtuigd zijn dat de levensduur van deze activa deze periode duidelijk zal overschrijden. Goodwill en immateriële vaste activa verworven vóór 1 januari 1998 werden in het jaar van verwerving afgeschreven ten laste van In het bedrijf behouden winst.

Bij de verkoop van maatschappijen verworven vóór 1 januari 1998 wordt gekochte goodwill die op het moment van verwerving is afgeschreven mede in aanmerking genomen ter bepaling van de winst of het verlies op de verkoop.

## Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van aanschaffingswaarde, verminderd met afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats volgens vaste percentages van de netto-aanschaffingswaarde, die zijn gebaseerd op de verwachte gemiddelde levensduur van de activa. Voor de voornaamste categorieën van activa is hieronder de verwachte levensduur vermeld:

Gebouwen in eigendom (op terreinen in eigendom vindt geen afschrijving plaats)	33-40 jaar
Terreinen en gebouwen in erfpacht of huur	*33-40 jaar
Machines en installaties	3-20 jaar
Motorvoertuigen	3-6 jaar
* als de erfpacht- of huurtermijn korter is dan 33 jaar, wordt deze aangehouden	

Gegevens op basis van actuele waarden zijn vermeld onder 10 op pagina 70. Vaste activa worden, in overeenstemming met Financial Reporting Standard 11 'Impairment of fixed assets and goodwill' in het Verenigd Koninkrijk en SFAS 121 in de Verenigde Staten, beoordeeld op eventuele permanente waardeverminderingen. Eventuele permanente waardeverminderingen van dergelijke activa worden in de winst- en verliesrekening verwerkt op het moment dat ze optreden.

## Financiële vaste activa

Joint ventures zijn bedrijven waarin de Groep een langetermijnbelang heeft en waarvan zij de zeggenschap deelt met een of meer andere partners. Geassocieerde maatschappijen zijn bedrijven waarin de Groep een deelneming heeft en waarop zij een belangrijke invloed kan uitoefenen.

De belangen in joint ventures en geassocieerde maatschappijen zijn in de geconsolideerde balans opgenomen naar verhouding van het groepsaandeel in hun activa en passiva.

Overige financiële vaste activa zijn opgenomen tegen kostprijs, verminderd met afboekingen die een duurzame vermindering in waarde weerspiegelen.

## Vlottende activa

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of tegen verwachte netto-opbrengst indien deze lager is. De kostprijs is voornamelijk gebaseerd op gemiddelde kosten en bestaat uit directe kosten en, voorzover van toepassing, een deel van de indirecte productiekosten.

Vorderingen worden opgenomen onder aftrek van een gepaste voorziening voor dubieuze posten.

Effecten behorend tot de vlottende activa zijn tijdelijk belegde liquide middelen en zijn opgenomen tegen marktwaarde. Het verschil tussen de marktwaarde en de historische kostprijs is in de winst- en verliesrekening opgenomen onder Rente.

## Pensioenaanspraken

De verwachte kosten met betrekking tot pensioenen op basis van (eind)loonregelingen en andere vergoedingen aan gepensioneerde werknemers worden over de periode van het dienstverband van de betrokken personen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Afwijkingen van de verwachte kosten worden in de regel gespreid over het gemiddelde aantal resterende dienstjaren van huidige werknemers.

Bijdragen aan pensioenregelingen gebaseerd op een beschikbaar-premiesysteem worden in het jaar waarin zij verschuldigd zijn ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Verplichtingen uit (eind)loonregelingen zijn ondergebracht bij externe fondsen of opgenomen als voorziening in de geconsolideerde balans. Elk verschil tussen het voor elke regeling ten laste van de winst- en verliesrekening gebrachte bedrag dat betrekking heeft op externe fondsen en de hiervoor aan fondsen verschuldigde bijdragen wordt in de balans als vooruitbetaling of voorziening opgenomen.

## Latente belastingen

Een volledige voorziening wordt opgenomen voor latente belastingen tegen de aan het einde van het boekjaar geldende belastingpercentages, of toekomstige percentages indien deze reeds bij wet zijn vastgesteld, voor alle belangrijke tijdelijke verschillen die ontstaan doordat voor belastingdoeleinden posten aan een andere periode worden toegerekend dan die waarin ze zijn opgenomen in de jaarrekening van de Groep.

Er worden voorzieningen getroffen voor belasting die verschuldigd zou worden indien ingehouden winsten van groepsmaatschappijen en joint ventures aan de moedermaatschappijen zouden worden uitgekeerd, echter alleen voorzover zulke uitkeringen gepland zijn.

## Derivaten

Derivaten die door Unilever worden gebruikt, zijn omschreven onder 15 op pagina 73 en in het 'Financieel verslag' op de pagina's 32 tot en met 34. Alle derivaten worden gebruikt voor hedging-doeleinden en daarom passen wij hedge-accounting, zoals hierna omschreven, toe.

Wijzigingen in de waarde van valutatermijncontracten worden in de resultaten opgenomen in dezelfde periode als die waarin zich wijzigingen voordoen in de waarde van de activa en passiva waarvoor ze als afdekking zijn bedoeld. Rentebetalingen en -ontvangsten die resulteren uit rentederivaten zoals swaps en rentetermijncontracten, worden opgenomen in dezelfde periode als die voortkomend uit de desbetreffende schulden- en beleggingsposities.

Betalingen gedaan of ontvangen in verband met vervroegde beëindiging van derivaten worden geamortiseerd over de oorspronkelijke looptijd van het instrument zolang het desbetreffende valutarisico nog bestaat.

## Kosten voor onderzoek, ontwikkeling en marktondersteuning

Kosten van onderzoek, ontwikkeling en kosten van marktondersteuning zoals advertenties worden ten laste gebracht van het resultaat over het jaar waarin de kosten worden gemaakt.

## Omzet

Onder Groepsomzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten, na aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Dit is inclusief verkopen aan joint ventures en geassocieerde maatschappijen, maar exclusief de verkopen door joint ventures en geassocieerde maatschappijen en onderlinge leveringen tussen groepsmaatschappijen. De totale netto-omzet is inclusief het groepsaandeel van de omzet van joint ventures.

De omzet wordt genomen op het moment dat de onderliggende producten en diensten economisch nagenoeg volledig zijn overgedragen aan de afnemer.

## Prijzen voor onderlinge leveringen

Voor onderlinge leveringen van door groepsmaatschappijen geproduceerde goederen worden bij voorkeur marktprijzen

in rekening gebracht. Bij het ontbreken daarvan volgen de betrokken maatschappijen vaste richtlijnen voor het bepalen van prijzen voor onderlinge leveringen; indien deze niet beschikbaar zijn, wordt over de prijs onderhandeld zoals dit bij transacties met derden geschiedt.

Handelsmerken die het eigendom zijn van de moedermaatschappijen en gebruikt worden door werkmaatschappijen, zijn in voorkomende gevallen in licentie gegeven tegen betaling van royalty's of vergoedingen.

Voor algemene diensten die centrale adviesafdelingen, Business Groups, divisies en researchlaboratoria verlenen, betalen de werkmaatschappijen een vergoeding.

## Huren

De kosten van huren waaronder begrepen 'leases' – in hoofdzaak 'operating leases' – worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van een evenredige verdeling over de huurtermijn of, indien van toepassing, over de periode tussen huuraanpassingen.

## Aandelen gehouden ter dekking van optierechten

De activa en passiva van bepaalde PLC-trusts, NV en groepsmaatschappijen die aandelen in NV en PLC kopen en houden ter dekking van optierechten, worden opgenomen in de jaarrekening van de Groep. De boekwaarde van deze aandelen is in mindering gebracht op het eigen vermogen en de leningen van de trusts zijn opgenomen in de leningen van de Groep. De kosten van de trusts zijn in de resultaten van de Groep verwerkt. Deze aandelen zijn niet meegenomen in de berekening van de basiswinst per aandeel.

# GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

> 59

over het jaar geëindigd 31 december  
Unilever-groep

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
<b>Totale netto-omzet 1</b>	<b>52 206</b>	48 066	41 262
Af: Aandeel in de omzet van joint ventures 1	(692)	(484)	(285)
<b>Groepsomzet 1</b>	<b>51 514</b>	47 582	40 977
Bedrijfskosten 2	(46 340)	(44 280)	(36 674)
<b>Bedrijfswinst van de Groep 1</b>	<b>5 174</b>	3 302	4 303
Bedrijfswinst van de Groep BEIA 1	7 149	5 729	4 595
Bijzondere posten 4	(588)	(1 992)	(269)
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa 1	(1 387)	(435)	(23)
Bij: Aandeel in de bedrijfswinst van joint ventures 1	84	57	42
<b>Totale bedrijfswinst 1</b>	<b>5 258</b>	3 359	4 345
Totale bedrijfswinst BEIA	7 269	5 794	4 637
Bijzondere posten 4	(588)	(1 992)	(269)
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa	(1 423)	(443)	(23)
Overige inkomsten uit financiële vaste activa 11	12	(4)	10
Rente 5	(1 646)	(632)	(14)
<b>Winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	<b>3 624</b>	2 723	4 341
Belastingen over de winst uit gewone bedrijfsuitoefening 6	(1 547)	(1 403)	(1 369)
<b>Winst uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>2 077</b>	1 320	2 972
Aandeel van derden in de winst	(239)	(215)	(201)
<b>Nettowinst</b>	<b>1 838</b>	1 105	2 771
Waarvan: NV 21	817	675	1 761
PLC 21	1 021	430	1 010
Dividend	(1 581)	(1 458)	(1 265)
Preferent dividend	(51)	(44)	(20)
Dividend op gewoon kapitaal 8	(1 530)	(1 414)	(1 245)
<b>In het bedrijf te behouden resultaat</b>	<b>257</b>	(353)	1 506
<b>Samengevoegde winst per aandeel 7</b>			
In euro's per gewoon aandeel van € 0,51	1,82	1,07	2,63
In eurocenten per gewoon aandeel van 1,4p	27,27	16,08	39,48
Op een verwaterde basis zouden de bedragen zijn:			
In euro's per gewoon aandeel van € 0,51	1,77	1,05	2,57
In eurocenten per gewoon aandeel van 1,4p	26,54	15,69	38,50

Zie onder 7 op pagina 69 voor een toelichting op de invloed van de aandelenconsolidatie in 1999 op de winst per aandeel.

Alle bedragen hebben betrekking op voortgezette activiteiten zoals bedoeld in Financial Reporting Standard 3 in het Verenigd Koninkrijk.

De verwijzingen hebben betrekking op de toelichtingen op de pagina's 62 tot en met 95, die een integraal onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening zijn.

De door de Unilever-groep toegepaste grondslagen worden uiteengezet op de pagina's 55 tot en met 58.

Afwijkingen van algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen in de Verenigde Staten en Regulation S-X worden uiteengezet op de pagina's 101 tot en met 103.

In overeenstemming met artikel 402 Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek worden in de enkelvoudige winst- en verliesrekening van NV op pagina 108 alleen de inkomsten uit financiële vaste activa na belastingen en de overige baten en lasten als afzonderlijke posten vermeld.

# GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN ALLE VERWERKTE RESULTATEN

> 60

over het jaar geëindigd 31 december  
Unilever-groep

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Nettowinst	1 838	1 105	2 771
Valutaherkeningseffecten	(1 058)	(237)	380
<b>Totaal verwerkte resultaten sinds de voorgaande jaarrekening</b>	<b>780</b>	868	3 151

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

over het jaar geëindigd 31 december  
Unilever-groep

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten 25</b>	<b>7 497</b>	6 738	5 654
Dividenden van joint ventures	82	38	28
Inkomsten uit financiële activa en uitgaven voor vermogensverschaffing 26	(1 887)	(798)	(156)
Belastingen	(2 205)	(1 734)	(1 443)
Investerings in materiële en financiële vaste activa 26	(1 358)	(1 061)	(1 501)
Verwervingen en verkopen van groepsmaatschappijen 26	3 477	(27 373)	(362)
Dividenden betaald op gewoon aandelenkapitaal	(1 420)	(1 365)	(1 266)
Speciaal dividend	–	–	(6 093)
<b>Kasstroom vóór mutatie in effecten en deposito's en financiering</b>	<b>4 186</b>	(25 555)	(5 139)
Mutatie in effecten en deposito's 26	1 106	2 464	5 675
Financiering 26	(5 098)	22 902	(146)
<b>Toename/(afname) van kasmiddelen in de periode</b>	<b>194</b>	(189)	390

### Herleiding kasstroom tot mutatie in nettokas-/ (schuld)positie

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
<b>Nettokas-/ (schuld)positie per 1 januari 27</b>	<b>(26 468)</b>	684	5 778
<b>Toename/(afname) van kasmiddelen in de periode</b>	<b>194</b>	(189)	390
Kasstroom uit (toename)/afname in leningen	5 095	(22 920)	150
Kasstroom uit toename/(afname) in effecten en deposito's	(1 106)	(2 464)	(5 675)
Mutatie in nettokas-/ (schuld)positie voortvloeiend uit kasstromen	4 183	(25 573)	(5 135)
Leningen in verworven groepsmaatschappijen	(1)	(3 113)	(29)
Leningen in verkochte groepsmaatschappijen	3	2	4
Effecten en deposito's in verworven groepsmaatschappijen	–	13	3
Mutaties anders dan in geld	(408)	455	(211)
Valutaherkeningseffecten	(508)	1 064	274
<b>Toename/(afname) in nettokaspositie in de periode</b>	<b>3 269</b>	(27 152)	(5 094)
<b>Nettokas-/ (schuld)positie per 31 december 27</b>	<b>(23 199)</b>	(26 468)	684

De verwijzingen hebben betrekking op de toelichtingen op de pagina's 62 tot en met 95, die een integraal onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening zijn.

De door de Unilever-groep toegepaste grondslagen worden uiteengezet op de pagina's 55 tot en met 58.

Afwijkingen van algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen in de Verenigde Staten en Regulation S-X worden uiteengezet op de pagina's 101 tot en met 103.

# GECONSOLIDEERDE BALANS

> 61

per 31 december  
Unilever-groep

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
<b>Vaste activa</b>	<b>35 221</b>	37 463
Goodwill en immateriële vaste activa 9	25 097	26 467
Materiële vaste activa 10	9 240	9 839
Financiële vaste activa 11	884	1 157
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden 12	5 343	5 421
Vorderingen 13	10 094	9 817
Vorderingen (ten hoogste één jaar) 13	7 185	7 254
Vorderingen (meer dan één jaar) 13	2 909	2 563
Verworven bedrijven gehouden ter verkoop		1 666
Effecten 14	439	660
Liquide middelen 14	1 862	2 613
<b>Totaal der vlottende activa</b>	<b>17 738</b>	20 177
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar)</b>	<b>(23 212)</b>	(28 364)
Leningen 14	(11 279)	(16 675)
Handels- en overige crediteuren 16	(11 933)	(11 689)
<b>Vlottende activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>(5 474)</b>	(8 187)
<b>Totaal der activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>29 747</b>	29 276
<b>Langlopende schulden (meer dan één jaar)</b>	<b>15 026</b>	14 085
Leningen 14	14 221	13 066
Handels- en overige crediteuren 16	805	1 019
<b>Vorzieningen</b>	<b>6 862</b>	6 404
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen 17	4 602	4 419
Latente belastingen, herstructurerings- en overige voorzieningen 18	2 260	1 985
<b>Aandeel van derden</b>	<b>664</b>	618
<b>Eigen vermogen 19</b>	<b>7 195</b>	8 169
Waarvan <b>NV</b> : Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal 20	420	420
Agioreserve	1 397	1 397
Overige reserves 22	(1 077)	(553)
In het bedrijf behouden winst 21	4 316	5 036
	<b>5 056</b>	6 300
<b>PLC</b> : Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal 20	222	222
Agioreserve	154	151
Overige reserves 22	(540)	(614)
In het bedrijf behouden winst 21	2 303	2 110
	<b>2 139</b>	1 869
<b>Totaal geïnvesteerd vermogen</b>	<b>29 747</b>	29 276

In het eigen vermogen zijn bedragen opgenomen voor preferente aandelen van NV die volgens Financial Reporting Standard 4 in het Verenigd Koninkrijk worden geclassificeerd als 'non-equity'. Het aandeel van derden in groepsmaatschappijen betreft voornamelijk aandelenbelangen.

De verwijzingen hebben betrekking op de toelichtingen op de pagina's 62 tot en met 95, die een integraal onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening zijn.

Een toelichting op verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen wordt gegeven onder 23 op pagina 82.

De door de Unilever-groep toegepaste grondslagen worden uiteengezet op de pagina's 55 tot en met 58.

Afwijkingen van algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen in de Verenigde Staten en Regulation S-X worden uiteengezet op de pagina's 101 tot en met 103.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 62

Unilever-groep

## 1 Uitsplitsing naar geografische gebieden en productgroepen

	€ miljoen	€ miljoen	€ miljoen	€ miljoen	€ miljoen	€ miljoen
Uitsplitsing naar geografische gebieden	Europa	Noord-Amerika	Afrika, Midden-Oosten & Turkije	Azië en Pacific	Latijns-Amerika	Totaal
<b>2001</b>						
<b>Groepsomzet</b> <sup>(a)</sup>	20 119	13 767	3 191	7 846	6 591	51 514
Aandeel in de omzet van joint ventures	101	113	264	200	14	692
<b>Totale netto-omzet</b> <sup>(a)</sup>	20 220	13 880	3 455	8 046	6 605	52 206
<b>Bedrijfswinst van de Groep BEIA</b>	2 946	1 941	346	1 045	871	7 149
Bijzondere posten	254	(285)	(139)	(157)	(261)	(588)
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa	(511)	(564)	(4)	(26)	(282)	(1 387)
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>	2 689	1 092	203	862	328	5 174
Aandeel in de bedrijfswinst van joint ventures	21	32	12	18	1	84
<b>Totale bedrijfswinst</b>	2 710	1 124	215	880	329	5 258
<b>Totale bedrijfswinst BEIA</b> <sup>(b)</sup>	2 967	1 973	380	1 077	872	7 269
<b>Nettobedrijfsactiva</b> <sup>(c)</sup>	11 295	12 172	1 082	1 525	6 256	32 330
<b>2000</b>						
<b>Groepsomzet</b> <sup>(a)</sup>	18 967	11 631	3 296	8 038	5 650	47 582
Aandeel in de omzet van joint ventures	108	77	216	53	30	484
<b>Totale netto-omzet</b> <sup>(a)</sup>	19 075	11 708	3 512	8 091	5 680	48 066
<b>Bedrijfswinst van de Groep BEIA</b>	2 402	1 476	338	901	612	5 729
Bijzondere posten	(562)	(1 132)	(16)	(109)	(173)	(1 992)
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa	(143)	(179)	(1)	(16)	(96)	(435)
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>	1 697	165	321	776	343	3 302
Aandeel in de bedrijfswinst van joint ventures	18	24	8	5	2	57
<b>Totale bedrijfswinst</b>	1 715	189	329	781	345	3 359
<b>Totale bedrijfswinst BEIA</b> <sup>(b)</sup>	2 420	1 500	351	909	614	5 794
<b>Nettobedrijfsactiva</b> <sup>(c)</sup>	12 174	11 891	1 075	1 487	7 526	34 153
<b>1999</b>						
<b>Groepsomzet</b> <sup>(a)</sup>	18 040	8 838	3 048	6 723	4 328	40 977
Aandeel in de omzet van joint ventures	91	64	98	2	30	285
<b>Totale netto-omzet</b> <sup>(a)</sup>	18 131	8 902	3 146	6 725	4 358	41 262
<b>Bedrijfswinst van de Groep BEIA</b>	2 234	974	287	669	431	4 595
Bijzondere posten	(96)	(126)	15	(18)	(44)	(269)
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa	(7)	(1)	–	(9)	(6)	(23)
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>	2 131	847	302	642	381	4 303
Aandeel in de bedrijfswinst van joint ventures	16	22	3	(1)	2	42
<b>Totale bedrijfswinst</b>	2 147	869	305	641	383	4 345
<b>Totale bedrijfswinst BEIA</b> <sup>(b)</sup>	2 250	996	290	668	433	4 637

(a) De omzet is uitgesplitst naar geografische gebieden op basis van oorsprong. Uitsplitsing op basis van bestemming zou niet materieel verschillend zijn. De onderlinge verkopen tussen productgroepen en die tussen geografische gebieden zijn niet van materiële betekenis. De gecombineerde Groepsomzet voor Nederland en het Verenigd Koninkrijk was € 5 705 miljoen (2000: € 5 377 miljoen, 1999: € 4 990 miljoen) en de gecombineerde bedrijfswinst van de Groep was € 1 226 miljoen (2000: € 716 miljoen, 1999: € 721 miljoen).

(b) In 2001 bedroeg het aandeel van de groep in de afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa € (36) miljoen (2000: € (8) miljoen; 1999: nihil), waarvan € (22) miljoen in Afrika, Midden-Oosten en Turkije (2000: € (5) miljoen), en € (14) miljoen in Azië en Pacific (2000: € (3) miljoen). Deze bedragen, welke betrekking hebben op de segmenten culinaire en diepvriesproducten, zijn meegenomen in de berekening van de Totale bedrijfswinst BEIA.

(c) Zie pagina 98 voor definitie.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 63

Unilever-groep

## 1 Uitsplitsing naar geografische gebieden en productgroepen vervolg

Uitsplitsing naar productgroepen	€ miljoen Voedingsmiddelen op basis van olie en zuivel en bakkerijproducten	€ miljoen IJs en dranken	€ miljoen Culinair en diepvries- producten	€ miljoen Huishoudelijke verzorging en professionele reiniging	€ miljoen Persoonlijke verzorging	€ miljoen Overige activiteiten	€ miljoen Totaal
<b>2001</b>							
<b>Groepsomzet</b>	<b>8 585</b>	<b>7 695</b>	<b>11 875</b>	<b>10 432</b>	<b>12 307</b>	<b>620</b>	<b>51 514</b>
Aandeel in de omzet van joint ventures	128	143	370	35	3	13	692
<b>Totale netto-omzet</b>	<b>8 713</b>	<b>7 838</b>	<b>12 245</b>	<b>10 467</b>	<b>12 310</b>	<b>633</b>	<b>52 206</b>
<b>Bedrijfswinst van de Groep BEIA</b>	<b>1 314</b>	<b>829</b>	<b>1 879</b>	<b>885</b>	<b>2 217</b>	<b>25</b>	<b>7 149</b>
Bijzondere posten	(292)	(364)	293	(201)	(49)	25	(588)
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa	(132)	(42)	(1 182)	(18)	(11)	(2)	(1 387)
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>	<b>890</b>	<b>423</b>	<b>990</b>	<b>666</b>	<b>2 157</b>	<b>48</b>	<b>5 174</b>
Aandeel in de bedrijfswinst van joint ventures	20	41	21	1	2	(1)	84
<b>Totale bedrijfswinst</b>	<b>910</b>	<b>464</b>	<b>1 011</b>	<b>667</b>	<b>2 159</b>	<b>47</b>	<b>5 258</b>
<b>Totale bedrijfswinst BEIA <sup>(b)</sup></b>	<b>1 334</b>	<b>870</b>	<b>1 936</b>	<b>886</b>	<b>2 219</b>	<b>24</b>	<b>7 269</b>
<b>Nettobedrijfsactiva <sup>(c)</sup></b>	<b>2 297</b>	<b>2 483</b>	<b>24 313</b>	<b>1 540</b>	<b>1 312</b>	<b>385</b>	<b>32 330</b>
<b>2000</b>							
<b>Groepsomzet</b>	7 930	7 601	8 367	10 258	12 567	859	47 582
Aandeel in de omzet van joint ventures	110	222	87	26	22	17	484
<b>Totale netto-omzet</b>	<b>8 040</b>	<b>7 823</b>	<b>8 454</b>	<b>10 284</b>	<b>12 589</b>	<b>876</b>	<b>48 066</b>
<b>Bedrijfswinst van de Groep BEIA</b>	<b>1 044</b>	<b>647</b>	<b>1 058</b>	<b>917</b>	<b>2 034</b>	<b>29</b>	<b>5 729</b>
Bijzondere posten	(22)	(260)	(322)	(323)	(1 069)	4	(1 992)
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa	(64)	(20)	(326)	(16)	(7)	(2)	(435)
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>	<b>958</b>	<b>367</b>	<b>410</b>	<b>578</b>	<b>958</b>	<b>31</b>	<b>3 302</b>
Aandeel in de bedrijfswinst van joint ventures	16	31	12	–	–	(2)	57
<b>Totale bedrijfswinst</b>	<b>974</b>	<b>398</b>	<b>422</b>	<b>578</b>	<b>958</b>	<b>29</b>	<b>3 359</b>
<b>Totale bedrijfswinst BEIA <sup>(b)</sup></b>	<b>1 060</b>	<b>678</b>	<b>1 078</b>	<b>917</b>	<b>2 034</b>	<b>27</b>	<b>5 794</b>
<b>Nettobedrijfsactiva <sup>(c)</sup></b>	<b>3 313</b>	<b>2 518</b>	<b>24 587</b>	<b>1 983</b>	<b>1 582</b>	<b>170</b>	<b>34 153</b>
<b>1999</b>							
<b>Groepsomzet</b>	7 278	6 637	6 424	9 106	10 675	857	40 977
Aandeel in de omzet van joint ventures	70	132	4	20	37	22	285
<b>Totale netto-omzet</b>	<b>7 348</b>	<b>6 769</b>	<b>6 428</b>	<b>9 126</b>	<b>10 712</b>	<b>879</b>	<b>41 262</b>
<b>Bedrijfswinst van de Groep BEIA</b>	<b>783</b>	<b>601</b>	<b>663</b>	<b>858</b>	<b>1 582</b>	<b>108</b>	<b>4 595</b>
Bijzondere posten	(75)	(50)	(120)	(34)	(37)	47	(269)
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa	(5)	(8)	(1)	(5)	(3)	(1)	(23)
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>	<b>703</b>	<b>543</b>	<b>542</b>	<b>819</b>	<b>1 542</b>	<b>154</b>	<b>4 303</b>
Aandeel in de bedrijfswinst van joint ventures	10	31	–	(1)	1	1	42
<b>Totale bedrijfswinst</b>	<b>713</b>	<b>574</b>	<b>542</b>	<b>818</b>	<b>1 543</b>	<b>155</b>	<b>4 345</b>
<b>Totale bedrijfswinst BEIA <sup>(b)</sup></b>	<b>793</b>	<b>632</b>	<b>663</b>	<b>857</b>	<b>1 583</b>	<b>109</b>	<b>4 637</b>

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 64

Unilever-groep

## 1 Uitsplitsing naar geografische gebieden en productgroepen vervolg

### Aanvullende gesegmenteerde informatie ingevolge SFAS 131

Unilever is georganiseerd als een matrix; dientengevolge wordt in overeenstemming met SFAS 131 aanvullende gesegmenteerde informatie gegeven op basis van productcategorieën. Voor managementrapportagedoeleinden hanteert Unilever een aantal gesegmenteerde prestatie-indicatoren tegen constante gemiddelde koersen (tegen dezelfde koersen als in het voorgaande jaar). De intern gehanteerde prestatie-indicator die het meest overeenkomt met de bedrijfswinst volgens deze jaarrekening is 'Trading result'. In tegenstelling tot de bedrijfswinst, is 'Trading result' exclusief afschrijvingen op goodwill en immateriële vaste activa, maar inclusief afschrijvingen op materiële vaste activa op basis van vervangingswaarde. Er is tevens sprake van een aantal aanvullende correcties, zoals het toepassen van een inflatiecorrectie op het werkkapitaal die, om tot de bedrijfswinst te komen, weer wordt geëlimineerd, alsmede enkele andere statistische correcties. Voor managementrapportagedoeleinden worden materiële vaste activa gewaardeerd op vervangingswaarde verminderd met afschrijvingen.

Uitsplitsing naar productgroepen	€ miljoen Voedingsmiddelen op basis van olie en zuivel en bakkerijproducten	€ miljoen IJs en dranken	€ miljoen Culinaire en diepvries- producten	€ miljoen Huishoudelijke verzorging en professionele reiniging	€ miljoen Persoonlijke verzorging	€ miljoen Overige activiteiten	€ miljoen Totaal
<b>2001</b>							
<b>Groepsomzet</b>							
Tegen constante 2000-koersen	8 723	7 823	11 976	10 848	12 681	632	52 683
Koersaanpassingen	(138)	(128)	(101)	(416)	(374)	(12)	(1 169)
Tegen actuele 2001-koersen	8 585	7 695	11 875	10 432	12 307	620	51 514
<b>Trading result</b>							
Tegen constante 2000-koersen	1 001	471	2 240	660	2 255	61	6 688
Koersaanpassingen	1	4	(8)	(30)	(74)	(2)	(109)
Tegen actuele 2001-koersen	1 002	475	2 232	630	2 181	59	6 579
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa							(1 387)
Overige correcties							(18)
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>							5 174
<b>2000</b>							
<b>Groepsomzet</b>							
Tegen constante 1999-koersen	7 420	7 002	7 832	9 439	11 321	779	43 793
Koersaanpassingen	510	599	535	819	1 246	80	3 789
Tegen actuele 2000-koersen	7 930	7 601	8 367	10 258	12 567	859	47 582
<b>Trading result</b>							
Tegen constante 1999-koersen	965	414	691	519	909	27	3 525
Koersaanpassingen	47	34	70	34	44	(1)	228
Tegen actuele 2000-koersen	1 012	448	761	553	953	26	3 753
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa							(435)
Overige correcties							(16)
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>							3 302
<b>1999</b>							
<b>Groepsomzet</b>							
Tegen constante 1998-koersen	7 345	6 651	6 468	9 327	10 629	824	41 244
Koersaanpassingen	(67)	(14)	(44)	(221)	46	33	(267)
Tegen actuele 1999-koersen	7 278	6 637	6 424	9 106	10 675	857	40 977
<b>Trading result</b>							
Tegen constante 1998-koersen	653	558	506	813	1 515	77	4 122
Koersaanpassingen	(4)	6	9	(8)	1	1	5
Tegen actuele 1999-koersen	649	564	515	805	1 516	78	4 127
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa							(23)
Overige correcties							199
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>							4 303

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 65

Unilever-groep

## 1 Uitsplitsing naar geografische gebieden en productgroepen vervolg

	€ miljoen Voedingsmiddelen op basis van olie en zuivel en bakkerijproducten	€ miljoen Ijs en dranken	€ miljoen Culinaire en diepvries- producten	€ miljoen Huishoudelijke verzorging en professionele reiniging	€ miljoen Persoonlijke verzorging	€ miljoen Overige activiteiten	€ miljoen Totaal
<b>Uitsplitsing naar productgroepen</b>							
<b>Afschrijvingslasten</b>							
<b>2001</b>							
Tegen constante 2000-koersen	390	433	1 556	391	292	86	3 148
Koersaanpassingen	(3)	(12)	(23)	(11)	(5)	(1)	(55)
Tegen actuele 2001-koersen	387	421	1 533	380	287	85	3 093
Overige correcties							(248)
Ten laste van de winst- en verliesrekening							2 845
<b>2000</b>							
Tegen constante 1999-koersen	314	335	541	433	364	75	2 062
Koersaanpassingen	22	26	52	26	26	4	156
Tegen actuele 2000-koersen	336	361	593	459	390	79	2 218
Overige correcties							(264)
Ten laste van de winst- en verliesrekening							1 954
<b>1999</b>							
Tegen constante 1998-koersen	264	349	200	282	245	66	1 406
Koersaanpassingen	(2)	(1)	1	(1)	2	–	(1)
Tegen actuele 1999-koersen	262	348	201	281	247	66	1 405
Overige correcties							(258)
Ten laste van de winst- en verliesrekening							1 147
<b>Investerings</b>							
<b>2001</b>							
Tegen constante 2000-koersen	203	308	312	374	327	28	1 552
Koersaanpassingen	(1)	(7)	(5)	(14)	(9)	(3)	(39)
Tegen actuele 2001-koersen	202	301	307	360	318	25	1 513
<b>2000</b>							
Tegen constante 1999-koersen	169	294	195	345	220	30	1 253
Koersaanpassingen	9	22	15	29	25	3	103
Tegen actuele 2000-koersen	178	316	210	374	245	33	1 356
<b>1999</b>							
Tegen constante 1998-koersen	185	368	163	311	270	36	1 333
Koersaanpassingen	(1)	(17)	(8)	(2)	(2)	1	(29)
Tegen actuele 1999-koersen	184	351	155	309	268	37	1 304

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 66

Unilever-groep

## 1 Uitsplitsing naar geografische gebieden en productgroepen vervolg

	€ miljoen Voedingsmiddelen op basis van olie en zuivel en bakkerijproducten	€ miljoen Ijs en dranken	€ miljoen Culinaire en diepvries- producten	€ miljoen Huishoudelijke verzorging en professionele reiniging	€ miljoen Persoonlijke verzorging	€ miljoen Overige activiteiten	€ miljoen Totaal
<b>Uitsplitsing naar productgroepen</b>							
<b>Totale activa 2001</b>							
Totale activa naar productgroepen	5 351	4 799	28 887	4 716	5 469	1 918	51 140
Corporate							2 672
Overige correcties							(853)
							52 959
<b>2000</b>							
Totale activa naar productgroepen	5 768	4 857	29 712	5 580	5 033	1 454	52 404
Corporate							5 963
Overige correcties							(727)
							57 640

	€ miljoen Verenigd Koninkrijk en Nederland	€ miljoen Verenigde Staten	€ miljoen Overig	€ miljoen Totaal
<b>Aanvullende uitsplitsing naar geografische gebieden</b>				
<b>Groepsomzet 2001</b>				
Tegen constante 2000-koersen		5 794	12 278	34 611
Koersaanpassingen		(89)	348	(1 428)
Tegen actuele 2001-koersen		5 705	12 626	33 183
<b>2000</b>				
Tegen constante 1999-koersen		5 077	9 153	29 563
Koersaanpassingen		300	1 466	2 023
Tegen actuele 2000-koersen		5 377	10 619	31 586
<b>1999</b>				
Tegen constante 1998-koersen		4 930	7 672	28 642
Koersaanpassingen		60	324	(651)
Tegen actuele 1999-koersen		4 990	7 996	27 991
<b>Materiële vaste activa 2001</b>		1 634	2 131	5 475
<b>2000</b>		1 675	2 226	5 938
				9 240
				9 839

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 67

Unilever-groep

## 2 Bedrijfskosten

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Kostprijs van de omzet	<b>(26 962)</b>	(25 221)	(22 241)
Verkoop- en distributiekosten	<b>(12 543)</b>	(12 045)	(10 126)
Algemene beheerskosten <sup>(a)</sup>	<b>(6 835)</b>	(7 014)	(4 307)
<b>Totale bedrijfskosten</b>	<b>(46 340)</b>	(44 280)	(36 674)
Brutowinst	<b>24 552</b>	22 361	18 736

(a) Bevat afschrijving op goodwill en immateriële vaste activa.

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Bedrijfskosten omvatten:			
Personeelskosten 3	<b>(7 131)</b>	(6 905)	(5 828)
Grondstoffen en verpakkingsmaterialen	<b>(19 924)</b>	(18 085)	(17 531)
Afschrijving goodwill en immateriële vaste activa <sup>(b)</sup>	<b>(1 387)</b>	(435)	(23)
Afschrijving materiële vaste activa <sup>(c)</sup>	<b>(1 458)</b>	(1 519)	(1 124)
Reclame en promoties	<b>(6 648)</b>	(6 545)	(5 345)
Research en ontwikkeling	<b>(1 178)</b>	(1 187)	(935)
Honoraria accountants:			
Controle van de jaarrekening	<b>(16)</b>	(14)	(12)
Aan controle gerelateerde werkzaamheden	<b>(11)</b>	(10)	(3)
Overige betalingen aan PricewaterhouseCoopers voor niet-controlewerkzaamheden:			
Belasting	<b>(5)</b>	(4)	(14)
Algemene advisering	<b>(60)</b>	(42)	(18)
Huren			
Minimum leasebetalingen	<b>(548)</b>	(563)	(479)
Voorwaardelijke leasebetalingen	<b>(28)</b>	(8)	(11)
	<b>(576)</b>	(571)	(490)
Af: Inkomsten uit sub-lease	<b>10</b>	12	10
	<b>(566)</b>	(559)	(480)
Waarvan:			
Machines en installaties	<b>(147)</b>	(148)	(109)
Overige	<b>(419)</b>	(411)	(371)

(b) Inclusief een bijzondere post van € (8) miljoen in 2001.

(c) Inclusief een bijzondere post van € (263) miljoen in 2001.

Voor nadere de informatie met betrekking tot accountants wordt verwezen naar 'Corporate governance' op pagina 40.

## 3 Personeelskosten en aantal werknemers

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Personeelskosten:			
Lonen en salarissen werknemers	<b>(6 021)</b>	(5 828)	(4 899)
Bezoldiging leden van de raden van bestuur	<b>(18)</b>	(13)	(11)
Pensioenkosten:			
Eindloonregelingen:			
Reguliere kosten	<b>(381)</b>	(324)	(252)
Bijzondere ontslagvergoedingen	<b>(78)</b>	(88)	(44)
Overige	<b>(110)</b>	(117)	(111)
Amortisatie van overschotten/tekorten 17	<b>370</b>	309	243
Beschikbare-premieregelingen	<b>(24)</b>	(8)	(4)
Gezondheidszorg gepensioneerden	<b>(103)</b>	(77)	(59)
Sociale lasten	<b>(766)</b>	(759)	(691)
<b>Totale personeelskosten</b>	<b>(7 131)</b>	(6 905)	(5 828)

Voor nadere gegevens over de remuneratie van de leden van de raden van bestuur, die onderdeel zijn van deze jaarrekening, wordt verwezen naar het Remuneratieverslag onder 'Pensioenen leden van de raden van bestuur' op de pagina's 46 tot en met 48, 'Bezoldiging leden van de raden van bestuur' op pagina 50, 'Aandelenopties' op de pagina's 51 tot en met 52 en 'Adviserende leden van de raden van bestuur' op pagina 52.

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het jaar bedroeg:

	'000 2001	'000 2000	'000 1999
Europa	<b>75</b>	74	77
Noord-Amerika	<b>30</b>	27	22
Afrika, Midden-Oosten en Turkije	<b>49</b>	48	54
Azië en Pacific	<b>84</b>	79	72
Latijns-Amerika	<b>41</b>	33	30
<b>Totaal</b>	<b>279</b>	261	255

## 4 Bijzondere posten

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
<b>Opgenomen in bedrijfswinst</b>			
Herstructurering	<b>(1 515)</b>	(1 150)	(232)
Overige, voornamelijk verkoop van bedrijven	<b>927</b>	(842)	(37)
<b>Totaal</b>	<b>(588)</b>	(1 992)	(269)

De hiervoor genoemde bedragen zijn voornamelijk opgenomen onder de algemene beheerskosten.

Bijzondere posten zijn posten binnen de gewone bedrijfsuitoefening die, vanwege hun omvang of aard, afzonderlijk worden toegelicht om een juist beeld te geven van het onderliggende resultaat over de periode. Hierin zijn begrepen herstructureringslasten als gevolg van het reorganiseren van bedrijven (bestaande uit waardevermindering van vaste activa, afvloeiingsregelingen en overige direct met herstructurering samenhangende kosten) alsmede winsten en verliezen op de verkoop van bedrijven. Sommige aan herstructurering gerelateerde kosten, zoals training en kosten van ontwikkeling van informatietechnologie, worden verantwoord op het moment dat ze zich voordoen en worden niet als bijzondere posten behandeld.

De bijzondere lasten in 2001 en in 2000 hebben voornamelijk te maken met een reeks samenhangende initiatieven (De Weg naar Groei), bekendgemaakt op 22 februari 2000 om de gehele

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 68

Unilever-groep

## 4 Bijzondere posten vervolg

organisatie op één lijn te brengen met de plannen voor versnelde groei en hogere marges en met herstructurering volgend op de acquisitie van Bestfoods. De totale nettokosten van deze initiatieven worden geschat op € 6,2 miljard gespreid over een periode van vijf jaar en bestaan voornamelijk uit bijzondere herstructureringskosten. Voorzieningen voor deze kosten en afwaardering van activa worden getroffen na voltooiing van de noodzakelijke overlegprocedures en de afronding van de plannen. In 2001 is € 1,8 miljard ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht, waarvan € 1,4 miljard onder bijzondere posten.

Tot en met 2001 is € 3,9 miljard geboekt, waarvan € 3,4 miljard onder bijzondere posten. De bijzondere posten van 2001 bevatten tevens de winst van € 811 miljoen op de verkoop van merken teneinde goedkeuring van de mededingingsautoriteiten te krijgen voor de acquisitie van Bestfoods.

Onder de bijzondere posten in 2000 is een winst van € 143 miljoen opgenomen in verband met de verkoop van de Europese bakkerij-activiteiten en een verlies van € 859 miljoen op de overeengekomen verkoop van Elizabeth Arden.

## 5 Rente

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Rentelasten en soortgelijke kosten:			
Bankleningen en -schulden	(451)	(221)	(159)
Obligatie- en andere leningen	(1 463)	(787)	(290)
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	210	374	422
Koersverschillen	(3)	12	13
	(1 707)	(622)	(14)
Af: geactiveerde rente op bedrijven gehouden ter verkoop	61	27	–
Bij: bijzondere rente	–	(37)	–
Totaal	(1 646)	(632)	(14)

De bijzondere rente in 2000 betrof voornamelijk betaalde vergoedingen voor niet-gebruikte financieringsfaciliteiten die voorafgaand aan de acquisitie van Bestfoods waren aangetrokken.

## 6 Belastingen over de winst uit gewone bedrijfsuitoefening

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Moeder- en groepsmaatschappijen <sup>(a)(b)</sup>	(1 522)	(1 392)	(1 364)
Joint ventures	(25)	(11)	(5)
Totaal	(1 547)	(1 403)	(1 369)
Waarvan:			
Correcties op voorgaande jaren			
Belastingen Verenigd Koninkrijk	(3)	(5)	(18)
Overige belastingen	61	36	150
(a) Vennootschapsbelasting			
Verenigd Koninkrijk 30,0%	(381)	(455)	(445)
Af: dubbele belasting	140	334	241
Bij: belastingen buiten het Verenigd Koninkrijk	(1 281)	(1 271)	(1 160)
	(1 522)	(1 392)	(1 364)

€ miljoen 2001 € miljoen 2000 € miljoen 1999

(b) Waarvan belasting op bijzondere posten:	232	283	84
Latente belastingen zijn opgenomen op basis van een volledige voorziening voor:			
Vervroegde afschrijvingen	87	119	85
Overige	(207)	153	83
	(120)	272	168
Bij toepassing van SSAP 15 zou de bate/(last) voor latente belastingen zijn:	(131)	262	140
Bij toepassing van SSAP 15 zou de winst uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen bedragen:	2 066	1 310	2 944

Unilever beschouwt Europa als haar fiscale thuisbasis. De aansluiting tussen de theoretisch door Unilever in Europa verschuldigde belasting en de werkelijk verschuldigde belasting, uitgedrukt in een percentage van de winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen, is als volgt:

	% 2001	% 2000	% 1999
Theoretisch belastingtarief (zie onder)	33	32	32
Verschil als gevolg van:			
Andere tarieven van toepassing op niet-Europese landen	(1)	2	2
Belastingvoordelen	(3)	(2)	(2)
Bronbelasting op dividenden	3	3	2
Correcties op voorgaande jaren	(2)	(2)	(3)
Niet-aftekbare afwaardering goodwill	–	13	–
Niet-aftekbare afschrijving goodwill	12	4	–
Overige	1	2	1
Werkelijk belastingpercentage	43	52	32

In bovenstaande toelichting is de theoretisch door Unilever in Europa verschuldigde belasting vastgesteld op het gemiddelde van de standaardbelastingtarieven die van toepassing zijn in de Europese landen waarin Unilever actief is, gewogen op basis van de winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen in elk van deze landen.

Analyses van de Europese en niet-Europese winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen en van de werkelijke belastinglast daarover zijn als volgt:

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			
Europa:			
Moeder- en groepsmaatschappijen	2 429	1 796	2 345
Joint ventures	21	14	12
	2 450	1 810	2 357
Buiten Europa:			
Groepsmaatschappijen	1 111	871	1 959
Joint ventures	63	42	25
	1 174	913	1 984
Totaal	3 624	2 723	4 341

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 69

Unilever-groep

## 6 Belastingen over de winst uit gewone bedrijfsuitoefening vervolg

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Belasting over de winst uit gewone bedrijfsuitoefening			
Europa:			
Moeder- en groepsmaatschappijen			
Te betalen belastingen	(760)	(942)	(750)
Latente belastingen	(114)	289	128
Waarvan:			
Vervroegde afschrijving	62	116	92
Overig	(176)	173	36
Joint ventures	(6)	(5)	(4)
	(880)	(658)	(626)
Buiten Europa:			
Groepsmaatschappijen			
Te betalen belastingen	(642)	(722)	(782)
Latente belastingen	(6)	(17)	40
Waarvan:			
Vervroegde afschrijving	25	3	(7)
Overig	(31)	(20)	47
Joint ventures	(19)	(6)	(1)
	(667)	(745)	(743)
Totaal	(1 547)	(1 403)	(1 369)

## 7 Samengevoegde winst per aandeel

	€ 2001	€ 2000	€ 1999
Per gewoon NV-aandeel van € 0,51:			
Basiswinst per aandeel	1,82	1,07	2,63
Basiswinst per aandeel vóór bijzondere posten en afschrijving van goodwill en immateriële activa	3,55	3,21	2,83
Winst per aandeel op verwaterde basis	1,77	1,05	2,57
Winst per aandeel op basis van SSAP 15	1,81	1,06	2,60
	€ cent 2001	€ cent 2000	€ cent 1999
Per gewoon PLC-aandeel van 1,4p:			
Basiswinst per aandeel	27,27	16,08	39,48
Basiswinst per aandeel vóór bijzondere posten en afschrijving van goodwill en immateriële activa	53,29	48,20	42,44
Winst per aandeel op verwaterde basis	26,54	15,69	38,50
Winst per aandeel op basis van SSAP 15	27,10	15,94	39,06

### Berekeningswijze:

De samengevoegde winst per aandeel is berekend door de nettowinst toekomend aan de houders van het gewone kapitaal te delen door het gemiddelde aantal gewone aandelen dat het gedurende het jaar uitstaande gewone aandelenkapitaal van NV en PLC vertegenwoordigt, na aftrek van aandelen gehouden ter dekking van Unilevers werknemersaandelenopties die nog niet onvoorwaardelijk zijn. Voor de berekening van het samengevoegde gewone kapitaal is op grond van de egalisatie-overeenkomst de koers £ 1 = f12 (= € 5,445) gebruikt.

De winst per aandeel vóór bijzondere posten en afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa wordt vermeld omdat de leden van de raden van bestuur van mening zijn dat hierdoor een beter inzicht wordt gegeven in de ontwikkeling van de resultaten van de Groep.

De berekening van de winst per aandeel op verwaterde basis is gebaseerd op (a) uitoefening in het jaar 2038 van het recht op conversie in gewone aandelen PLC, toekomend aan de houders van aandelen in een groepsmaatschappij. Voor nadere informatie wordt verwezen naar 'Zeggenschap in Unilever' op pagina 114, en (b) de uitoefening van optierechten (zie onder 28 op de pagina's 86 tot en met 94).

### Berekening gemiddeld aantal eenheden van aandelen:

	Aantal eenheden (in miljoenen) van € 0,51		
	2001	2000	1999
Gemiddeld gewoon aandelenkapitaal: NV	571,6	571,6	601,7
PLC	436,7	436,7	459,8
af: door employee share trusts en groepsmaatschappijen gehouden aandelen	(25,5)	(19,1)	(16,3)
Gemiddeld aantal eenheden van aandelen voor alle berekeningen, uitgezonderd winst per aandeel op verwaterde basis	982,8	989,2	1 045,2
bij: aandelen uit te geven in 2038	23,6	23,6	23,6
bij: opties op aandelen	23,5	17,2	14,3
af: aandelen uit te geven tegen reële waarde	(19,9)	(15,7)	(11,4)
Gecorrigeerd gemiddeld aantal eenheden voor de berekening van de winst per aandeel op verwaterde basis	1 010,0	1 014,3	1 071,7
	Aantal eenheden (in miljoenen) van 1,4p		
	2001	2000	1999
Gemiddeld gewoon aandelenkapitaal: NV	3 810,5	3 810,5	4 011,5
PLC	2 911,5	2 911,5	3 065,0
af: door employee share trusts en groepsmaatschappijen gehouden aandelen	(169,7)	(127,2)	(108,6)
Gemiddeld aantal eenheden van aandelen voor alle berekeningen, uitgezonderd winst per aandeel op verwaterde basis	6 552,3	6 594,8	6 967,9
bij: aandelen uit te geven in 2038	157,5	157,5	157,5
bij: opties op aandelen	156,3	114,6	95,1
af: aandelen uit te geven tegen reële waarde	(132,7)	(105,1)	(75,8)
Gecorrigeerd gemiddeld aantal eenheden voor de berekening van de winst per aandeel op verwaterde basis	6 733,4	6 761,8	7 144,7

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 70

Unilever-groep

## 7 Samengevoegde winst per aandeel vervolg

Berekening nettowinst:

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Nettowinst	<b>1 838</b>	1 105	2 771
af: preferent dividend	<b>(51)</b>	(44)	(20)
Aan houders van het gewone kapitaal toekomende nettowinst voor de berekening van basiswinst per aandeel en winst per aandeel op verwaterde basis	<b>1 787</b>	1 061	2 751
bij: bijzondere posten na belasting	<b>334</b>	1 709	185
bij: afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa na belasting	<b>1 371</b>	409	21
Nettowinst vóór bijzondere posten en afschrijving van immateriële vaste activa	<b>3 492</b>	3 179	2 957
Nettowinst toekomend aan houders van het gewone kapitaal vóór correctie inzake SSAP 15	<b>1 787</b>	1 061	2 751
Belastingcorrectie inzake SSAP 15	<b>(11)</b>	(10)	(28)
Nettowinst toekomend aan houders van het gewone kapitaal op basis van SSAP 15	<b>1 776</b>	1 051	2 723

## 8 Dividend op gewoon kapitaal

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Dividend op gewoon kapitaal			
Interimdividend	<b>(491)</b>	(475)	(389)
Slotdividend	<b>(1 039)</b>	(939)	(856)
Totaal	<b>(1 530)</b>	(1 414)	(1 245)

	€ 2001	€ 2000	€ 1999
Dividend per gewoon aandeel			
NV van € 0,51			
Interimdividend	<b>0,50</b>	0,48	0,40
Slotdividend	<b>1,06</b>	0,95	0,87
Totaal	<b>1,56</b>	1,43	1,27

	Pence 2001	Pence 2000	Pence 1999
Dividend per gewoon aandeel			
PLC van 1,4p			
Interimdividend	<b>4,65</b>	4,40	3,93
Slotdividend	<b>9,89</b>	8,67	8,57
Totaal	<b>14,54</b>	13,07	12,50

In 1999 en voorafgaande jaren declareerde en betaalde NV dividenden in gulden. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de bedragen in gulden omgerekend naar euro's, met gebruikmaking van de officiële koers van € 1 = f 2,20371. Voor nadere gegevens inzake de dividenden over de jaren 1997 tot en met 2001 wordt verwezen naar pagina 124.

## 9 Goodwill en immateriële vaste activa <sup>(a)</sup>

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Aanschaffingswaarde na aftrek van cumulatieve afschrijvingen	<b>18 848</b>	25 256
Goodwill	<b>6 249</b>	1 211
Immateriële vaste activa	<b>25 097</b>	26 467

Mutaties gedurende 2001

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Immateriële Goodwill vaste activa		

Aanschaffingswaarde	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
1 januari	<b>25 662</b>	<b>1 255</b>
Bestfoods-correctie 24	<b>(5 538)</b>	<b>5 440</b>
Verwervingen/verkopen	<b>124</b>	<b>(31)</b>
Valutaherrekeningseffecten	<b>(22)</b>	<b>38</b>
31 december	<b>20 226</b>	<b>6 702</b>
Afschrijving		
1 januari	<b>406</b>	<b>44</b>
Bestfoods-correctie 24	<b>(68)</b>	<b>68</b>
Acquisities/verkopen	<b>(1)</b>	<b>-</b>
Afschrijvingen ten laste van de winst- en verliesrekening <sup>(b)</sup>	<b>1 048</b>	<b>339</b>
Valutaherrekeningseffecten	<b>(7)</b>	<b>2</b>
31 december	<b>1 378</b>	<b>453</b>
Nettoboekwaarde per 31 december	<b>18 848</b>	<b>6 249</b>

(a) Ten gevolge van maatschappijen verworven na 1 januari 1998.  
(b) Inclusief een bijzondere afschrijving ten gevolge van verkopen/herstructurering van € 8 miljoen.

Immateriële vaste activa heeft voornamelijk betrekking op handelsmerken.

## 10 Materiële vaste activa

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Aanschaffingswaarde na aftrek van cumulatieve afschrijvingen:		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen <sup>(a)</sup>	<b>3 106</b>	3 212
Machines en installaties	<b>6 134</b>	6 627
Totaal	<b>9 240</b>	9 839
(a) inclusief: terreinen in eigendom	<b>383</b>	380
terreinen in erfpacht/huur (hoofdzakelijk op lange termijn)	<b>84</b>	70
Geschatte vervangingswaarde van de materiële vaste activa na aftrek van cumulatieve afschrijvingen op vervangingswaardebasis	<b>10 529</b>	10 982
Op basis van vervangingswaarde zouden de afschrijvingskosten in de winst- en verliesrekening zijn vermeerderd met	<b>(248)</b>	(264)
Verplichtingen voor investeringsprojecten per 31 december	<b>298</b>	392

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 71

Unilever-groep

## 10 Materiële vaste activa vervolg

Mutaties gedurende 2001

	€ miljoen Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	€ miljoen Machines en installaties
<b>Aanschaffingswaarde</b>		
1 januari	4 829	14 340
Valutaherkeningseffecten	11	(107)
Investerings	156	1 357
Verkopen	(396)	(1 346)
Bestfoods-correctie 24	114	(221)
Verwerving/verkoop van groepsmaatschappijen	(71)	(499)
Andere mutaties	(73)	73
31 december	4 570	13 597
<b>Afschrijvingen</b>		
1 januari	1 617	7 713
Valutaherkeningseffecten	2	(54)
Verkopen	(217)	(1 018)
Bestfoods-correctie 24	1	(285)
Verwerving/verkoop van groepsmaatschappijen	(30)	(260)
Afschrijvingen ten laste van de winst- en verliesrekening (b)	136	1 322
Andere mutaties	(45)	45
31 december	1 464	7 463
<b>Nettoboekwaarde per 31 december</b>	<b>3 106</b>	<b>6 134</b>
Hierin begrepen vooruitbetalingen en onderhanden werk	75	721

(b) Inclusief een last van € 263 miljoen met betrekking tot het afschrijven van bepaalde vaste activa tot netto-opbrengst-waarde in verband met herstructureringsprojecten, allen aan te merken als bijzondere posten.

## 11 Financiële vaste activa

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Aandeel van joint ventures: Activa (a)	855	969
Passiva	(147)	(152)
Netto-activa van joint ventures	708	817
Overige financiële vaste activa	176	340
Totaal financiële vaste activa	884	1 157
Ter beurse genoteerde aandelen	21	24
Niet ter beurse genoteerde aandelen	863	1 133
	884	1 157
Marktwaaarde van de genoteerde aandelen	21	24
De mutaties gedurende het jaar: 1 januari	1 157	
Verwervingen/verkopen	28	
Bestfoods-correctie 24	(196)	
Valutaherkeningseffecten	(52)	
Toevoeging/vermindering	(25)	
Aandeel in de niet-uitgekeerde winsten van joint ventures	(28)	
31 december	884	

(a) Inclusief goodwill op consolidatie van € 513 miljoen, waarvan de afschrijvingslast, opgenomen in de bedrijfswinst van joint ventures, in 2001 € (36) miljoen bedroeg (2000: € (8) miljoen).

€ miljoen 2001 € miljoen 2000 € miljoen 1999

## Overige inkomsten uit financiële vaste activa

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Aandeel in rentelasten en andere inkomsten van joint ventures	(5)	(1)	(5)
Inkomsten uit andere financiële vaste activa	7	3	10
Winst/(verlies) op verkoop	10	(6)	5
Totaal	12	(4)	10

## 12 Voorraden

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Grond- en hulpstoffen	2 105	2 217
Gereed product en handelsgoederen	3 238	3 204
Totaal voorraden	5 343	5 421

## 13 Vorderingen

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
<b>Kortlopend:</b>		
Handelsdebiteuren	5 344	5 461
Overlopende activa	548	498
Overige vorderingen	1 293	1 295
	7 185	7 254
<b>Langlopend:</b>		
Vooruitbetalingen m.b.t. bij fondsen ondergebrachte pensioenregelingen 17	917	748
Latente belastingen 18	1 670	1 627
Overige vorderingen	322	188
	2 909	2 563
Totaal der vorderingen	10 094	9 817

De volgende informatie is voorgeschreven door 'Schedule 210.12-09' van Regulation S-X van de Securities and Exchange Commission in de Verenigde Staten.

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Voorziening voor dubieuze debiteuren			
Mutaties gedurende het jaar: 1 januari	307	279	242
T.l.v. de winst- en verliesrekening	96	84	85
T.l.v. andere rekeningen (a)	13	54	17
Onttrekkingen	(88)	(110)	(65)
31 december	328	307	279

(a) Inclusief omrekeningsverschil op de beginbalans.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 72

Unilever-groep

## 14 Nettokas/(-schuld)

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
<b>Effecten</b>		
Ter beurse genoteerd	43	74
Niet ter beurse genoteerd	396	586
	439	660
<b>Liquide middelen</b>		
Direct opvraagbaar en in kas	1 576	1 235
Deposito's	286	1 378
	1 862	2 613
<b>Leningen</b>		
Bankleningen en bankschulden	(2 893)	(2 849)
Obligatieleningen en andere leningen	(22 607)	(26 892)
	(25 500)	(29 741)
<b>Totaal nettokas/(-schuld)</b>	<b>(23 199)</b>	<b>(26 468)</b>

Effecten omvatten kortetermijndeposito's, staatsobligaties en geld- en kapitaalmarktinstrumenten met een rating van A of hoger.

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
<b>Leningen – aanvullende gegevens</b>		
De aflossing vindt als volgt plaats:		
Binnen 1 jaar:		
Bankleningen en bankschulden	2 719	2 649
Obligatieleningen en andere leningen	8 560	14 026
Totaal verschuldigd binnen 1 jaar	11 279	16 675
Na 1 jaar maar binnen 2 jaar	5 090	4 036
Na 2 jaar maar binnen 3 jaar	1 736	3 103
Na 3 jaar maar binnen 4 jaar	2 257	721
Na 4 jaar maar binnen 5 jaar	1 917	1 915
Na 5 jaar in termijnen	–	3
niet in termijnen	3 221	3 288
Totaal verschuldigd na meer dan 1 jaar	14 221	13 066
Totaal uitstaand bedrag aflosbaar in termijnen waarvan ten minste één na 5 jaar opeisbaar	–	29
Leningen waarvoor zakelijke zekerheden zijn gegeven – hoofdzakelijk bankleningen en bankschulden	24	104
Waarvan met zekerheden op materiële vaste activa	15	89
Obligatieleningen en andere leningen:		
<b>NV</b>		
3,500% obligatielening 2001 (CHF)	–	197
5,125% obligatielening 2001 (€)	–	153
6,000% obligatielening 2001 (\$)	–	215
6,625% obligatielening 2001 (\$)	–	269
0,300% obligatielening 2001 (JPY)	–	1 358
Lening met variabele rente 2001 (€)	–	1 499
Lening met variabele rente 2001 (\$)	–	269
Lening met variabele rente 2002 (\$)	2 541	2 418
Lening met variabele rente 2003 (€)	999	–
Lening met variabele rente 2003 (\$)	564	–
Lening met variabele rente 2003 (JPY)	430	–
4,750% obligatielening 2004 (€)	997	–
7,250% obligatielening 2004 (\$)	282	269
6,500% obligatielening 2004 (€)	159	159
7,125% obligatielening 2004 (€)	228	228
6,625% obligatielening 2005 (\$)	226	215
3,375% obligatielening 2005 (CHF)	337	–

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
5,125% obligatielening 2006 (€)	997	–
5,125% obligatielening 2006 (\$)	561	–
Verhandelbare promesses (€)	797	–
Verhandelbare promesses (£)	1 007	–
Verhandelbare promesses (\$)	1 055	209
Verhandelbare promesses (CHF)	168	–
Overige	433	377
<b>Totaal NV</b>	<b>11 781</b>	<b>7 835</b>
<b>PLC</b>		
Sonia geïndexeerde lening 2001 (£)	–	160
Lening met variabele rente 2001 (£)	–	200
Lening met variabele rente 2001 (\$)	–	403
Eonia geïndexeerde lening 2002 (€)	500	500
Lening met variabele rente 2002 (€)	1 000	999
Lening met variabele rente 2002 (£)	213	–
Verhandelbare promesses (€)	–	731
Verhandelbare promesses (£)	–	294
Verhandelbare promesses (\$)	–	437
5,375% obligatielening 2003 (€)	1 249	1 248
Overige <sup>(a)</sup>	(6)	96
<b>Totaal PLC</b>	<b>2 956</b>	<b>5 068</b>
<b>Overige groepsmaatschappijen</b>		
Verenigde Staten		
Lening met variabele rente 2001 (\$)	–	6 450
6,750% obligatielening 2003 (\$)	1 694	1 612
6,875% obligatielening 2005 (\$)	1 694	1 612
6,150% obligatielening 2006 (\$)	325	306
7,125% obligatielening 2010 (\$)	1 977	1 881
7,000% obligatielening 2017 (\$)	160	151
7,250% obligatielening 2026 (\$)	319	303
6,625% obligatielening 2028 (\$)	246	233
Verhandelbare promesses (\$)	838	537
Overige	433	783
Andere landen	184	121
<b>Totaal overige groepsmaatschappijen</b>	<b>7 870</b>	<b>13 989</b>
<b>Totaal obligatieleningen en andere leningen</b>	<b>22 607</b>	<b>26 892</b>

(a) Het negatieve bedrag onder 2001 heeft betrekking op het koersverschil op de valutaswap waarmee bepaalde leningen in euro's naar ponden zijn gewapt.

Unilever beschikt over de volgende, niet-gebruikte, gecommiteerde faciliteiten, verkregen in mei 2001:

- > roulerende bilaterale kredietfaciliteiten gedurende 364 dagen van in totaal \$ 3 020 miljoen;
- > roulerende 364 dagen durende leningencommitments van \$ 200 miljoen met de mogelijkheid om leningen met een looptijd van 364 dagen uit te geven;
- > 364 dagen bilaterale money market commitments van in totaal \$ 1 775 miljoen, onder welke de deelnemende banken, onder bepaalde voorwaarden, in zullen schrijven op leningen met looptijden tot en met drie jaar.

Het gemiddelde rentetarief in 2001 op leningen met een korte looptijd was 7% (2000: 7%).

De financieringsbehoeften van Unilevers werkmaatschappijen worden gedekt door middel van rekening-courantfaciliteiten die voornamelijk ongecommiteerd zijn.

De renteprofielen van de financiële activa en passiva van de Groep, uitgesplitst in de voornaamste valuta's, zijn weergegeven in de

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 73

Unilever-groep

## 14 Nettokas/(-schuld) vervolg

volgende tabel. Deze tabel houdt rekening met de verschillende renteswaps en valutatermijncontracten die door de Groep zijn aangegaan, waarvan de details onder 15 op pagina 73 zijn gegeven.

### Renteprofiel en valuta-analyse van financiële activa en passiva

	€ miljoen		€ miljoen		€ miljoen	Totaal
	Vaste rente	Vaste rente	Vaste rente	Variabele rente		
		Gewogen gemiddelde rente	Gewogen gemiddelde fixing periode			
<b>Activa – 2001</b>						
Euro <sup>(a)</sup>	806	11,0%	1,3 jaar	(202)	604	
Pond sterling	–			334	334	
US dollar	–			79	79	
Indiase roepie	–			558	558	
Overige	–			726	726	
<b>Totaal</b>	<b>806</b>			<b>1 495</b>	<b>2 301</b>	
<b>Activa – 2000</b>						
Euro	56	6,3%	0,1 jaar	1 168	1 224	
Pond sterling	–			744	744	
US dollar	–			228	228	
Indiase roepie	–			471	471	
Overige	–			606	606	
<b>Totaal</b>	<b>56</b>			<b>3 217</b>	<b>3 273</b>	
<b>Passiva – 2001</b>						
Euro	68	6,0%	3,1 jaar	1 728	1 796	
Pond sterling	1 429	7,2%	0,7 jaar	320	1 749	
US dollar	11 687	6,7%	5,4 jaar	7 288	18 975	
Overige	252	5,0%	24,2 jaar	2 728	2 980	
<b>Totaal</b>	<b>13 436</b>			<b>12 064</b>	<b>25 500</b>	
<b>Passiva – 2000</b>						
Euro	170	5,9%	1,7 jaar	4 403	4 573	
Pond sterling	1 142	6,4%	1,8 jaar	1 392	2 534	
US dollar	14 342	6,7%	5,1 jaar	7 039	21 381	
Overige	267	5,1%	23,0 jaar	986	1 253	
<b>Totaal</b>	<b>15 921</b>			<b>13 820</b>	<b>29 741</b>	

(a) Het percentage van 11% heeft betrekking op een cross currency interest swap op een intercompany lening; de hiermee verband houdende last is opgenomen onder de US dollar verplichtingen met een vaste rente.

## 15 Financiële instrumenten

De Groep heeft een uitgebreid, door de raden van bestuur goedgekeurd financieel beleid betreffende het gebruik van eenvoudige financiële instrumenten. Deze instrumenten worden alleen gebruikt voor het afdekken van risico's. Er bestaan controlemaatregelen die betrekking hebben op alle financiële instrumenten. Deze bevatten gedragslijnen, richtlijnen, risicolimieten, een systeem van autorisatie en onafhankelijke rapportages. De uitvoering wordt nauwkeurig gevolgd en de interne accountantsdienst voert onafhankelijke beoordelingen uit. De toegepaste grondslagen voor deze instrumenten zijn in overeenstemming met hetgeen algemeen aanvaard is en maken gebruik van 'hedge accounting principles' conform de toegepaste grondslagen vermeld op pagina 57. Het gebruik van instrumenten met hefboomwerking is niet toegestaan. Hieronder wordt nadere informatie verstrekt over de instrumenten die gebruikt worden voor het beheersen van rente- en valutarisico's, alsmede over de omvang en de risico's verbonden aan het gebruik van deze instrumenten.

Met uitzondering van informatie over Unilevers valutarisico's zijn debiteuren, handels- en overige crediteuren niet begrepen in de onderstaande analyse noch in de rente- en valutarisico-overzichten hiervoor, ofwel vanwege het weglaten van kortetermijnposten zoals toegestaan door Financial Reporting Standard 13 in het Verenigd Koninkrijk, ofwel omdat de bedragen niet materieel zijn.

Unilever voert een rentebeleid gericht op het optimaliseren van de nettorentebaten en -lasten en het verlagen van de volatiliteit. De financiële positie van de Groep is grotendeels gefixeerd door langlopende obligaties tegen vaste rentetarieven uit te geven en gebruik te maken van derivaten, zoals renteswaps. In het algemeen worden kasmiddelen kort belegd tegen variabele rentetarieven.

Aan het einde van 2001 golden vaste rentetarieven voor ongeveer 54% van de verwachte schuld voor 2002 en voor 47% van die voor 2003 (vergeleken met 67% voor 2001 en 57% voor 2002 eind 2000). Rentebaten zijn aan het einde van 2001 voor ongeveer 57% van de voor 2002 geprojecteerde kaspositie vastgelegd en voor 16% voor 2003 (eind 2000 was niets vastgelegd).

De nominale waarden van de rentederivaten worden in de tabel hieronder vermeld. Deze nominale waarden geven, indien vergeleken met de nominale waarde van de onderliggende schulden, geen goed beeld van de mate waarin financiële instrumenten gebruikt worden. Dit komt doordat bepaalde financiële instrumenten opeenvolgende aanvangs- en vervaldata hebben, terwijl zij betrekking hebben op dezelfde onderliggende schulden in verschillende perioden. Derivaten worden primair gebruikt om variabele rentetarieven op middellange-termijnleningen om te zetten in vaste tarieven. Hoewel de nominale bedragen de omvang van deze activiteiten weergeven, geven zij daarom nog geen juist beeld van de kredietrisico's die de Groep loopt.

	€ miljoen	€ miljoen
	Nominale waarden per 31 december	
	2001	2000
Renteswaps	21 360	19 603

De volgende tabellen laten de mate zien waarin de Groep buiten de balans (niet verwerkte) en op de balans (uitgestelde) winsten en verliezen heeft met betrekking tot rente instrumenten aan het begin en aan het einde van het jaar. Met betrekking tot uitgestelde winsten en verliezen laat de tabel zien welk bedrag in de winst- en verliesrekening is opgenomen dit jaar en de winst en verlies bedragen die in de winst- en verliesrekening 2002 of daarop volgende jaren worden verwacht.

	€ miljoen	€ miljoen	€ miljoen
	Winsten	Verliezen	Totale netto-winsten/(-verliezen)
Niet verwerkte winsten en verliezen: 1 januari	52	(95)	(43)
Waarvan verwerkt in het afgelopen jaar	2	(23)	(21)
Waarvan niet verwerkt in het afgelopen jaar	50	(72)	(22)
Nieuwe winsten en verliezen die niet in het afgelopen jaar zijn verwerkt	101	(221)	(120)
31 december	151	(293)	(142)
Realisatie verwacht volgend jaar	61	(234)	(173)
Realisatie verwacht later	90	(59)	31

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 74

Unilever-groep

## 15 Financiële instrumenten vervolg

	Totale netto-winsten/verliezen		
	€ miljoen Winsten	€ miljoen Verliezen	€ miljoen (-verliezen)
Uitgestelde winsten en verliezen:			
1 januari	17	(112)	(95)
Waarvan verwerkt in het afgelopen jaar	7	(30)	(23)
Waarvan niet verwerkt in het afgelopen jaar	10	(82)	(72)
Nieuwe winsten en verliezen die niet in het afgelopen jaar zijn verwerkt	–	–	–
31 december	10	(82)	(72)
Te verwerken in de winst- en verliesrekening volgend jaar	5	(29)	(24)
Te verwerken in de winst- en verliesrekening daarna	5	(53)	(48)

Op basis van het valutabeleid van de Groep worden risico's op transacties met een looptijd van maximaal één jaar in het algemeen afgedekt door gebruik te maken van valutatermijncontracten. Eind 2001 was in de marktwaarde van deze instrumenten een ongerealiseerd verlies van € 157 miljoen opgenomen (2000: een winst van € 158 miljoen). Dit verlies werd grotendeels tenietgedaan door geboekte ongerealiseerde winsten op de onderliggende activa en passiva.

	Nominale waarden per 31 december	
	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Valutacontracten – aankoop	6 053	6 814
– verkoop	13 812	12 318
Totaal	19 865	19 132

Ons beleid voor de financiering van investeringen in onze dochtermaatschappijen is uiteengezet in het financieel verslag op pagina 31. Eind 2001 was ongeveer 67% (2000: 56%) van Unilevers totale eigen vermogen genoteerd in de valuta van de beide moedermaatschappijen, de euro en het pond sterling.

Kredietrisico's worden geminimaliseerd door alleen zaken te doen met een beperkte groep financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid en door te werken binnen overeengekomen limieten voor elk van die instellingen. De kredietwaardigheid van deze instellingen wordt regelmatig beoordeeld en er is geen aanmerkelijke concentratie van kredietrisico bij één enkele instelling.

Voor het grootste deel van de rentederivaten zijn overkoepelende nettingovereenkomsten gesloten. Het risico in het geval dat een instelling haar verplichtingen niet nakomt, wordt bepaald door de mate waarin marktprijzen zijn gewijzigd sinds de contracten werden gesloten. De Groep meent dat het risico van dergelijke verliezen verwaarloosbaar is.

De volgende tabel geeft een overzicht van de reële waarde en boekwaarde van de verschillende financiële instrumenten per 31 december:

	Reële waarde		Boekwaarde	
	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Financiële activa:				
Overige financiële vaste activa	176	340	176	340
Effecten	439	660	439	660
Liquide middelen	1 862	2 613	1 862	2 613
	2 477	3 613	2 477	3 613
Financiële passiva:				
Obligatieleningen en andere leningen	(23 125)	(27 237)	(22 607)	(26 892)
Bankleningen en bankschulden	(2 899)	(2 870)	(2 893)	(2 849)
	(26 024)	(30 107)	(25 500)	(29 741)
Derivaten:				
Renteswaps				
– vorderingen	151	52	134	95
– schulden	(293)	(95)	(10)	(11)
Valutacontracten				
– vorderingen	190	650	190	650
– schulden	(347)	(492)	(347)	(492)

De reële waarde van beursgenoteerde financiële vaste activa is gebaseerd op hun marktwaarde. De reële waarde van niet aan de beurs genoteerde financiële vaste activa wijkt niet materieel af van hun boekwaarde. Effecten, liquide middelen, bankleningen en bankschulden hebben een reële waarde die hun boekwaarde benadert als gevolg van hun kortlopende karakter. De reële waarde van valutatermijncontracten weerspiegelt het ongerealiseerde resultaat bij herwaardering van de contracten tegen wisselkoersen geldend aan het eind van het jaar. De reële waarde van obligatieleningen en andere leningen, renteswaps en rentetermijncontracten is vastgesteld op basis van de netto contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen die met deze instrumenten samenhangen.

In november 2001 heeft NV een contract afgesloten voor de levering van 10 000 000 PLC aandelen in november 2006 voor 559 pence per aandeel. Indien de koers van de PLC-aandelen met meer dan 5% daalt dienen zakelijke zekerheden gesteld te worden.

### Valutarisico's

Treasury beheerst, in overeenstemming met het beleid van Unilever, de valutarisico's die voortvloeien uit de financierings- en investeringsactiviteiten van Unilever.

Het doel van Unilevers valutabeleid is om werkmaatschappijen de gelegenheid te geven de uit handelsactiviteiten voortvloeiende valutarisico's effectief te beheersen binnen een controlestructuur die Unilever niet blootstelt aan onnodige valutarisico's.

Werkmaatschappijen zijn verplicht vrijwel alle valutarisico's voortvloeiend uit handelsactiviteiten af te dekken. Elke maatschappij opereert binnen een specifieke maximale risicolimiet. De Business Groups houden toezicht op de toepassing van dit beleid. Dit beleid leidt ertoe dat het saldo van monetaire activa en passiva per 31 december 2001 die onderhevig zijn aan valutaschommelingen, niet materieel is.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 75

Unilever-groep

## 16 Handels- en overige crediteuren

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
<b>Kortlopend:</b>		
Handelscrediteuren	4 882	5 386
Sociale lasten en andere belastingen	534	438
Overlopende passiva	3 196	2 709
Belastingen over de winst	977	1 027
Dividenden	1 057	944
Overige	1 287	1 185
	<b>11 933</b>	11 689
<b>Langlopend:</b>		
Overlopende passiva	246	231
Belastingen over de winst	377	565
Overige	182	223
	<b>805</b>	1 019
Totaal handels- en overige crediteuren	<b>12 738</b>	12 708

## 17 Pensioenen en soortgelijke verplichtingen

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Dit zijn voornamelijk langetermijnverplichtingen:		
Niet bij fondsen ondergebrachte pensioenverplichtingen	1 414	1 663
Bij fondsen ondergebrachte pensioenverplichtingen	987	794
Gezondheidszorg gepensioneerden	1 284	1 214
	<b>3 685</b>	3 671
Verminderd met posten gereclassificeerd als vorderingen langer dan één jaar 13	917	748
	<b>4 602</b>	4 419
De mutaties waren:		
1 januari	4 419	
Valutaherkeningseffecten	4	
Bestfoods-correctie <sup>(b)</sup> 24	201	
Winst- en verliesrekening	326	
Betalingen <sup>(a)</sup>	(138)	
Verervingen/verkoop	(2)	
Overige mutaties <sup>(b)</sup>	(208)	
31 december	<b>4 602</b>	

(a) Verminderd met terugbetalingen door pensioenfondsen ten bedrage van € 297 miljoen.

(b) In aanvulling hierop heeft een reële waarde correctie van € 466 miljoen op de vooruitbetaalde pensioenen van Bestfoods plaatsgevonden.

In de meeste landen wordt door de Unilever-groep in werknemerspensioenen voorzien door (eind)loonregelingen gebaseerd op de pensioengrondslag en diensttijd van de werknemer. Deze worden hetzij bij externe fondsen ondergebracht hetzij gedekt door voorzieningen in de groepsbalans. Alle regelingen worden regelmatig door actuarissen beoordeeld. Actuariële waarderungen worden uitgevoerd door externe adviseurs of door actuarissen in dienst van de Unilever Groep, gebruikmakend van de 'projected unit'-methode. De actuariële aannames die gebruikt worden voor de berekening van pensioenverplichting verschillen per land.

De belangrijkste (eind)loonregelingen, welke gezamenlijk meer dan 90% van alle (eind)loonregelingen qua marktwaarde van de activa en de nettovoorzieningen vertegenwoordigen, zijn in de afgelopen drie jaar formeel gewaardeerd en de resultaten van deze waarderungen zijn geprojecteerd naar jaareinde.

De volgende samengevoegde informatie heeft betrekking op de meest belangrijke regelingen:

	€ miljoen 31 december 2001	€ miljoen 31 december 2000
Actuariële waarde van de activa	16 233	16 198
Voorzieningen	2 093	1 827
Vooruitbetalingen	(868)	(748)
Verplichtingen	14 433	13 869
Dekkingsgraad*	121%	125%
Marktwaarde van de activa	16 440	18 450

\*Activa plus nettovoorzieningen uitgedrukt in % van de verplichtingen.

De gemiddelde aannames die zijn gehanteerd voor het waarderen van de belangrijkste regelingen, gewogen naar verplichtingen, waren:

	2001	2000
Rentepercentage	7,0%	7,1%
Salarisstijging	4,3%	4,3%
Pensioenindexatie	2,9%	3,0%

De actuariële waarde van de activa is over het algemeen een afgevlakte marktwaarde, doordat actuariële winsten en verliezen over een periode van drie tot vijf jaar worden gespreid.

Voor de overige (eind)loonregelingen bedroeg de marktwaarde van de activa per 31 december 2001 € 536 miljoen (2000: € 487 miljoen), en de nettovoorzieningen in de jaarrekening bedroegen € 1 176 miljoen (2000 € 1 379 miljoen). De algehele dekkingsgraad van deze (eind)loonregelingen op de datum van de laatste waarderungen was 91% (2000: 90%).

Pensioenkosten en -bijdragen betaald door de Groep aan de fondsen zijn de laatste jaren gedaald, voornamelijk door overschotten bij de twee grootste fondsen van de Groep. Deze overschotten kwamen als gevolg van amortisatie tot uitdrukking, waarbij de 'mortgage' methode werd toegepast. Het netto-overschot opgenomen in de winst- en verliesrekening over 2001 bedroeg € 370 miljoen (2000: € 309 miljoen).

De Groep ontving in 2001 een brutobedrag van € 221 miljoen van ons Nederlands pensioenfonds dat een overschot heeft. Verder is in 2001 een bedrag van € 76 miljoen ontvangen van een Fins pensioenfonds met een overschot. Deze teruggaven hadden geen onmiddellijke invloed op de pensioenlasten in 2001, omdat de overschotten in overeenstemming met de door de Groep toegepaste grondslagen over een langere periode worden geamortiseerd.

De Groep heeft ook een aantal beschikbaar-premiereregelingen. De activa van al deze regelingen van de Groep worden gehouden in onafhankelijk beheerde fondsen. De pensioenkosten in de winst- en verliesrekening vertegenwoordigen de bijdragen van de Groep aan die fondsen. De marktwaarde van de activa van de bij externe fondsen ondergebrachte beschikbaar-premiereregelingen bedroeg per 31 december 2001 € 416 miljoen (2000: € 271 miljoen). De waarde van de activa van beschikbaar-premiereregelingen omvat niet de 401(k)-regelingen in de Verenigde Staten waarvan de kosten zijn opgenomen onder personeelskosten onder 3 op pagina 67.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 76

Unilever-groep

## 17 Pensioenen en soortgelijke verplichtingen vervolg

Groepsmaatschappijen verstrekken andere vergoedingen (hoofdzakelijk voor gezondheidszorg) aan een aantal gepensioneerde medewerkers in bepaalde landen, voornamelijk in de Verenigde Staten, onder verschillende regelingen die grotendeels niet bij externe fondsen zijn ondergebracht. Deze andere regelingen worden verantwoord in overeenstemming met SFAS 106 en SFAS 112.

### Aanvullende toelichting in verband met FRS 17:

Voor de belangrijkste (eind)loonregelingen en voor soortgelijke regelingen zijn de belangrijkste actuariële aannames per 31 december 2001, gewogen naar verplichtingen:

	Soortgelijke Pensioenen regelingen	
Disconteringsvoet	6,00%	7,25%
Salarisstijging	3,50%	4,50%
Indexatie ingegane pensioenen	2,00%	n.v.t.
Indexatie uitgestelde pensioenen	1,50%	n.v.t.
Inflatie	2,25%	n.v.t.
Inflatie in kosten gezondheidszorg	n.v.t.	5,00%

De activa, verplichtingen en overschotten van deze regelingen en het verwachte rendement daarop zijn als volgt:

	€ miljoen	€ miljoen	€ miljoen
	Soortgelijke Pensioenen regelingen op de lange Verwacht rendement termijn per		
	Waarde op 31 dec 2001	Waarde op 31 dec 2001	31 dec 2001
Effecten	10 494	–	9,00%
Obligaties	4 138	–	5,50%
Overig	1 808	3	6,00%
Totale marktwaarde pensioenactiva	16 440	3	7,79%
Contante waarde van de pensioenverplichtingen	(15 039)	(1 171)	
Geaggregeerd overschot/ (tekort) van de regelingen	1 401	(1 168)	
Niet-terugvorderbaar overschot	(268)	–	
Hieraan gerelateerde latente belastingverplichting	(634)	467	
Nettopensioenactiva/(verplichting)	499	(701)	
Waarvan verband houdende met pensioenfondsen met overschotten:			
Geaggregeerd overschot	2 723	–	
Niet-terugvorderbaar overschot	(268)	–	
Hieraan gerelateerde latente belastingverplichting	(832)	–	
Nettopensioenactiva	1 623	–	
Waarvan verband houdende met pensioenfondsen met tekorten en niet-ondergebrachte pensioenen:			
Geaggregeerd tekort	(1 322)	(1 168)	
Hieraan gerelateerde latente belastingvordering	198	467	
Nettopensioenverplichting	(1 124)	(701)	

Het overschot in de regelingen is slechts terugvorderbaar voorzover de Groep daadwerkelijk voordelen behaalt hetzij van formeel overeengekomen restituties hetzij van overeengekomen kortingen in de toekomstige bijdragen. Alle risico's zijn gewaardeerd op het bedrag dat aan uitkeringen betaald zou zijn.

Voor de overige (eind)loonregelingen bedroeg de marktwaarde van de activa per 31 december 2001 € 536 miljoen (2000: € 487 miljoen). Volgens de meest recente waarderingen bedraagt het totaal van het tekort van deze regelingen en van de niet bij fondsen ondergebrachte regelingen € 1 245 miljoen. Het bedrag aan latente belastingen is € 388 miljoen.

Indien de hiervoor getoonde bedragen in de jaarrekening van de Groep zouden zijn opgenomen, zouden de netto-activa en de in de winst- en verliesrekening per 31 december 2001 als volgt zijn:

	€ miljoen	€ miljoen
	Netto-activa	In het bedrijf gehouden winst
Unilever Groep zoals gerapporteerd	7 859	6 619
Exclusief pensioenverplichting op basis van SSAP 24	2 842	2 817
Netto-activa/In het bedrijf gehouden winst exclusief pensioenverplichting	10 701	9 436
Pensioenverplichting op basis van FRS 17	(1 059)	(1 040)
Netto-activa/In het bedrijf gehouden winst inclusief pensioenverplichting op basis van FRS 17	9 642	8 396

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 77

Unilever-groep

## 17 Pensioenen en soortgelijke verplichtingen vervolg

Presentatie op basis van US GAAP:

In de onderstaande tabellen wordt een samenvatting gegeven van de invloed op de balans, de uitkeringsverplichtingen, activa, dekkingsstatus en economische aannames in verband met de belangrijkste (eind)loonregelingen en de andere uitkeringsregelingen zoals berekend op basis van SFAS 87 en SFAS 106. Op 31 december 2001 vertegenwoordigden deze pensioenregelingen ongeveer 76% (2000: 76%; 1999: 79%) van alle pensioenregelingen, terwijl 100% (2000: 100%; 1999: 100%), van de andere uitkeringsregelingen wordt vertegenwoordigd op basis van de marktwaarde van de fondsen plus de voorzieningen in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

	€ miljoen Pensioen- regelingen 2001	€ miljoen Pensioen- regelingen 2000	€ miljoen Andere regelingen 2001	€ miljoen Andere regelingen 2000	
<b>Mutaties in pensioenverplichtingen</b>					
Verplichtingen op 1 januari	12 047	9 958	1 132	748	
Servicekosten	252	231	20	16	
Rentekosten	737	698	83	64	
Werknemersbijdragen	1	–	–	–	
Aanpassingen	90	–	–	1	
Samenvoegingen	41	1 097	–	–	
Actuariële (winsten)/verliezen	291	225	–	(14)	
Verwervingen/verkopen	(11)	621	(12)	349	
Afkoop/kortingen	(31)	(39)	(3)	(2)	
Bijzondere ontslagregelingen	29	32	1	1	
Uitkeringen	(873)	(762)	(89)	(61)	
Valutaherkeningseffecten	177	(14)	39	30	
Verplichtingen op 31 december	12 750	12 047	1 171	1 132	
<b>Mutaties in pensioenactiva</b>					
Reële waarde pensioenactiva op 1 januari	15 401	13 838	3	3	
Samenvoegingen	–	1 397	–	–	
Werkelijke rendementen	(928)	385	–	–	
Verwervingen/(afstotingen)	(11)	987	–	–	
Afkoop	(31)	(39)	–	–	
Werkgeversbijdragen/teruggaaf van overschotten	(144)	(361)	88	60	
Werknemersbijdragen	1	–	–	1	
Uitkeringen	(873)	(762)	(89)	(61)	
Valutaherkeningseffecten	145	(44)	1	–	
Reële waarde activa op 31 december	13 560	15 401	3	3	
Fondsstatus op 31 december	810	3 354	(1 168)	(1 129)	
Nog niet verantwoorde netto-overgangsverplichting/(actief)	(247)	(309)	3	3	
Nog niet verantwoorde netto actuariële verliezen/(winsten)	(1 119)	(3 437)	(85)	(76)	
Nog niet verantwoorde netto backservice	201	127	5	4	
Overig (verplichtingen SFAS 112)	n.v.t.	n.v.t.	(39)	(16)	
Nettobedrag verantwoord op 31 december	(355)	(265)	(1 284)	(1 214)	
Het bedrag verantwoord in het overzicht van de financiële positie bestaat uit:					
Vooruitbetaalde premies	813	797	–	–	
Opgebouwde pensioenverplichting	(1 168)	(1 062)	(1 283)	(1 214)	
Aanvullende minimumverplichting	(20)	(11)	–	–	
Immateriële vaste activa	4	6	–	–	
Totaal overige inkomsten	16	5	(1)	–	
Nettobedrag verantwoord op 31 december	(355)	(265)	(1 284)	(1 214)	
	Pensioen- regelingen %	Pensioen- regelingen %	Pensioen- regelingen %	Andere regelingen %	Andere regelingen %
	2001	2000	1999	2001	2000
	2001	2000	1999	2001	2000
<b>Aannames op basis van gewogen gemiddelden op 31 december</b>					
Disconteringsvoet	6,00	6,25	6,25	7,25	7,50
Verwacht rendement op pensioenactiva	7,75	7,25	7,25	n.v.t.	n.v.t.
Verwachte salarisstijging	3,75	3,75	3,75	4,50	4,50
Verwachte stijging prijsindexcijfer	2,50	2,50	2,50	n.v.t.	n.v.t.

De waarde van de andere uitkeringsregelingen wordt gewoonlijk bepaald op basis van de aanname dat de kostenstijging van de gezondheidszorg (voor 2001 geschat op ongeveer 7,5%) in de loop van de komende jaren zal afnemen van het huidige niveau tot een constant niveau van ongeveer 5% binnen 5 jaar.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 78

Unilever-groep

## 17 Pensioenen en soortgelijke verplichtingen vervolg

	€ miljoen Pensioen- regelingen 2001	€ miljoen Pensioen- regelingen 2000	€ miljoen Pensioen- regelingen 1999	€ miljoen Andere regelingen 2001	€ miljoen Andere regelingen 2000	€ miljoen Andere regelingen 1999
<b>Componenten van de nettopensioenkosten</b>						
Servicekosten (bruto)	253	231	217	20	16	14
Rentekosten	737	698	518	83	64	45
Verwacht rendement op pensioenactiva	(1 007)	(932)	(683)	–	–	–
Werknemersbijdragen	(1)	–	–	–	–	–
Amortisatie van backservice	24	26	25	–	–	–
Amortisatie van overgangsactief	(63)	(66)	(64)	–	–	–
Amortisatie van actuariële verliezen/(winsten)	(81)	(58)	(5)	(2)	(2)	–
<b>Totaal vóór SFAS 88-gebeurtenissen</b>	<b>(138)</b>	<b>(101)</b>	<b>8</b>	<b>101</b>	<b>78</b>	<b>59</b>
Aanpassingen in verband met SFAS 88-gebeurtenissen	43	19	21	(2)	(1)	–
<b>Netto periodieke pensioenkosten</b>	<b>(95)</b>	<b>(82)</b>	<b>29</b>	<b>99</b>	<b>77</b>	<b>59</b>

De geprojecteerde uitkeringsverplichting, geaccumuleerde uitkeringsverplichting en de reële waarde van activa van de pensioenregelingen met geaccumuleerde uitkeringsverplichtingen die de activa van de regelingen te boven gaan, bedroegen per 31 december 2001 respectievelijk € 2 171 miljoen, € 2 035 miljoen en € 1 308 miljoen en per 31 december 2000 respectievelijk € 2 122 miljoen, € 2 019 miljoen en € 1 441 miljoen.

De Groep heeft ook een aantal kleinere (eind)loonregelingen. Hiervoor is een voorziening getroffen in de balans van de Groep van ongeveer € 1 685 miljoen (2000: € 1 755 miljoen). In 2001 werd een voorziening getroffen van € 202 miljoen (2000: € 151 miljoen; 1999: € 130 miljoen). Op basis van SFAS 87 zouden deze bedragen niet materieel anders zijn geweest.

Naast de speciale uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband vermeld in bovenstaande tabel, heeft de Groep in 2001 ook een voorziening getroffen van € 49 miljoen (2000: € 56 miljoen; 1999: € 28 miljoen) met betrekking tot pensioen- en soortgelijke verplichtingen die ontstaan bij beëindiging van het dienstverband.

### Gezondheidszorg na pensionering

De verwachte stijgingen in de kosten van gezondheidszorg na pensionering hebben een aanzienlijk effect op de bedragen die voor deze gezondheidszorg zijn opgenomen. Een afwijking van één procentpunt in de aannames voor de ontwikkeling van de kosten van gezondheidszorg na pensionering zou het volgende effect hebben:

	€ miljoen 1% punt stijging	€ miljoen 1% punt daling
Effect op totale service- en rentekosten	13	(12)
Effect op totale voorziening voor kosten na pensionering	92	(82)

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Unilever-groep

## 18 Latente belastingen, herstructurerings- en overige voorzieningen

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Latente belastingen op:		
Vervroegde afschrijvingen	1 009	1 051
Waardecorrecties op voorraden	55	59
Pensioen- en soortgelijke voorzieningen	(843)	(748)
Kortetermijn- en andere tijdelijke verschillen	(990)	(1 177)
	(769)	(815)
Verminderd met posten gereclassificeerd als vorderingen langer dan één jaar 13	1 670	1 627
	901	812
Voorzieningen voor herstructurering	773	650
Overige voorzieningen	586	523
Totaal	2 260	1 985
Mutaties in latente belastingen:		
Stand per 1 januari	812	
Valutaherrekeningseffecten	32	
Verwerving/verkoop van groepsmaatschappijen	(105)	
Winst- en verliesrekening	120	
Overige mutaties	42	
31 december	901	
Bij toepassing van SSAP 15 zou de voorziening voor latente belastingen zijn:	(315)	(451)
Mutaties in voorzieningen voor herstructurering:		
Stand per 1 januari	650	
Valutaherrekeningseffecten	3	
Verwerving/verkoop van groepsmaatschappijen	183	
Winst- en verliesrekening toevoeging	739	
vrijval	(70)	
Aanwending	(732)	
31 december	773	
Mutaties in overige voorzieningen:		
1 januari	523	
Valutaherrekeningseffecten	20	
Verwerving/verkoop van groepsmaatschappijen	70	
Winst- en verliesrekening	20	
Aanwending	(47)	
31 december	586	

Herstructureringsvoorzieningen per 31 december 2001 bedragen € 0,8 miljard. Naar verwachting zal de uitstroom van kasmiddelen in verband hiermee € 0,6 miljard bedragen voor 2002 en € 0,2 miljard daarna. Overige voorzieningen per 31 december 2001 betreffen voornamelijk bedragen gereserveerd voor juridische procedures en mogelijke milieucclaims. De verwachte uitstroom van kasmiddelen in verband hiermee is € 0,1 miljard voor 2002 en € 0,5 miljard daarna.

## 19 Eigen vermogen

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Mutaties:			
1 januari	8 169	7 761	4 748
In het bedrijf te behouden resultaat	257	(353)	1 506
Mutaties in goodwill <sup>(a)</sup>	274	1 193	38
Valutaherrekeningseffecten	(1 069)	(248)	350
Mutatie in (certificaten van) aandelen gehoudeninverband met aandelenopties	(436)	(184)	(264)
Uitgifte nieuwe aandelen in het kader van PLC-aandelenoptie-regelingen	-	-	1
Uitgifte nieuwe preferente NV-aandelen	-	-	1 382
31 december	7 195	8 169	7 761
Zoals voorgeschreven onder Financial Reporting Standard 4 in het Verenigd Koninkrijk, kan het eigen vermogen als volgt worden uitgesplitst:			
'Equity:'			
Gewoon aandelenkapitaal	5 693	6 667	
'Non-equity:'			
7% cumulatief-preferent aandelenkapitaal	13	13	
6% cumulatief-preferent aandelenkapitaal	73	73	
4% cumulatief-preferent aandelenkapitaal	34	34	
5 eurocents cumulatief-preferent aandelenkapitaal	1 382	1 382	
Totaal 'non-equity'	1 502	1 502	
Totaal eigen vermogen	7 195	8 169	

(a) Inclusief € 859 miljoen correctie in 2000 in verband met de overeengekomen verkoop van Elizabeth Arden.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 80

Unilever-groep

## 20 Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

€ miljoen	€ miljoen		Nominale waarde per aandeel	Aantal uitgegeven aandelen	€ miljoen	€ miljoen
2001	Maatschappelijk kapitaal 2000	Preferent aandelenkapitaal NV			2001	Uitgegeven en gestort 2000
34	34	7% cumulatief-preferent	€ 453,78	29 000	13	13
91	91	6% cumulatief-preferent	€ 453,78	161 060	73	73
34	34	4% cumulatief-preferent	€ 45,38	750 000	34	34
29	29	5 eurocents cumulatief-preferent	€ 0,05	211 473 785	10	10
<b>188</b>	<b>188</b>				<b>130</b>	<b>130</b>
		<b>Gewoon aandelenkapitaal NV</b>				
508	508	Gewone aandelen	€ 0,51	571 575 900	290	290
1	1	Gewone aandelen (genummerd 1 tot en met 2 400 – 'bijzondere aandelen')	€ 453,78	2 400	1	1
–	–	waarvan geëlimineerd bij consolidatie (aandelen van € 453,78)			(1)	(1)
<b>509</b>	<b>509</b>				<b>290</b>	<b>290</b>
		Totaal NV-aandelenkapitaal			<b>420</b>	<b>420</b>

£ miljoen	£ miljoen	Gewoon aandelenkapitaal PLC			£ miljoen	£ miljoen
136,2	136,2	Gewone aandelen:	1,4p	2 911 458 580	40,8	40,8
0,1	0,1	'Deferred' kapitaal	£ 1	100 000	0,1	0,1
–	–	waarvan geëlimineerd bij consolidatie (aandelen van £ 1)			(0,1)	(0,1)
<b>136,3</b>	<b>136,3</b>	Totaal PLC-aandelenkapitaal			<b>40,8</b>	<b>40,8</b>
		Overeenkomstig bedrag in miljoenen euro's £ 1 = f 12 (= € 5,445)			<b>222</b>	<b>222</b>

De bedragen van het aandelenkapitaal van NV hierboven en elders in dit document getoond in euro's zijn weergaves in euro's op basis van artikel 67c van Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek, afgerond op twee cijfers na de komma, van onderliggende bedragen van het aandelenkapitaal in guldens welke in de statuten van NV niet zijn omgerekend in euro's. Tot het moment dat een dergelijke conversie krachtens statutenwijziging heeft plaatsgevonden, zullen de rechten op dividenden en stemrechten gebaseerd zijn op de onderliggende guldensbedragen.

De houders van de 7%, 6% en 4% cumulatief-preferente aandelen NV hebben recht op dividenden overeenkomstig deze percentages. De houders van € 0,05 cumulatief-preferente aandelen NV hebben recht op een dividend van 65% van het zesmaands Euribor-rentepercentage over de rekenwaarde van € 6,580 per aandeel. Op het 'deferred' kapitaal van PLC wordt een dividend van 0,25% uitgekeerd.

NV kan te allen tijde overgaan tot gehele van gedeeltelijke terugbetaling a pari van de 4% cumulatief-preferente aandelen. Unilever zal het € 0,05 cumulatief-preferente aandelenkapitaal van NV niet terugkopen vóór 9 juni 2004. Op elk moment na deze datum heeft Unilever de mogelijkheid € 6,534 van de rekenwaarde van de cumulatief-preferente aandelen om te wisselen in gewone aandelen NV en de resterende rekenwaarde is dan aflosbaar. Unilever verwacht het recht tot omwisseling te zullen uitoefenen indien er na 1 december 2004 nog preferente aandelen uitstaan. De andere soorten cumulatief-preferente aandelen van NV en het 'deferred' kapitaal van PLC zijn niet aflosbaar.

Voor nadere informatie over de rechten van aandeelhouders van NV en PLC en de werking van de egalisatieovereenkomst wordt verwezen naar 'Zeggenschap in Unilever' op pagina 114 tot en met 118.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 81

Unilever-groep

## 20 Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal vervolg

### Intern gehouden aandelen

N.V. Elma – een dochtermaatschappij van NV – en United Holdings Limited – een dochtermaatschappij van PLC – houden elk de helft van de gewone aandelen genummerd 1 tot en met 2 400 in NV en van het 'deferred' kapitaal van PLC. De nominale waarde van deze aandelen wordt in de geconsolideerde jaarrekening op het aandelenkapitaal in mindering gebracht. De houders van deze aandelen hebben het recht bindende voordrachten te doen voor de benoeming van de leden van de raden van bestuur bij de algemene vergaderingen van aandeelhouders. N.V. Elma en United Holdings Limited hebben afstand gedaan van het dividend op de door deze maatschappijen gehouden aandelen in NV. Voor meer informatie zie 'Zeggenschap in Unilever' op pagina 114 tot en met 118.

### Aandelenopties

De Groep heeft een aantal aandelenoptieplannen waaronder optierechten op gewone aandelen NV en PLC zijn verstrekt. Zie voor gedetailleerde informatie onder 28 op pagina 86 tot en met 94.

## 21 In het bedrijf behouden winst

	€ miljoen NV 2001	€ miljoen NV 2000	€ miljoen NV 1999	€ miljoen PLC 2001	€ miljoen PLC 2000	€ miljoen PLC 1999
Nettowinst	817	675	1 761	1 021	430	1 010
Preferent dividend	(51)	(44)	(20)	–	–	–
Dividend op gewoon kapitaal	(868)	(803)	(709)	(662)	(611)	(536)
In het bedrijf behouden winst	(102)	(172)	1 032	359	(181)	474
Mutaties in goodwill	192	917	25	82	276	13
Valutaherkeningseffecten	(810)	(379)	276	(248)	142	104
Nettomutatie gedurende het jaar	(720)	366	1 333	193	237	591
In het bedrijf behouden winst per 1 januari	5 036	4 670	3 337	2 110	1 873	1 282
In het bedrijf behouden winst per 31 december	4 316	5 036	4 670	2 303	2 110	1 873
Waarvan in het bedrijf behouden door:						
Moedermaatschappijen	3 508	2 375	2 170	1 552	1 499	1 456
Overige groepsmaatschappijen	797	2 656	2 493	748	609	416
Joint ventures	11	5	7	3	2	1
	4 316	5 036	4 670	2 303	2 110	1 873
Cumulatieve goodwill direct ten laste gebracht van de reserves	(5 456)	(5 648)	(6 565)	(2 399)	(2 481)	(2 757)

## 22 Overige reserves

	€ miljoen NV 2001	€ miljoen NV 2000	€ miljoen NV 1999	€ miljoen PLC 2001	€ miljoen PLC 2000	€ miljoen PLC 1999
Vershil voortvloeiend uit de herleiding van het gewone kapitaal van PLC op basis van £ 1 = f 12 (= € 5,445)	–	–	–	(155)	(157)	(157)
Reserve voortvloeiend uit de vermindering van het aandelenkapitaal van PLC	–	–	–	18	18	18
Boekwaarde van certificaten of aandelen gehouden in verband met aandelenopties <sup>(a)</sup>	(1 077)	(553)	(364)	(403)	(475)	(468)
	(1 077)	(553)	(364)	(540)	(614)	(607)

(a) Op basis van UITF 13 zouden deze aandelen als vaste activa zijn geclassificeerd.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 82

Unilever-groep

## 23 Verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
De verplichtingen op lange termijn uit hoofde van huurovereenkomsten betreffen 'operating leases' en hebben betrekking op:			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1 419	1 777	1 227
Andere materiële vaste activa	615	793	440
	<b>2 034</b>	2 570	1 667
Deze zijn als volgt verschuldigd:			
Binnen 1 jaar	392	488	331
Na 1 jaar maar binnen 2 jaar	330	414	266
Na 2 jaar maar binnen 3 jaar	273	347	219
Na 3 jaar maar binnen 4 jaar	249	308	187
Na 4 jaar maar binnen 5 jaar	217	266	173
Na 5 jaar	573	747	491
	<b>2 034</b>	2 570	1 667
Overige verplichtingen	407	310	255
Waarvan te betalen binnen 1 jaar	108	82	69

Voorwaardelijke verplichtingen bedragen ongeveer € 443 miljoen (2000: € 450 miljoen), waarvan € 202 miljoen betrekking heeft op garanties. Uit hoofde van deze garanties worden geen verliezen van enige betekenis verwacht. Door moeder- of groepsmaatschappijen gegeven garanties die betrekking hebben op in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen verplichtingen zijn niet opgenomen. Andere voorwaardelijke verplichtingen vloeien voort uit rechtszaken tegen groepsmaatschappijen, onderzoeken door mededingingsautoriteiten en uit milieuwetgeving in verscheidene landen. Er wordt niet verwacht dat deze zullen leiden tot verliezen van materiële betekenis.

## 24 Verwervingen en verkopen van groepsmaatschappijen

De netto-activa en resultaten van verworven maatschappijen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum van verwerving. De volgende overzichten tonen het effect op de geconsolideerde balans van in 2001 verworven groepsmaatschappijen. In alle gevallen is 'acquisition accounting' (ook wel genoemd: 'purchase accounting') toegepast. De waarderings op reële waarde zoals deze nu zijn vastgesteld zijn voor alle in 2001 gedane verwervingen voorlopig. De goodwill ontstaan bij deze transacties is geactiveerd en zal over een periode van 20 jaar worden afgeschreven.

	€ miljoen Balansen van verworven bedrijven	€ miljoen Voorlopige aanpassingen voor verschillen in grondslagen	€ miljoen Voorlopige herwaar- deringen	€ miljoen Voorlopige reële waarde op moment van verwerving
<b>Verwervingen gedurende 2001</b>				
Vaste activa	34	–	–	34
Vlottende activa	1	–	–	1
Schulden	(1)	–	(1)	(2)
Voorzieningen:				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	–	(1)	–	(1)
Aandeel van derden	–	17	–	17
Totaal verworven netto-activa	<b>34</b>	<b>16</b>	<b>(1)</b>	<b>49</b>

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 83

Unilever-groep

## 24 Verwervingen en verkopen van groepsmaatschappijen vervolg

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
<b>Verwervingen</b>			
Verworven netto-activa	49	3 910	179
Correcties op acquisities gedaan in 2000 (exclusief Bestfoods)	(49)	–	–
Goodwill – in groepsmaatschappijen	131	26 019	320
Goodwill – in joint ventures	6	632	–
<b>Verwervingsprijs</b>	<b>137</b>	<b>30 561</b>	<b>499</b>
Waarvan:			
In geld 26	132	27 777	483
Kassaldi van verworven bedrijven 26	1	231	(20)
Effecten, kasmiddelen in deposito en leningen van verworven bedrijven	1	3 100	26
Anders dan in geld en uitgestelde betaling van verwervingsprijs	3	(547)	10

Volgend op de verwerving van Bestfoods in 2000 zijn voorlopige schattingen gemaakt van de reële waardes van de verworven netto-activa. Deze zijn gerapporteerd in het Unilever Jaarverslag & Jaarrekening en Form 20-F 2000. Inmiddels zijn de reële waardes definitief vastgesteld, hetgeen aanleiding geeft tot een aantal correcties welke in de tabel hieronder zijn weergegeven. Het betreft aanpassingen van immateriële en materiële vaste activa alsmede pensioenactiva en verplichtingen naar de reële waardes, waarbij waarderingen zijn uitgevoerd door onafhankelijke deskundigen. Daarnaast betreft het de correctie van de verworven bedrijven gehouden ter verkoop naar de contante waarde op de overnamedatum van de werkelijke verkoopopbrengst alsmede voorzieningen voor juridische procedures en mogelijke milieuclaims die hun oorsprong voor de acquisitie hebben.

	€ miljoen Voorlopige reële waardes op de datum van verwerving	€ miljoen Herwaarderingen	€ miljoen Gecorrigeerde reële waardes
<b>Verwerving van Bestfoods</b>			
Immateriële vaste activa	–	5 440	5 440
Overige vaste activa	1 823	38	1 861
Verworven bedrijven gehouden ter verkoop <sup>(a)</sup>	1 757	(197)	1 560
Overige vlottende activa	1 745	418	2 163
Schulden	(1 965)	145	(1 820)
Voorzieningen:			
Pensioen- en soortgelijke verplichtingen	(437)	(201)	(638)
Latente belastingen	124	104	228
Overige voorzieningen	(938)	(129)	(1 067)
Aandeel van derden	21	(23)	(2)
Verworven netto-activa	2 130	5 595	7 725
Goodwill – in groepsmaatschappijen	23 321	(5 538)	17 783
Goodwill – in joint ventures	632	(57)	575
<b>Verwervingsprijs</b>	<b>26 083</b>	<b>–</b>	<b>26 083</b>

(a) De reële waarde van de verworven bedrijven gehouden ter verkoop is opgenomen na aftrek van € 435 miljoen voor belastingen.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 84

Unilever-groep

## 24 Verwervingen en verkopen van groepsmaatschappijen vervolg

### Verkopen

De resultaten van verkochte bedrijven zijn tot de verkoopdatum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. In 2001 ging het voornamelijk om Unipath en Batchelors/Oxo in het Verenigd Koninkrijk, Royco in Nederland en Elizabeth Arden en Gortons in de Verenigde Staten.

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Immateriële vaste activa	6	–	2
Andere vaste activa	273	276	51
Vlottende activa	351	203	45
Schulden	(112)	(219)	(20)
Voorzieningen:			
Pensioen- en soortgelijke verplichtingen	(3)	(16)	(7)
Latente belastingen	–	(25)	(2)
Overige voorzieningen	(8)	(10)	–
Aandeel van derden	(2)	8	9
Verkochte netto-activa	505	217	78
Toe te rekenen goodwill	223	258	38
Winst op verkoop toekomstend aan Unilever	927	167	18
Verkoopopbrengst	1 655	642	134
Waarvan:			
In geld 26	1 650	626	123
Kassaldi van verkochte bedrijven 26	(9)	11	3
Effecten, kasmiddelen in deposito en leningen van verkochte bedrijven	3	2	4
Anders dan in geld ontvangen en uitgestelde verkoopopbrengst	11	3	4

In 2001 hebben we de verkoop van Elizabeth Arden afgerond, hetgeen derhalve in de bovenstaande tabel is verwerkt. In 2000 was een verlies van € 859 miljoen verantwoord in verband met de afwaardering van de goodwill die in het verleden ten laste van In het bedrijf behouden winst is geboekt.

## 25 Herleiding bedrijfswinst van de Groep tot kasstroom uit bedrijfsactiviteiten

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Bedrijfswinst van de Groep	5 174	3 302	4 303
Afschrijving en amortisatie	2 845	1 954	1 147
Mutaties in werkkapitaal:			
Vorraden	(177)	415	19
Debiteuren	(40)	(28)	(169)
Crediteuren	440	302	266
Pensioen- en soortgelijke verplichtingen verminderd met uitkeringen	114	475	182
Herstructurerings- en overige voorzieningen verminderd met betalingen	173	(204)	(189)
Eliminatie van (winsten)/verliezen op verkochte activiteiten	(941)	664	(18)
Overige aanpassingen	(91)	(142)	113
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	7 497	6 738	5 654

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten in 2000 omvatte betalingen van circa € 550 miljoen om aandelenopties en soortgelijke verplichtingen volgend op de acquisitie van Bestfoods af te wikkelen.

De kasstroom in verband met bijzondere posten inbegrepen in de bedrijfswinst van de Groep omvat:

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Herstructurering	(1 131)	(485)
Verkopen van bedrijven	1 650	626
Overig, waaronder verkopen van activa	429	428
Totaal	948	529
Met betrekking tot posten begrepen in de bedrijfswinst van de Groep van het afgelopen jaar	1 313	
Met betrekking tot posten begrepen in de bedrijfswinst van de Groep van voorgaande jaren	(365)	
Totaal	948	

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 85

Unilever-groep

## 26 Analyse van kasstromen naar rubrieken in het kasstroomoverzicht

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
<b>Inkomsten uit financiële activa en uitgaven voor vermogensverschaffing</b>			
Dividenden uit overige financiële vaste activa	7	4	10
Ontvangen rente	191	346	320
Betaalde rente	(1 842)	(966)	(378)
Betaald preferent dividend	(48)	(41)	(14)
Dividenden en andere betalingen aan derden (minderheidsaandeelhouders)	(195)	(141)	(94)
<b>Totaal</b>	<b>(1 887)</b>	<b>(798)</b>	<b>(156)</b>
<b>Investerings in materiële en financiële vaste activa</b>			
Verwerving van materiële vaste activa	(1 536)	(1 361)	(1 314)
Verkoop van materiële vaste activa	579	471	65
Verwerving/verkoop van financiële vaste activa	35	13	12
Inkoop van eigen aandelen (aandelenoptieregelingen)	(436)	(184)	(264)
<b>Totaal</b>	<b>(1 358)</b>	<b>(1 061)</b>	<b>(1 501)</b>
<b>Verwervingen en verkopen</b>			
Verwerving van groepsmaatschappijen	(132)	(27 777)	(483)
Bestfoods	–	(23 623)	–
Overige verwervingen	(132)	(4 154)	(483)
Kassaldi van verworven bedrijven	(1)	(231)	20
Bestfoods	–	(22)	–
Overige verwervingen	(1)	(209)	20
Betaalde verwervingsprijs met betrekking tot verwervingen in voorgaande jaren	(1)	(2)	(25)
Verkoop van verworven bedrijven gehouden ter verkoop	1 968	–	–
Verkoop van groepsmaatschappijen	1 650	626	123
Kassaldi van verkochte bedrijven	(9)	11	3
Ontvangen verkoopopbrengst met betrekking tot verkopen in voorgaande jaren	2	–	–
<b>Totaal</b>	<b>3 477</b>	<b>(27 373)</b>	<b>(362)</b>
<b>Mutatie in effecten en deposito's</b>			
Verwerving van effecten	(108)	(217)	(447)
Verkoop van effecten	121	1 428	4 020
(Toename)/afname van kasmiddelen in deposito	1 093	1 253	2 102
<b>Totaal</b>	<b>1 106</b>	<b>2 464</b>	<b>5 675</b>
<b>Financiering</b>			
Uitgifte/inkoop van aandelen door groepsmaatschappijen aan/(van) minderheidsaandeelhouders	(3)	(18)	4
Schulden verschuldigd binnen 1 jaar:			
Toename	3 854	15 001	191
Aflossing	(13 618)	(2 716)	(390)
Schulden verschuldigd na 1 jaar:			
Toename	4 933	10 692	61
Aflossing	(264)	(57)	(12)
<b>Totaal</b>	<b>(5 098)</b>	<b>22 902</b>	<b>(146)</b>

De post Effecten en deposito's omvat termijndeposito's met een looptijd van minder dan één jaar, staatsobligaties en geld- en kapitaalmarktinstrumenten met een rating van A of hoger.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 86

Unilever-groep

## 27 Analyse van nettokas-/ (schuld)positie

	€ miljoen	€ miljoen	€ miljoen	€ miljoen	€ miljoen	€ miljoen
	1 januari 2001	Kasstroom	Verwervingen/ verkopen (excl. kasmiddelen en bankschulden)	Overige mutaties anders dan in geld	Valuta- herrekenings- effecten	31 december 2001
Kasmiddelen	1 235	205	–	–	136	1 576
Bankschulden	(393)	(11)	–	–	4	(400)
		194				
Leningen verschuldigd binnen één jaar	(16 282)	9 764	3	(4 074)	(290)	(10 879)
Leningen verschuldigd na één jaar	(13 066)	(4 669)	(1)	3 874	(359)	(14 221)
		5 095				
Effecten	660	(13)	–	(208)	–	439
Kasmiddelen in deposito	1 378	(1 093)	–	–	1	286
		(1 106)				
<b>Nettokas-/ (schuld)positie</b>	<b>(26 468)</b>	<b>4 183</b>	<b>2</b>	<b>(408)</b>	<b>(508)</b>	<b>(23 199)</b>

De post Overige mutaties anders dan in geld bestaat onder meer uit winsten en verliezen op verkopen van bedrijven alsmede aanpassingen aan de marktwaarde van effecten, koersresultaten op leningen en de herindeling per balansdatum van langlopende leningen verschuldigd binnen één jaar.

## 28 Beloningsregelingen op basis van aandelen

Per 31 december 2001 had de Groep de volgende beloningsregelingen op basis van aandelen:

### (i) Aandelenoptieplannen voor alle werknemers

In verschillende landen zijn lokale aandelenoptieplannen voor werknemers geïntroduceerd met het doel hun betrokkenheid met Unilever en haar resultaten te vergroten door mogelijke financiële voordelen te verbinden aan de aandelenkoers van Unilever. Er zijn geen individuele doelstellingen aan verbonden. Alle werknemers met een vast dienstverband komen voor deelname in aanmerking.

### (ii) Aandelenoptieplannen voor hogere managers

In 1985 zijn aandelenoptieplannen voor hogere managers geïntroduceerd teneinde sleutelfunctionarissen over de gehele wereld te belonen voor hun bijdrage aan de toekomst van de Groep op de langere termijn en voor hun langdurige betrokkenheid bij de onderneming. De toekenningen zijn afhankelijk van de prestaties van de Groep en van de individuele manager.

### (iii) Het Share Matching Plan

Indien topfunctionarissen besluiten om hun jaarlijkse bonus aan te wenden om Unilever-aandelen te kopen, ontvangen zij van Unilever een equivalent aantal aandelen onder de voorwaarde dat ze de aandelen voor een bepaald aantal jaren houden en dat zij op het moment van onvoorwaardelijk worden nog in dienst zijn van Unilever.

### (iv) Het TSR – Long-Term Incentive Plan

Dit plan is in 2001 geïntroduceerd. Afhankelijk van de TSR-positie (zie pagina 36) van Unilever ten opzichte van haar vergelijkingsgroep, kunnen topfunctionarissen aandelen toegekend worden, die naar drie jaar onvoorwaardelijk worden.

### (v) Het Restricted Share Plan

In verband met uitzonderlijke prestaties zijn bonusaandelen toegekend aan een beperkt aantal topfunctionarissen. De toekenningen worden onvoorwaardelijk als de betrokkenen na drie respectievelijk vijf jaar na de toekenning nog in dienst zijn van Unilever.

### (vi) Het North American Performance Share Plan

Dit is een lange-termijn beloningsregeling voor Noord-Amerikaanse managers waarbij aandelen toegekend worden indien over een periode van drie jaar zowel ondernemings- als persoonlijke doelstellingen behaald worden.

Unilever zal voor wat betreft de aandelenoptieplannen voor hogere managers niet meer aandelenopties toekennen dan over 5% van haar uitgegeven normaal aandelenkapitaal en voor wat betreft alle aandelenoptieplannen samen niet meer dan 10%. De raden van bestuur past deze limieten niet toe voor ieder plan afzonderlijk.

In de laatste jaren heeft uitoefening van opties volgens deze plannen plaatsgevonden door overdracht van aandelen die vooraf zijn ingekocht en worden gehouden tot het moment van uitoefening door de werknemers en de hogere managers.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 87

Unilever-groep

## 28 Beloningsregelingen op basis van aandelen vervolg

De Groep hanteert APB Opinion 25 en daarmee samenhangende interpretaties met betrekking tot deze regelingen. Dienovereenkomstig heeft de Groep de volgende beloningskosten verwerkt: € 46 miljoen in 2001, € 6 miljoen in 2000 en € 13 miljoen in 1999. Indien de Groep aandelenopties had verwerkt op basis van de voorschriften van SFAS 123, dan zou de invloed op de gerapporteerde resultaten als volgt zijn geweest:

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Werkelijk verantwoorde beloningskosten	46	6	13
Pro forma beloningskosten volgens SFAS 123	106	57	56
Werkelijk verantwoorde nettowinst	1 838	1 105	2 771
Pro forma nettowinst volgens SFAS 123	1 778	1 054	2 739

	euro's per € 0,51			eurocenten per 1,4p		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Werkelijke winst per aandeel	1,82	1,07	2,63	27,27	16,08	39,48
Pro forma winst per aandeel	1,76	1,02	2,60	26,36	15,32	39,04
Werkelijke winst per aandeel op verwaterde basis	1,77	1,05	2,57	26,54	15,69	38,50
Pro forma winst per aandeel op verwaterde basis	1,71	1,00	2,54	25,65	14,94	38,06

De overige door SFAS 123 voorgeschreven informatie, inclusief een beschrijving van de methode en de belangrijkste aannames gehanteerd bij de schatting van de reële waardes van de opties en de informatie op basis van gewogen gemiddelden, wordt hieronder, op samengevoegde basis voor elk soort regeling, gegeven.

### (i) Aandelenoptieplannen voor alle werknemers

Unilever heeft aandelenoptieplannen voor werknemers in 15 landen, die als volgt in twee groepen uiteen vallen:

- Plannen met een standaard raamwerk: België, Denemarken, Duitsland, Finland, Frankrijk, Italië, Nederland, Oostenrijk, Portugal, Spanje, Zweden en Zwitserland.
- Andere plannen: Noord-Amerika, Verenigd Koninkrijk en Zuid-Afrika.

Groep (a):

Het standaard raamwerk voor deze landen betekent in principe een jaarlijkse toekenning van opties op NV-aandelen, met dezelfde toekenningsdatum, uitoefenprijs (marktprijs op de dag van toekenning) en hetzelfde aantal (part-time werknemers: pro rata), dezelfde toekenningscriteria (alle werknemers met een vast dienstverband in een bepaald land). Behalve voortdurend dienstverband tot aan het moment van uitoefening zijn er geen andere voorwaarden voor het uitoefenbaar worden van de opties.

Groep (b):

Binnen het Verenigd Koninkrijk en Zuid-Afrika worden jaarlijks opties op PLC-aandelen toegekend, gecombineerd met een verplichte (VK) of een vrijwillige (Zuid-Afrika) spaarregeling. De uitoefenprijs is gelijk aan de marktprijs op de datum van toekenning. Vóór 2000 echter werden de uitoefenprijzen in het Verenigd Koninkrijk vastgesteld op 80% of 90% van de marktprijs. Deze korting wordt geamortiseerd, ten laste van de personeelskosten, over de periode tussen de toekenningsdatum en de datum waarop de opties uitoefenbaar worden.

Het Noord-Amerikaanse plan betreft een tweejaarlijks aanbod om aandelen te kopen, gekoppeld aan een verplichte spaarregeling van maximaal 10% van het jaarsalaris. Na twee jaar kunnen de daarvoor in aanmerking komende werknemers het gespaarde bedrag aanwenden om NV New York-aandelen te kopen met een korting van 10%. Deze korting wordt over die periode van twee jaar geamortiseerd en verwerkt in de beloningskosten. Het maximum aantal aandelen dat per toekenning beschikbaar is bedraagt twee miljoen.

Hieronder volgt een samenvatting van de belangrijkste verschillen per land tussen de plannen:

Land (jaar van invoering)	Maximum looptijd in jaren	Periode tot datum uitoefen- baarheid in jaren	Max. periode van uitoefening	Opmerkingen
België (2001)	5	4	12 maanden	
Denemarken (2001)	5	3	24 maanden	
Duitsland (2000)	5	3	24 maanden	
Finland (2001)	5	3	24 maanden	op de 3 <sup>e</sup> , 4 <sup>e</sup> of 5 <sup>e</sup> verjaardag
Frankrijk (2000)	5,5	5	6 maanden	
Italië (2001)	5	3	24 maanden	
Nederland (1995)	5	5	1 dag	op de 3 <sup>e</sup> of 5 <sup>e</sup> verjaardag
Oostenrijk (2001)	5	3	24 maanden	
Portugal (2001)	3,5	3	6 maanden	
Spanje (2001)	5	3	24 maanden	
Zweden (2001)	5	5	1 dag	deels converteerbare obligaties
Zwitserland (2001)	5	3	24 maanden	
Verenigd Koninkrijk (1985)	5,5	5	6 maanden	aandelenspaarregeling
Zuid-Afrika (2001)	3,5	3	6 maanden	vrijwillige aandelenspaarregeling
Noord-Amerika (1995)	2	2	1 dag	aandelenspaarregeling

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 88

Unilever-groep

## 28 Beloningsregelingen op basis van aandelen vervolg

In de volgende tabel wordt een samenvatting gegeven van de aandelenoptieplannen voor werknemers per 31 december 2001, 2000 en 1999 en van de mutaties voor de jaren eindigend op deze data:

	Aantal aandelen	2001 Gewogen gemiddelde prijs	Aantal aandelen	2000 Gewogen gemiddelde prijs	Aantal aandelen	1999 Gewogen gemiddelde prijs
<b>NV-aandelen van € 0,51</b>						
Uitstaand op 1 januari	1 634 437	€ 54,41	690 838	€ 54,38	467 687	€ 47,06
Toegekend	1 853 007	€ 64,65	1 204 863	€ 53,05	276 751	€ 63,65
Uitgeoefend	(225 614)	€ 51,85	(125 707)	€ 40,72	(53 600)	€ 38,30
Vervallen/verlopen <sup>(a)</sup>	(152 570)	€ 57,10	(135 557)	€ 54,94	–	–
Uitstaand op 31 december	3 109 260	€ 60,56	1 634 437	€ 54,41	690 838	€ 54,38
Uitvoerbaar op 31 december	42 412	€ 42,99	94 861	€ 37,58	159 489	€ 33,31
<b>PLC-aandelen van 1,4p</b>						
Uitstaand op 1 januari	26 512 577	£ 4,14	30 777 318	£ 4,00	32 029 021	£ 3,58
Toegekend	4 411 833	£ 5,29	7 960 043	£ 4,25	6 252 700	£ 5,14
Uitgeoefend	(5 756 768)	£ 2,94	(5 717 614)	£ 2,74	(4 521 318)	£ 2,42
Vervallen/verlopen <sup>(a)</sup>	(3 165 328)	£ 4,62	(6 507 170)	£ 4,84	(2 983 085)	£ 4,30
Uitstaand op 31 december	22 002 314	£ 4,61	26 512 577	£ 4,14	30 777 318	£ 4,00
Uitvoerbaar op 31 december	250 760	£ 2,78	192 156	£ 2,68	127 864	£ 2,29
<b>NV New York aandelen van € 0,51</b>						
Uitstaand op 1 januari	470 680	\$ 52,43	633 913	\$ 52,43	785 756	\$ 47,83
Toegekend	–	–	–	–	633 913	\$ 52,43
Uitgeoefend	(255 208)	\$ 52,43	–	–	(701 897)	\$ 47,83
Vervallen/verlopen <sup>(a)</sup>	(215 472)	\$ 52,43	(163 233)	\$ 52,43	(83 859)	\$ 47,83
Uitstaand op 31 december	–	–	470 680	\$ 52,43	633 913	\$ 52,43
Uitvoerbaar op 31 december	–	–	–	–	–	–

(a) Het aantal verlopen opties is verwaarloosbaar.

	2001	2000	1999
<b>NV-optiewaardegegevens <sup>(b)</sup></b>			
Reële waarde per optie <sup>(c)</sup>	€ 15,13	€ 10,18	€ 13,43
Aannames bij de waardering			
Verwachte looptijd	3,5 jaar	4,0 jaar	3,0 jaar
Verwachte volatiliteit	29,3%	28,6%	29,5%
Verwachte dividendopbrengsten	2,2%	4,5%	1,6%
Risicovrij rentepercentage	4,5%	4,9%	3,2%
<b>PLC-optiewaardegegevens <sup>(b)</sup></b>			
Reële waarde per optie <sup>(c)</sup>	£ 1,31	£ 1,05	£ 1,40
Aannames bij de waardering			
Verwachte looptijd	4,7 jaar	5,0 jaar	5,0 jaar
Verwachte volatiliteit	28,1%	25,6%	25,0%
Verwachte dividendopbrengsten	2,8%	3,3%	2,8%
Risicovrij rentepercentage	5,4%	5,7%	5,2%
<b>NV New York aandelen-optiewaardegegevens <sup>(b)</sup></b>			
Reële waarde per optie <sup>(c)</sup>	–	–	\$ 14,80
Aannames bij de waardering			
Verwachte looptijd	–	–	2,0 jaar
Verwachte volatiliteit	–	–	34,2%
Verwachte dividendopbrengsten	–	–	1,2%
Risicovrij rentepercentage	–	–	3,7%
<b>Werkelijk verantwoorde beloningskosten (€ miljoen)</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

(b) Gewogen gemiddelde waarde van opties toegekend gedurende iedere periode.

(c) Geschatte waarde op basis van de Black Scholes-methode voor waardebepaling van opties.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 89

Unilever-groep

## 28 Beloningsregelingen op basis van aandelen vervolg

De uitoefenprijzen en resterende contractduren van de aandelenopties voor werknemers per 31 december 2001 waren:

	Reeks van uitoefenprijzen	Aantal uitstaand op 31 december 2001	Gewogen gemiddelde resterende contractduur	Uitstaande opties		Uitoefenbare opties	
				Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal uitoefenbaar op 31 december 2001	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
<b>NV-aandelen van € 0,51</b>	€ 42,99 – € 57,63	1 104 359	3 jaar	€ 53,36	42 412	€ 42,99	
	€ 63,65 – € 64,65	2 004 901	4 jaar	€ 64,53	–	–	
<b>PLC-aandelen van 1,4p</b>	£ 2,78 – £ 3,71	5 866 499	1 jaar	£ 3,67	250 760	£ 2,78	
	£ 4,25 – £ 5,94	16 135 815	4 jaar	£ 4,96	–	–	
<b>NV New York aandelen van € 0,51</b>	–	–	–	–	–	–	

### (ii) Aandelenoptieplannen voor hogere managers

De aandelenoptieplannen voor hogere managers bestaan uit de volgende plannen, die afhankelijk van prestatie worden toegekend aan sleutelfunctionarissen van de Groep:

#### Het NV Executive Option Plan

Op basis van het NV Executive Option Plan kunnen opties worden toegekend voor de aankoop van aandelen van Unilever N.V. en, sinds 1997, eveneens van aandelen van Unilever PLC, tegen de marktprijs geldend op de dag van toekenning. Opties verstrekt tot en met maart 2001 waren onmiddellijk na het toekenningsmoment uitoefenbaar maar kunnen in de eerste drie jaar niet verkocht worden; opties toegekend vanaf november 2001 kunnen pas na drie jaar uitgeoefend worden. Toekenningen tot 1998 hebben een maximale looptijd van vijf jaar en daaropvolgende toekenningen hebben een maximale looptijd van tien jaar.

#### Het PLC Executive Option Plan

Op basis van het PLC Executive Option Plan kunnen opties worden toegekend voor de aankoop van aandelen van Unilever PLC en, sinds 1997, eveneens van aandelen van Unilever N.V., tegen de marktprijs geldend op de dag van toekenning. Deze opties worden uitoefenbaar na drie jaar vanaf de datum van toekenning en hebben een maximale looptijd van tien jaar.

#### Het NA Executive Option Plan

Op basis van het NA Executive Option Plan kunnen opties worden toegekend voor de aankoop van maximaal 3 200 000 aandelen Unilever N.V. geregistreerd in New York en sinds 1997, voor maximaal 4 000 000 aandelen Unilever PLC, tegen de marktprijs geldend op de dag van toekenning. Deze opties worden uitoefenbaar na drie jaar vanaf de datum van toekenning en hebben een maximale looptijd van tien jaar.

In aanvulling hierop kunnen managers die in India werkzaam zijn aan een executive option plan verbonden aan aandelen van Hindustan Lever Limited deelnemen. Aangezien dit noch aandelen van Unilever N.V. noch van Unilever PLC zijn, zijn voor deze regeling geen bedragen opgenomen in toelichting 28.

In de volgende tabel wordt een samenvatting gegeven van de aandelenoptieplannen voor hogere managers per 31 december 2001, 2000 en 1999 en de mutaties voor de jaren eindigend op deze data:

	Aantal aandelen	2001 Gewogen gemiddelde prijs	Aantal aandelen	2000 Gewogen gemiddelde prijs	Aantal aandelen	1999 Gewogen gemiddelde prijs
<b>NV-aandelen van € 0,51</b>						
Uitstaand op 1 januari	4 835 834	€ 57,68	3 856 658	€ 54,49	2 540 242	€ 44,54
Toegekend	4 017 741	€ 58,26	1 659 616	€ 54,56	1 681 638	€ 63,50
Uitgeoefend	(372 052)	€ 33,83	(615 538)	€ 28,88	(354 852)	€ 25,55
Vervallen/verlopen <sup>(a)</sup>	(283 474)	€ 60,40	(64 902)	€ 61,73	(10 370)	€ 67,03
Uitstaand op 31 december	8 198 049	€ 58,95	4 835 834	€ 57,68	3 856 658	€ 54,49
Uitoefenbaar op 31 december	4 788 521	€ 58,75	3 418 554	€ 56,22	2 778 657	€ 51,87
<b>PLC-aandelen van 1,4p</b>						
Uitstaand op 1 januari	34 455 159	£ 4,89	26 221 302	£ 4,98	16 483 769	£ 4,45
Toegekend	26 126 694	£ 4,97	10 793 301	£ 4,35	10 972 600	£ 5,55
Uitgeoefend	(1 649 129)	£ 3,42	(2 129 344)	£ 3,25	(1 145 041)	£ 2,64
Vervallen/verlopen <sup>(a)</sup>	(1 677 012)	£ 5,11	(430 100)	£ 5,56	(90 026)	£ 5,41
Uitstaand op 31 december	57 255 712	£ 4,96	34 455 159	£ 4,89	26 221 302	£ 4,98
Uitoefenbaar op 31 december	34 846 599	£ 4,90	25 183 453	£ 4,72	19 132 247	£ 4,75

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 90

Unilever-groep

## 28 Beloningsregelingen op basis van aandelen vervolg

	Aantal aandelen	2001 Gewogen gemiddelde prijs	Aantal aandelen	2000 Gewogen gemiddelde prijs	Aantal aandelen	1999 Gewogen gemiddelde prijs
<b>NV New York aandelen van € 0,51</b>						
Uitstaand op 1 januari	2 030 941	\$ 47,29	1 963 471	\$ 45,41	1 702 300	\$ 41,04
Toegekend	840 937	\$ 52,22	294 645	\$ 51,77	293 888	\$ 69,19
Uitgeoefend	(119 965)	\$ 36,02	(185 740)	\$ 30,53	(23 933)	\$ 29,27
Vervallen/verlopen <sup>(a)</sup>	(14 992)	\$ 59,43	(41 435)	\$ 65,22	(8 784)	\$ 38,41
Uitstaand op 31 december	2 736 921	\$ 49,23	2 030 941	\$ 47,29	1 963 471	\$ 45,41
Uitvoerbaar op 31 december	1 632 955	\$ 46,29	1 473 860	\$ 42,00	1 388 599	\$ 36,21
<b>PLC-aandelen van 1,4p in de vorm van ADR's <sup>(d)</sup></b>						
Uitstaand op 1 januari	7 491 864	\$ 8,33	5 830 480	\$ 8,82	3 878 316	\$ 8,58
Toegekend	5 566 904	\$ 7,25	1 975 788	\$ 6,95	1 968 176	\$ 9,30
Uitgeoefend	(208 116)	\$ 6,86	(47 572)	\$ 6,72	(5 356)	\$ 6,72
Vervallen/verlopen <sup>(a)</sup>	(105 808)	\$ 8,08	(266 832)	\$ 9,13	(10 656)	\$ 9,46
Uitstaand op 31 december	12 744 844	\$ 7,88	7 491 864	\$ 8,33	5 830 480	\$ 8,82
Uitvoerbaar op 31 december	5 415 724	\$ 8,57	3 758 584	\$ 8,35	1 982 696	\$ 7,92

(a) Het aantal verlopen opties is verwaarloosbaar.

(d) 1 ADR = 4 PLC-aandelen

	2001	2000	1999
<b>NV-optiewaardegegevens <sup>(b)</sup></b>			
Reële waarde per optie <sup>(c)</sup>	€ 16,57 <sup>(e)</sup> £ 8,94 <sup>(f)</sup> \$ 13,96 <sup>(g)</sup>	€ 10,83 <sup>(e)</sup> £ 6,25 <sup>(f)</sup> \$ 15,97 <sup>(g)</sup>	€ 12,09 <sup>(e)</sup> £ 9,03 <sup>(f)</sup> \$ 19,45 <sup>(g)</sup>
Aannames bij de waardering			
Verwachte looptijd	6,3 jaar	6,3 jaar	5,0 jaar
Verwachte volatiliteit	28,5%	24,5%	21,4%
Verwachte dividendopbrengsten	2,5%	4,0%	1,5%
Risicovrij rentepercentage	4,1%	5,2%	3,7%
<b>PLC-optiewaardegegevens <sup>(b)</sup></b>			
Reële waarde per optie <sup>(c)</sup>	€ 2,01 <sup>(e)</sup> £ 1,24 <sup>(f)</sup> \$ 1,86 <sup>(g)</sup>	€ 1,82 <sup>(e)</sup> £ 1,00 <sup>(f)</sup> \$ 1,95 <sup>(g)</sup>	€ 1,66 <sup>(e)</sup> £ 1,16 <sup>(f)</sup> \$ 2,23 <sup>(g)</sup>
Aannames bij de waardering			
Verwachte looptijd	6,8 jaar	6,3 jaar	5,0 jaar
Verwachte volatiliteit	26,0%	23,9%	23,1%
Verwachte dividendopbrengsten	2,9%	3,2%	2,8%
Risicovrij rentepercentage	4,6%	5,9%	4,7%
<b>Werkelijke verantwoorde beloningskosten (€ miljoen)</b>	–	–	7

(b) Gewogen gemiddelde waarde van opties toegekend gedurende iedere periode.

(c) Geschatte waarde op basis van de Black Scholes-methode voor waardebepaling van opties.

(e) Reële waarde per optie voor het NV Executive Option Plan.

(f) Reële waarde per optie voor het PLC Executive Option Plan.

(g) Reële waarde per optie voor het NA Executive Option Plan.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 91

Unilever-groep

## 28 Beloningsregelingen op basis van aandelen vervolg

De uitoefenprijzen en de resterende contractduren van de aandelenoptieplannen voor hogere managers per 31 december 2001 waren:

	Reeks van uitoefenprijzen	Aantal uitstaand op 31 december 2001	Gewogen gemiddelde resterende contractduur	Uitstaande opties		Uitoefenbare opties	
				Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal uitoefenbaar op 31 december 2001	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
<b>NV-aandelen van € 0,51</b>	€ 42,79 – € 60,85	5 701 161	9 jaar	€ 56,10	2 872 549	€ 53,89	
	€ 63,50 – € 73,97	2 496 888	6 jaar	€ 65,47	1 915 972	€ 66,02	
<b>PLC-aandelen van 1,4p</b>	£ 2,54 – £ 3,08	3 135 879	3 jaar	£ 2,93	3 135 879	£ 2,93	
	£ 3,43 – £ 4,78	27 136 885	8 jaar	£ 4,52	19 175 648	£ 4,50	
	£ 5,24 – £ 6,79	26 982 948	8 jaar	£ 5,64	12 535 072	£ 6,01	
<b>NV New York aandelen van € 0,51</b>	\$ 25,67 – \$ 33,89	823 766	3 jaar	\$ 30,72	823 766	\$ 30,72	
	\$ 41,16 – \$ 56,13	1 393 944	8 jaar	\$ 51,41	381 602	\$ 49,44	
	\$ 69,19 – \$ 76,69	519 211	7 jaar	\$ 72,72	427 587	\$ 73,48	
<b>PLC-aandelen van 1,4p in de vorm van ADR's<sup>(d)</sup></b>	\$ 5,56 – \$ 7,73	9 268 712	8 jaar	\$ 7,08	2 553 148	\$ 6,77	
	\$ 9,30 – \$ 10,85	3 476 132	7 jaar	\$ 10,03	2 862 576	\$ 10,18	

(d) 1 ADR = 4 PLC-aandelen

### (iii) De Share Matching Plannen

Op basis van deze plannen kunnen managers 25% van hun brutobonus aanwenden voor de aanschaf van Unilever aandelen. De onderneming kent vervolgens een equivalent aantal aandelen toe op voorwaarde dat de aandelen gedurende een overeengekomen periode gehouden zullen worden en dat de manager aan het eind van deze periode nog in dienst is bij Unilever. De Noord-Amerikaanse managers nemen deel in het Noord-Amerikaanse aandelenbonus plan, alle andere managers in het Variabele Beloning in Aandelen Plan, beide met een geblokkeerde periode van 5 jaar. De aantallen hieronder zijn inclusief de aantallen voor de leden van de raden van bestuur, zoals beschreven in het Remuneratieverslag op pagina 44.

In de volgende tabel wordt een samenvatting gegeven van het Share Matching Plan per 31 december 2001, 2000 en 1999 en de mutaties voor de jaren eindigend op deze data:

	Aantal aandelen	2001 Gewogen gemiddelde prijs	Aantal aandelen	2000 Gewogen gemiddelde prijs	Aantal aandelen	1999 Gewogen gemiddelde prijs
<b>NV-aandelen van € 0,51</b>						
Uitstaand op 1 januari	26 302	€ 0,00	4 891	€ 0,00	2 809	€ 0,00
Toegekend	51 526	€ 0,00	21 411	€ 0,00	2 082	€ 0,00
Uitgeoefend	–	–	–	–	–	–
Vervallen/verlopen <sup>(a)</sup>	(215)	€ 0,00	–	–	–	–
Uitstaand op 31 december	77 613	€ 0,00	26 302	€ 0,00	4 891	€ 0,00
Uitoefenbaar op 31 december	–	–	–	–	–	–
<b>PLC-aandelen van 1,4p</b>						
Uitstaand op 1 januari	198 676	£ 0,00	36 779	£ 0,00	19 877	£ 0,00
Toegekend	373 646	£ 0,00	161 897	£ 0,00	16 902	£ 0,00
Uitgeoefend	–	–	–	–	–	–
Vervallen/verlopen <sup>(a)</sup>	(1 619)	£ 0,00	–	–	–	–
Uitstaand op 31 december	570 703	£ 0,00	198 676	£ 0,00	36 779	£ 0,00
Uitoefenbaar op 31 december	–	–	–	–	–	–

(a) Het aantal verlopen opties is verwaarloosbaar.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 92

Unilever-groep

## 28 Beloningsregelingen op basis van aandelen vervolg

	Aantal aandelen	2001 Gewogen gemiddelde prijs	Aantal aandelen	2000 Gewogen gemiddelde prijs
<b>NV New York-aandelen van € 0,51</b>				
Uitstaand op 1 januari	5 034	\$ 0,00	–	–
Toegekend	24 221	\$ 0,00	5 034	\$ 0,00
Uitgeoefend	–	–	–	–
Vervallen/verlopen	–	–	–	–
Uitstaand op 31 december	29 255	\$ 0,00	5 034	\$ 0,00
Uitvoerbaar op 31 december	–	–	–	–
<b>PLC-aandelen van 1,4p in de vorm van ADR's <sup>(d)</sup></b>				
Uitstaand op 1 januari	37 264	\$ 0,00	–	–
Toegekend	177 488	\$ 0,00	37 264	\$ 0,00
Uitgeoefend	–	–	–	–
Vervallen/verlopen	–	–	–	–
Uitstaand op 31 december	214 752	\$ 0,00	37 264	\$ 0,00
Uitvoerbaar op 31 december	–	–	–	–
(d) 1 ADR = 4 PLC-aandelen				
		2001	2000	1999
<b>NV-optiewaardegegevens <sup>(b)</sup></b>				
Reële waarde per optie		€ 61,73 \$ 56,54	€ 52,68 \$ 49,13	€ 68,15 –
<b>PLC-optiewaardegegevens <sup>(b)</sup></b>				
Reële waarde per optie		£ 5,22 \$ 7,70	£ 4,22 \$ 6,63	£ 5,94 –
<b>Werkelijk verantwoorde beloningskosten (€ miljoen)</b>		<b>2</b>	–	–

(b) Gewogen gemiddelde waarde van opties toegekend gedurende iedere periode.

### (iv) Het TSR – Long-Term Incentive Plan

Dit plan is in 2001 geïntroduceerd en er zijn toekenningen gedaan aan leden van de raden van bestuur en aan enkele topfunctionarissen. Het niveau van de toekenning is afhankelijk van de Total Shareholder Return in relatie tot een groep van vergelijkbare ondernemingen (zie voor beschrijving op pagina 36). Als de klassering onder de mediaan ligt zal de toekenning komen te vervallen. Hoe hoger de klassering boven de mediaan, hoe hoger de toekenning.

In de volgende tabel wordt een samenvatting gegeven van het TSR – Long-Term Incentive Plan per 31 december 2001 en van de mutaties voor het jaar eindigend op deze datum:

	Aantal aandelen	2001 Gewogen gemiddelde prijs
<b>NV-aandelen van € 0,51</b>		
Uitstaand op 1 januari	–	–
Toegekend	71 564	€ 0,00
Uitgeoefend	–	–
Vervallen/verlopen	–	–
Uitstaand op 31 december	71 564	€ 0,00
Uitvoerbaar op 31 december	–	–
<b>PLC-aandelen van 1,4p</b>		
Uitstaand op 1 januari	–	–
Toegekend	533 481	£ 0,00
Uitgeoefend	–	–
Vervallen/verlopen	–	–
Uitstaand op 31 december	533 481	£ 0,00
Uitvoerbaar op 31 december	–	–

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 93

Unilever-groep

## 28 Beloningsregelingen op basis van aandelen vervolg

2001

<b>NV-optiewaardegegevens</b> <sup>(b)</sup>	
Reële waarde per optie <sup>(h)</sup>	<b>€ 57,33</b>
<b>PLC-optiewaardegegevens</b> <sup>(b)</sup>	
Reële waarde per optie <sup>(h)</sup>	<b>£ 5,11</b>
<b>Werkelijk verantwoorde beloningskosten (€ miljoen)</b>	<b>2</b>

(b) Gewogen gemiddelde waarde van opties toegekend gedurende iedere periode.

(h) Geschat aan de hand van een binomiaal waarderingsmodel gebruikmakend van de onderlinge volatiliteit van de TSR van de groep van vergelijkbare ondernemingen.

### (v) Het Restricted Share Plan

Gedurende 2000 en 2001 is aan een aantal topfunctionarissen het recht toegekend om op een bepaalde datum in de toekomst, tussen 2001 en 2003, aandelen van Unilever N.V. en PLC te ontvangen, mits ze op dat moment nog in dienst van Unilever zijn. Geen der leden van de raden van bestuur neemt deel aan dit plan.

In de volgende tabel wordt een samenvatting gegeven van het Restricted Share Plan per 31 december 2001 en 2000 en van de mutaties voor de jaren eindigend op deze data:

	Aantal aandelen	2001 Gewogen gemiddelde prijs	Aantal aandelen	2000 Gewogen gemiddelde prijs
<b>NV-aandelen van € 0,51</b>				
Uitstaand op 1 januari	165 046	€ 0,00	–	–
Toegekend	256 662	€ 0,00	165 046	€ 0,00
Uitgeoefend	(40 380)	€ 0,00	–	–
Vervallen/verlopen	–	–	–	–
Uitstaand op 31 december	381 328	€ 0,00	165 046	€ 0,00
<b>PLC-aandelen van 1,4p</b>				
Uitstaand op 1 januari	1 220 226	£ 0,00	–	–
Toegekend	1 894 148	£ 0,00	1 220 226	£ 0,00
Uitgeoefend	(299 236)	£ 0,00	–	–
Vervallen/verlopen	–	–	–	–
Uitstaand op 31 december	2 815 138	£ 0,00	1 220 226	£ 0,00

	2001	2000
<b>NV-optiewaardegegevens</b> <sup>(b)</sup>		
Reële waarde per optie	<b>€ 67,40</b>	€ 53,72
<b>PLC-optiewaardegegevens</b> <sup>(b)</sup>		
Reële waarde per optie	<b>£ 5,73</b>	£ 4,45
<b>Werkelijk verantwoorde beloningskosten (€ miljoen)</b>	<b>6</b>	2

(b) Gewogen gemiddelde waarde van opties toegekend gedurende iedere periode.

### (vi) Het North American Performance Share Plan

Dit lange termijn beloningsplan voor Noord-Amerikaanse managers kent aandelen toe als over een periode van drie jaar ondernemings- en persoonlijke doelstellingen behaald worden. Het is in 2001 geïntroduceerd ter vervanging van het voormalige langetermijn-beloningsplan waarbij geldbedragen werden toegekend in plaats van aandelen.

In de volgende tabel wordt een samenvatting gegeven van het North American Performance Share Plan per 31 december 2001 en van de mutaties voor het jaar eindigend op deze datum:

	Aantal aandelen	2001 Gewogen gemiddelde prijs
<b>NV New York aandelen van € 0,51</b>		
Uitstaand op 1 januari	–	–
Toegekend	625 451	\$ 0,00
Uitgeoefend	–	–
Vervallen/verlopen	–	–
Uitstaand op 31 december	625 451	\$ 0,00
Uitvoerbaar op 31 december	–	–

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 94

Unilever-groep

## 28 Beloningsregelingen op basis van aandelen vervolg

	Aantal aandelen	2001 Gewogen gemiddelde prijs
<b>PLC-aandelen van 1,4p in de vorm van ADR's<sup>(d)</sup></b>		
Uitstaand op 1 januari	–	–
Toegekend	4 665 064	\$ 0,00
Uitgeoefend	–	–
Vervallen/verlopen	–	–
Uitstaand op 31 december	4 665 064	\$ 0,00
Uitoefenbaar op 31 december	–	–

(d) 1 ADR = 4 PLC-aandelen

	2001
<b>NV-optiewaardegegevens<sup>(b)</sup></b>	
Reële waarde per optie	\$ 59,65
<b>PLC-optiewaardegegevens<sup>(b)</sup></b>	
Reële waarde per optie	\$ 8,59
<b>Werkelijk verantwoorde beloningskosten (€ miljoen)</b>	<b>32</b>

(b) Gewogen gemiddelde waarde van opties toegekend gedurende iedere periode.

### Aandelenoptieregelingen: aanvullende informatie

Op 31 december 2001 stonden er in verband met aandelenoptieregelingen van NV, haar dochtermaatschappijen en de Noord-Amerikaanse regelingen 12 446 685 opties uit op gewone NV-aandelen van € 0,51 (2000: 7 528 810) en stonden er 56 763 080 opties uit op gewone PLC-aandelen van 1,4p (2000: 27 733 624). Daarnaast stonden er in verband met aandelenoptieregelingen van PLC en haar dochtermaatschappijen 2 782 756 opties uit voor de aankoop van gewone NV-aandelen van € 0,51 (2000: 1 608 128) en 44 038 928 opties voor de aankoop van gewone PLC-aandelen van 1,4p (2000: 41 946 202).

Ter dekking van toegekende optierechten houden bepaalde groepsmaatschappijen van NV 13 679 007 (2000: 9 417 914) certificaten en depositary receipts van gewone aandelen van NV en 43 038 640 (2000: 27 394 112) PLC-aandelen en is er een termijncontract aangegaan, op basis van een spotkoers van £ 5,59, om in 2006 10 000 000 (2000: nihil) PLC-aandelen te kopen. Daarnaast houden trusts in Jersey en het Verenigd Koninkrijk 41 531 145 (2000: 40 194 042) aandelen in PLC. De boekwaarde van deze aandelen, alsmede de leningen van de trusts, zijn opgenomen in de enkelvoudige jaarrekening van PLC, zoals door UITF Abstract 13 in het Verenigd Koninkrijk is vereist. Tot nadere aankondiging hebben de trustees van deze trusts afstand gedaan van het dividend op deze aandelen, op een nominaal bedrag na van 0,01p per gewoon aandeel van 1,4p. Gedurende het jaar werd 0,8% van het uitgegeven en gestorte kapitaal aan aandelen ingekocht. Het totaal aan het eind van 2001 bedraagt 2,6% (2000: 2,0%).

De boekwaarde van alle aandelen van zowel NV als PLC gehouden in verband met aandelenoptieregelingen van € 1 480 miljoen (2000: € 1 028 miljoen) is in de geconsolideerde jaarrekening in mindering gebracht op de overige reserves (zie onder 22 op pagina 81). De marktwaarde van deze aandelen per 31 december bedroeg € 1 681 miljoen (2000: € 1 259 miljoen).

Per 31 december 2001 was de uitoefenprijs van 11 382 978 (2000: 12 243 522) PLC-aandelenopties en 1 314 187 (2000: 1 354 607) NV-aandelenopties hoger dan de marktprijs van de aandelen. Aandelen gehouden ter dekking van optierechten zijn behandeld in overeenstemming met de Nederlandse wetgeving. Ieder verschil tussen de marktwaarde van de aandelen op de dag van toekenning van de opties en de uitoefenprijs van de desbetreffende opties wordt tot het moment van onvoorwaardelijk worden evenredig ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. In overeenstemming met de Nederlandse wet worden alle andere verschillen tussen de aankoopprijs en de uitoefenprijs van de aandelen gehouden ter dekking van toegekende opties in de overige reserves verwerkt.

Optierechten ter verwerving van aandelen zijn tussen 31 december 2001 en 28 februari 2002 als volgt toegekend, uitgeoefend, vervallen of verlopen:

	Toegekend		Uitgeoefend, vervallen of verlopen	
	Aandelen van 1,4p <sup>(i)</sup>	Aandelen van € 0,51 <sup>(i)</sup>	Aandelen van 1,4p <sup>(i)</sup>	Aandelen van € 0,51 <sup>(i)</sup>
Aandelenoptieplannen voor alle werknemers	–	–	451 257	58 319
Aandelenoptieplannen voor hogere managers	–	–	538 733	80 964
Share Matching Plan	499 184	73 122	–	–
TSR – Long-Term Incentive Plan	–	–	–	–
Het Restricted Share Plan	54 000	8 000	894 072	121 875
Het North American Performance Share Plan	–	–	1 900	260

(i) In het geval van een Noord-Amerikaanse regeling in de vorm van PLC ADR's respectievelijk NV New York aandelen.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

> 95

Unilever-groep

## 29 Samenvatting van de winst- en verliesrekening en de balans van de NV- en PLC-delen van de Groep

De volgende samenvatting van de winst- en verliesrekening en de balans van de Unilever-groep geeft een uitsplitsing naar de NV- en PLC-delen van de Groep op basis van hun respectieve aandelenbezit.

### Winst- en verliesrekening over het jaar geëindigd 31 december

	€ miljoen NV 2001	€ miljoen NV 2000	€ miljoen NV 1999	€ miljoen PLC 2001	€ miljoen PLC 2000	€ miljoen PLC 1999
<b>Groepsomzet</b>	<b>35 584</b>	32 398	27 658	<b>15 930</b>	15 184	13 319
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>	<b>2 938</b>	1 971	2 651	<b>2 236</b>	1 331	1 652
Totale inkomsten uit financiële vaste activa	<b>43</b>	55	38	<b>53</b>	(2)	14
Rente	<b>(1 228)</b>	(442)	(39)	<b>(418)</b>	(190)	25
<b>Winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	<b>1 753</b>	1 584	2 650	<b>1 871</b>	1 139	1 691
Belastingen	<b>(892)</b>	(882)	(854)	<b>(655)</b>	(521)	(515)
<b>Winst uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>861</b>	702	1 796	<b>1 216</b>	618	1 176
Aandeel van derden in de winst	<b>(44)</b>	(27)	(35)	<b>(195)</b>	(188)	(166)
<b>Nettowinst</b>	<b>817</b>	675	1 761	<b>1 021</b>	430	1 010

### Balans per 31 december

	€ miljoen NV 2001	€ miljoen NV 2000	€ miljoen PLC 2001	€ miljoen PLC 2000
<b>Vaste activa</b>				
Goodwill en immateriële vaste activa	<b>19 012</b>	20 166	<b>6 085</b>	6 301
Overige vaste activa	<b>6 600</b>	7 194	<b>3 524</b>	3 802
<b>Vlottende activa</b>				
Voorraden	<b>3 520</b>	3 550	<b>1 823</b>	1 871
Vorderingen	<b>7 448</b>	7 398	<b>2 646</b>	2 419
Vorderingen (ten hoogste één jaar)	<b>5 418</b>	5 612	<b>1 767</b>	1 642
Vorderingen (meer dan één jaar)	<b>2 030</b>	1 786	<b>879</b>	777
Verworven bedrijven gehouden ter verkoop	–	1 250	–	416
Effecten en liquide middelen	<b>1 124</b>	1 782	<b>1 177</b>	1 491
	<b>12 092</b>	13 980	<b>5 646</b>	6 197
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar)</b>	<b>(17 128)</b>	(20 399)	<b>(6 084)</b>	(7 965)
Leningen	<b>(8 983)</b>	(12 217)	<b>(2 296)</b>	(4 458)
Handels- en overige crediteuren	<b>(8 145)</b>	(8 182)	<b>(3 788)</b>	(3 507)
<b>Vlottende activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>(5 036)</b>	(6 419)	<b>(438)</b>	(1 768)
<b>Totaal der activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>20 576</b>	20 941	<b>9 171</b>	8 335
<b>Langlopende schulden (meer dan één jaar)</b>	<b>11 894</b>	9 424	<b>3 132</b>	4 661
Leningen	<b>11 233</b>	8 593	<b>2 988</b>	4 473
Handels- en overige crediteuren	<b>661</b>	831	<b>144</b>	188
<b>Voorzieningen</b>	<b>5 342</b>	4 962	<b>1 520</b>	1 442
<b>Onderlinge posten NV/PLC</b>	<b>(1 757)</b>	200	<b>1 757</b>	(200)
<b>Aandeel van derden</b>	<b>41</b>	55	<b>623</b>	563
<b>Eigen vermogen</b>	<b>5 056</b>	6 300	<b>2 139</b>	1 869
<b>Totaal geïnvesteerd vermogen</b>	<b>20 576</b>	20 941	<b>9 171</b>	8 335

Onderstaande financiële gegevens tonen de belangrijkste cijfers over de laatste vijf jaar afgeleid uit de goedgekeurde geconsolideerde jaarrekeningen van de Unilever-groep en worden nader uitgelegd in die jaarrekeningen en de toelichtingen daarop. Zie ook de toelichting op pagina 97.

**Geconsolideerde winst- en verliesrekening <sup>(a)</sup>**

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999	€ miljoen 1998	€ miljoen 1997
<b>Groepsomzet</b>	<b>51 514</b>	47 582	40 977	40 437	42 926
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>	<b>5 174</b>	3 302	4 303	4 410	3 432
Bijzondere posten in bedrijfswinst	<b>(588)</b>	(1 992)	(269)	125	(817)
Afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa	<b>(1 387)</b>	(435)	(23)	(8)	–
Bedrijfswinst van de Groep vóór bijzondere posten en afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa – voortgezette activiteiten <sup>(b)</sup>	<b>7 149</b>	5 729	4 595	4 293	4 016
Bijzondere posten niet in bedrijfswinst <sup>(c)</sup>	–	–	–	–	3 629
Overige inkomsten uit financiële vaste activa	<b>96</b>	53	52	37	38
Rente <sup>(d)</sup>	<b>(1 646)</b>	(632)	(14)	156	(104)
<b>Winst uit normale bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	<b>3 624</b>	2 723	4 341	4 603	6 995
<b>Winst uit normale bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>2 077</b>	1 320	2 972	3 088	5 096
<b>Nettowinst</b>	<b>1 838</b>	1 105	2 771	2 944	4 957
Dividend op gewoon kapitaal	<b>(1 530)</b>	(1 414)	(1 245)	(1 237)	(1 033)
Speciaal dividend op gewoon kapitaal	–	–	–	(7 430)	–
Preferent dividend	<b>(51)</b>	(44)	(20)	(7)	(7)
<b>Ingehouden winst</b>	<b>257</b>	(353)	1 506	(5 730)	3 917
<b>Samengevoegde winst per aandeel <sup>(e)</sup></b>					
In euro's per gewoon aandeel van € 0,51 (1997-98: f 1)	<b>1,82</b>	1,07	2,63	2,63	4,44
In eurocenten per gewoon aandeel van 1,4p (1997-98: 1,25p)	<b>27,27</b>	16,08	39,48	39,47	66,57
<b>Dividend op gewoon kapitaal <sup>(f)</sup></b>					
NV – in euro's per gewoon aandeel van € 0,51 (1997-98: f 1) <sup>(f)</sup>	<b>1,56</b>	1,43	1,27	1,14	1,01
PLC – in pence per gewoon aandeel van 1,4p (1997-98: 1,25p)	<b>14,54</b>	13,07	12,50	10,70	8,42
<b>Speciaal dividend op gewoon kapitaal</b>					
NV – in euro's per gewoon aandeel van f 1 <sup>(f)</sup>	–	–	–	6,58	–
PLC – in pence per gewoon aandeel van 1,25p	–	–	–	66,13	–

**Geconsolideerde balans <sup>(a)</sup>**

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999	€ miljoen 1998	€ miljoen 1997
Goodwill en immateriële vaste activa	<b>25 097</b>	26 467	643	284	–
Overige vaste activa	<b>10 124</b>	10 996	8 963	8 336	9 246
Voorraden	<b>5 343</b>	5 421	5 124	4 747	4 709
Vorderingen	<b>10 094</b>	9 817	7 685	6 738	6 966
Verworven bedrijven gehouden ter verkoop	–	1 666	–	–	–
Liquide middelen en effecten	<b>2 301</b>	3 273	5 473	10 383	8 863
<b>Totaal der activa</b>	<b>52 959</b>	57 640	27 888	30 488	29 784
Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar) <sup>(g)</sup>	<b>(23 212)</b>	(28 364)	(12 134)	(17 976)	(9 839)
<b>Totaal der activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>29 747</b>	29 276	15 754	12 512	19 945
Langlopende schulden (meer dan één jaar)	<b>15 026</b>	14 085	2 832	3 042	3 296
Voorzieningen	<b>6 862</b>	6 404	4 582	4 314	4 954
Aandeel van derden	<b>664</b>	618	579	408	471
Eigen vermogen <sup>(g)</sup>	<b>7 195</b>	8 169	7 761	4 748	11 224
<b>Totaal geïnvesteerd vermogen</b>	<b>29 747</b>	29 276	15 754	12 512	19 945

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht <sup>(a)</sup>

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999	€ miljoen 1998	€ miljoen 1997
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>7 497</b>	6 738	5 654	4 514	5 558
Inkomsten uit financiële activa en uitgaven voor vermogensverschaffing	(1 805)	(760)	(128)	91	(340)
Belastingen	(2 205)	(1 734)	(1 443)	(1 261)	(1 886)
Investeringen in materiële en financiële vaste activa	(1 358)	(1 061)	(1 501)	(1 399)	(1 259)
Verwervingen en verkopen van groepsmaatschappijen	3 477	(27 373)	(362)	338	6 239
Dividenden betaald op gewoon aandelenkapitaal	(1 420)	(1 365)	(1 266)	(1 073)	(936)
Speciaal dividend	-	-	(6 093)	-	-
<b>Kasstroom vóór mutatie in effecten en deposito's en financiering</b>	<b>4 186</b>	(25 555)	(5 139)	1 210	7 376
Mutatie in effecten en deposito's	1 106	2 464	5 675	(2 003)	(6 408)
Financiering	(5 098)	22 902	(146)	42	(688)
<b>Toename/(afname) van kasmiddelen in de periode</b>	<b>194</b>	(189)	390	(751)	280
<b>Belangrijkste verhoudingsgetallen</b>					
Winst als percentage van het eigen vermogen (%) <sup>(h)</sup>	23,2	12,5	42,3	24,6	49,8
Winst als percentage van het geïnvesteerd vermogen (%)	8,8	7,7	22,3	16,0	28,5
Brutowinstmarge van de Groep (%)	10,0	6,9	10,5	10,9	8,0
Nettowinstmarge (%) <sup>(i)</sup>	3,6	2,3	6,8	7,3	11,6
Nettorentedekking (aantal maal)	3,2	5,3	319,0	-	68,0
Nettorentedekking op basis van EBITDA vóór bijzondere posten (aantal maal)	5	11	412	-	51
Nettogearing (aangepast) (%)	71	73	-	-	-
Ratio winst ten opzichte van vaste kosten (aantal maal)	2,7	3,3	8,1	9,7	12,8
'Funds from operations' na rente en belastingen, vóór bijzondere posten, gedeeld door de voor leaseverplichtingen aangepaste nettoschuld (%)	18	14	251	-	-

## Belangrijkste financiële gegevens op basis van US GAAP

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999	€ miljoen 1998	€ miljoen 1997
Nettowinst	1 506	1 266	2 490	2 543	4 801
Eigen vermogen	13 553	15 075	15 375	19 292	19 259
Samengevoegde winst per aandeel:					
in euro's per gewoon aandeel van € 0,51 (1997-98: f 1)	1,49	1,24	2,36	2,27	4,30
in eurocent per gewoon aandeel van 1,4p (1997-98: 1,25p)	22,30	18,53	35,45	34,09	64,48
Samengevoegde winst per aandeel exclusief verkochte bedrijven:					
in euro's per gewoon aandeel van € 0,51 (1997-98: f 1)	1,49	1,24	2,36	2,27	1,40
in eurocent per gewoon aandeel van 1,4p (1997-98: 1,25p)	22,30	18,53	35,45	34,09	20,95
Verwaterde winst per aandeel:					
in euro's per gewoon aandeel van € 0,51 (1997-98: f 1)	1,45	1,20	2,30	2,22	4,20
in eurocent per gewoon aandeel van 1,4p (1997-98: 1,25p)	21,70	18,07	34,57	33,25	62,95
Ratio winst ten opzichte van vaste kosten (aantal maal)	2,5	3,3	7,5	8,4	12,3
Nettogearing (%)	62,0	62,8	-	-	-
Nettorentedekking (aantal maal)	3,1	5,1	183,0	-	60,5

## Toelichting

- (a) Bedragen die voorheen werden gerapporteerd in guldens zijn aangepast en zijn nu uitgedrukt in euro's met gebruikmaking van de vaste omrekenkoers € 1 = f 2,20371 die met ingang van 1 januari 1999 van kracht werd.
- (b) Voortgezette activiteiten zijn exclusief resultaten van de chemische bedrijven welke zijn verkocht in 1997.
- (c) In de ongebruikelijke bijzondere posten in 1997 is de winst op de verkoop van de bedrijven van € 3 849 miljoen opgenomen.
- (d) Rentekosten in 2000 zijn inclusief € 37 miljoen aan bijzondere rentekosten (zie onder 5 op pagina 68).
- (e) Voor de berekening van de samengevoegde winst per aandeel zie onder 7 op pagina 69.
- (f) In 1999 en voorgaande jaren werd het NV-dividend vastgesteld en uitbetaald in guldens. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de bedragen in guldens in deze tabel omgezet naar euro's tegen de officiële koers € 1 = f 2,20371. Verdere bijzonderheden van de dividenden over de jaren 1997 tot en met 2001 worden gegeven op pagina 124.
- (g) 1998 is inclusief het speciale dividend van € 7 267 miljoen, waarbij verondersteld werd dat alle aandeelhouders het contante dividend zouden kiezen. In de toename van het eigen vermogen in 1999 is een bedrag van € 1 382 miljoen begrepen in verband met de uitgifte van preferente aandelen.
- (h) Winst als percentage van het vermogen toekomend aan de houders van het gewone kapitaal wordt sterk beïnvloed door het tot 1998 door de Groep gehanteerde beleid om goodwill in het jaar van acquisitie rechtstreeks ten laste van In het bedrijf behouden winst te brengen. Winst als percentage van het geïnvesteerd vermogen en nettogearing worden hierdoor eveneens beïnvloed, zij het in mindere mate.
- (i) De nettowinstmarge is inclusief de winst op de verkoop van de chemische bedrijven in 1997.

## Definities

Winst als percentage van het eigen vermogen toekomend aan de houders van het gewone kapitaal	Aan de gewone aandeelhouders toekomende nettowinst uitgedrukt als percentage van het jaargemiddelde van het eigen vermogen toekomend aan de houders van het gewone kapitaal.
Winst als percentage van het geïnvesteerd vermogen	De som van winst uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen en rente na belastingen op langlopende leningen, uitgedrukt als percentage van het jaargemiddelde van het geïnvesteerd vermogen.
Brutowinstmarge van de Groep	De bedrijfswinst van de Groep uitgedrukt als percentage van de Groepsomzet.
Totale brutowinstmarge	Totale bedrijfswinst uitgedrukt als percentage van de totale omzet.
Nettowinstmarge	De nettowinst uitgedrukt als percentage van de Groepsomzet.
Nettorentedekking	De winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór nettorente en belastingen, gedeeld door de nettorente.
Nettorentedekking op basis van EBITDA (vóór bijzondere posten)	De winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór nettorente, belastingen, afschrijvingen en amortisatie en bijzondere posten gedeeld door de nettorente.
Nettogearing (aangepast)	De nettoschuld (leningen verminderd met liquide middelen en effecten) uitgedrukt als percentage van de som van eigen vermogen, aandeel van derden en nettoschuld. Bij de berekening van het eigen vermogen wordt de boekwaarde van de aandelen of certificaten van aandelen gehouden in verband met aandelenoptieplannen aangemerkt als vaste activa, in plaats van in mindering te worden gebracht op de reserves zoals voorgeschreven door de Nederlandse wet.
Nettobedrijfsactiva	Het totaal van: <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; goodwill en immateriële vaste activa verworven na 1 januari 1998</li> <li>&gt; materiële vaste activa</li> <li>&gt; voorraden</li> <li>&gt; vorderingen</li> </ul> verminderd met: <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; handels- en overige crediteuren (exclusief belastingen en dividenden)</li> <li>&gt; voorzieningen (exclusief latente belastingen en uitgestelde overnamesommen).</li> </ul>
Ratio winst ten opzichte van vaste kosten	Winst bestaat uit nettowinst (inclusief de winst op verkoop van de chemische bedrijven) verhoogd met vaste kosten en inkomstenbelasting. Vaste kosten bestaan uit rentelasten en een deel van de huurkosten dat aan te merken is als rentelasten. In deze ratio wordt geen rekening gehouden met rentebaten, ondanks het feit dat Unilevers treasury-activiteiten betrekking hebben op zowel leningen als deposito's.
'Funds from operations' na rente en belastingen, vóór bijzondere posten, gedeeld door de voor leaseverplichtingen aangepaste nettoschuld	De winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór afschrijving van goodwill en immateriële vaste activa en bijzondere posten en na betaalde belasting en overige niet-bijzondere niet-monetaire posten, uitgedrukt in een percentage van de voor leaseverplichtingen aangepaste nettoschuld. Voor leaseverplichtingen aangepaste nettoschuld wordt berekend door vijf maal de operationele leasekosten op te tellen bij de nettoschuld.
Gewogen gemiddelde vermogenskostenvoet	De werkelijke kosten van het eigen vermogen, vermenigvuldigd met de marktwaarde, opgeteld bij de werkelijke rentekosten van vreemd vermogen na belasting, vermenigvuldigd met de marktwaarde van de nettoschuld, vervolgens gedeeld door de som van de marktwaarde van eigen en vreemd vermogen.

## Naar geografische gebieden

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999	€ miljoen 1998	€ miljoen 1997
<b>Groepsomzet</b>					
Europa	20 119	18 967	18 040	18 165	19 663
Noord-Amerika	13 767	11 631	8 838	8 417	8 900
Afrika, Midden-Oosten en Turkije	3 191	3 296	3 048	3 034	2 871
Azië en Pacific	7 846	8 038	6 723	5 803	6 631
Latijns-Amerika	6 591	5 650	4 328	5 018	4 861
	<b>51 514</b>	47 582	40 977	40 437	42 926
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>					
Europa	2 689	1 697	2 131	2 254	1 742
Noord-Amerika	1 092	165	847	942	505
Afrika, Midden-Oosten en Turkije	203	321	302	268	217
Azië en Pacific	862	776	642	457	557
Latijns-Amerika	328	343	381	489	411
	<b>5 174</b>	3 302	4 303	4 410	3 432
<b>Nettobedrijfsactiva</b>					
Europa	11 295	12 174	3 215	3 025	2 817
Noord-Amerika	12 172	11 891	1 996	1 738	1 676
Afrika, Midden-Oosten en Turkije	1 082	1 075	1 034	936	1 034
Azië en Pacific	1 525	1 487	1 499	1 282	1 431
Latijns-Amerika	6 256	7 526	1 520	1 370	1 361
	<b>32 330</b>	34 153	9 264	8 351	8 319

## Naar productgroepen <sup>(a)</sup>

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999	€ miljoen 1998	€ miljoen 1997
<b>Groepsomzet</b>					
Voedingsmiddelen	28 155	23 898	20 339	20 919	21 332
Huishoudelijke en Persoonlijke Verzorging	22 739	22 825	19 781	18 783	18 674
Overige activiteiten	620	859	857	735	1 106
Speciale chemische producten					1 814
	<b>51 514</b>	47 582	40 977	40 437	42 926
<b>Bedrijfswinst van de Groep</b>					
Voedingsmiddelen	2 303	1 735	1 788	1 801	1 242
Huishoudelijke en Persoonlijke Verzorging	2 823	1 536	2 361	2 093	1 849
Overige activiteiten	48	31	154	516	108
Speciale chemische producten					233
	<b>5 174</b>	3 302	4 303	4 410	3 432
<b>Nettobedrijfsactiva</b>					
Voedingsmiddelen	29 093	30 418	5 315	4 891	4 894
Huishoudelijke en Persoonlijke Verzorging	2 852	3 565	3 792	3 294	3 233
Overige activiteiten	385	170	157	166	192
Speciale chemische producten					-
	<b>32 330</b>	34 153	9 264	8 351	8 319
<b>Investeringen in vaste activa</b>					
Voedingsmiddelen	810	704	690	775	732
Huishoudelijke en Persoonlijke Verzorging	678	619	577	510	507
Overige activiteiten	25	33	37	44	32
Speciale chemische producten					119
	<b>1 513</b>	1 356	1 304	1 329	1 390

(a) De belangrijkste chemische bedrijven zijn verkocht in juli 1997. Voortgezette activiteiten die voorheen onder Speciale chemische producten werden gerapporteerd, worden nu getoond onder andere segmenten.

## Wisselkoersen en Europese Economische en Monetaire Unie

Tot 1 januari 1999 maakte de gulden deel uit van het wisselkoersmechanisme van het Europees Monetair Stelsel (EMS) bekend als het Exchange Rate Mechanism (ERM). Binnen het ERM, fluctueerden de wisselkoersen binnen bepaalde grenzen, vastgesteld door interventie van de centrale banken. Onder de bepalingen van het Verdrag betreffende de Europese Unie, afgesloten in 1991 te Maastricht en ondertekend door de toenmalige 12 lidstaten van de Europese Unie begin 1992, werd het EMS op 1 januari 1999 vervangen door de Economische en Monetaire Unie (EMU) en werd de euro geïntroduceerd als de gemeenschappelijke wettige valuta van de EMU-lidstaten. De volgende 11 lidstaten nemen deel in de EMU en hebben met ingang van 1 januari 1999 de euro aangenomen als hun nationale valuta: België, Duitsland, Finland, Frankrijk, Ierland, Italië, Luxemburg, Nederland, Oostenrijk, Portugal en Spanje. Griekenland heeft de euro met ingang van 1 januari 2001 als nationale valuta aangenomen. De wettelijke omwisselingsverhouding tussen de euro en de gulden werd bekendgemaakt op 31 december 1998 als € 1 = f 2,20371. Op 1 januari 1999 was de wisselkoers van de euro ten opzichte van het pond sterling € 1 = £ 0,706.

De gegevens in de onderstaande tabel zijn gebaseerd op de wisselkoersen tussen US dollar en gulden, euro en US dollar, pond sterling en gulden en euro en pond sterling. Deze wisselkoersen werden gebruikt bij het samenstellen van de jaarrekening.

	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Jaareinde</b>					
\$ 1 = f				1,88	2,03
€ 1 = \$	<b>0,885</b>	0,930	1,005		
£ 1 = f				3,12	3,34
€ 1 = £	<b>0,611</b>	0,624	0,621		
<b>Jaargemiddelde</b>					
\$ 1 = f				1,98	1,94
€ 1 = \$	<b>0,895</b>	0,921	1,065		
£ 1 = f				3,29	3,18
€ 1 = £	<b>0,622</b>	0,609	0,659		

De 'noon buying rates' in New York voor telegrafische overboekingen in vreemde valuta, goedgekeurd voor douanedoeleinden door de Federal Reserve Bank van New York, waren als volgt:

	2001	2000	1999	1998	1997
<b>Jaareinde</b>					
\$ 1 = f				1,88	2,03
€ 1 = \$	<b>0,890</b>	0,939	1,007		
<b>Jaargemiddelde</b>					
\$ 1 = f				1,97	1,95
€ 1 = \$	<b>0,895</b>	0,923	1,065		
<b>Hoog</b>					
\$ 1 = f				2,09	2,12
€ 1 = \$	<b>0,954</b>	1,034	1,181		
<b>Laag</b>					
\$ 1 = f				1,81	1,73
€ 1 = \$	<b>0,837</b>	0,827	1,001		

De hoogste en laagste koersen voor elk van de laatste zes maanden waren als volgt:

	september 2001	oktober 2001	november 2001	december 2001	januari 2002	februari 2002
<b>Hoog:</b>						
€ 1 = \$	0,933	0,924	0,912	0,908	0,903	0,877
<b>Laag:</b>						
€ 1 = \$	0,891	0,893	0,880	0,882	0,859	0,862

# AANVULLENDE INFORMATIE VOOR BELEGGER

## IN DE VERENIGDE STATEN

> 101

Unilever-groep

De geconsolideerde jaarrekening van Unilever wordt opgesteld op basis van grondslagen die in sommige opzichten afwijken van die in de Verenigde Staten. Onderstaand overzicht toont de invloed op de nettowinst, de samengevoegde winst per aandeel en het eigen vermogen van de Groep bij toepassing van de in de Verenigde Staten algemeen aanvaarde grondslagen (US GAAP).

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
<b>Nettowinst</b> zoals opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening	<b>1 838</b>	1 105	2 771
Waarvan: <b>NV</b>	<b>817</b>	675	1 761
<b>PLC</b>	<b>1 021</b>	430	1 010
Aanpassingen aan US GAAP:			
Teruggeboekte valutaherkeningseffecten in verband met de verkoop van Elizabeth Arden	–	115	–
Goodwill	(124)	76	(213)
Identificeerbare immateriële vaste activa	(118)	(128)	(112)
Herstructureringskosten	(18)	76	45
Rente	(55)	(68)	(9)
Derivaten	(119)	–	–
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	–	95	(13)
Belastingeffect op bovenstaande aanpassingen	<b>108</b>	(5)	21
Nettostijging/(-daling)	<b>(326)</b>	161	(281)
<b>Nettowinst op basis van US GAAP vóór het cumulatieve effect van de stelselwijziging in verband met derivaten</b>	<b>1 512</b>	1 266	2 490
Cumulatief effect van de stelselwijziging in verband met derivaten, vóór belastingbaten ten bedrage van €3 miljoen	<b>(6)</b>	–	–
<b>Nettowinst op basis van US GAAP</b>	<b>1 506</b>	1 266	2 490
Waarvan: <b>NV</b>	<b>540</b>	832	1 576
<b>PLC</b>	<b>966</b>	434	914
<b>Samengevoegde winst per aandeel op basis van US GAAP vóór cumulatief effect van stelselwijziging</b>			
In euro's per gewoon aandeel van € 0,51	<b>1,49</b>	1,24	2,36
In eurocenten per gewoon aandeel van 1,4p	<b>22,30</b>	18,53	35,45
<b>Samengevoegde verwaterde winst per aandeel op basis van US GAAP vóór cumulatief effect van stelselwijziging</b>			
In euro's per gewoon aandeel van € 0,51	<b>1,45</b>	1,20	2,30
In eurocenten per gewoon aandeel van 1,4p	<b>21,70</b>	18,07	34,57
<b>Cumulatief effect van stelselwijziging – samengevoegde winst per aandeel</b>			
In euro's per € 0,51 gewoon aandelenkapitaal	<b>0,01</b>	–	–
In eurocenten per 1,4p gewoon aandelenkapitaal	<b>0,09</b>	–	–
<b>Cumulatief effect van stelselwijziging – samengevoegde verwaterde winst per aandeel</b>			
In euro's per € 0,51 gewoon aandelenkapitaal	<b>0,01</b>	–	–
In eurocenten per 1,4p gewoon aandelenkapitaal	<b>0,09</b>	–	–
<b>Eigen vermogen</b> zoals opgenomen in de geconsolideerde balans	<b>7 195</b>	8 169	
Waarvan: <b>NV</b>	<b>5 056</b>	6 300	
<b>PLC</b>	<b>2 139</b>	1 869	
Aanpassingen aan US GAAP:			
Goodwill	<b>2 303</b>	2 926	
Aantoonbare immateriële vaste activa	<b>3 009</b>	3 067	
Herstructureringskosten	<b>166</b>	185	
Rente	<b>432</b>	487	
Effect van de overgangscorrectie inzake derivaten op 'Other comprehensive income'	<b>(101)</b>	–	
Derivaten	<b>(128)</b>	–	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	<b>538</b>	437	
Dividenden	<b>1 059</b>	937	
Belastingeffect van bovenstaande aanpassingen	<b>(920)</b>	(1 133)	
Nettostijging	<b>6 358</b>	6 906	
<b>Eigen vermogen op basis van US GAAP</b>	<b>13 553</b>	15 075	
Waarvan: <b>NV</b>	<b>9 340</b>	11 086	
<b>PLC</b>	<b>4 213</b>	3 989	

# AANVULLENDE INFORMATIE VOOR BELEGGER

## IN DE VERENIGDE STATEN

> 102

Unilever-groep

De bedragen opgenomen in het geconsolideerde eigen vermogen (op basis van door Unilever toegepaste grondslagen) ten aanzien van cumulatieve valutaherrekeningseffecten zijn als volgt:

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000	€ miljoen 1999
Stand per 1 januari	(3 663)	(3 411)	(3 761)
Mutaties gedurende het jaar	(1 069)	(252)	350
Stand per 31 december	(4 732)	(3 663)	(3 411)
De resultaten inzake vreemde-walutacorrecties opgenomen in de winst- en verliesrekening zijn als volgt:	(30)	8	(2)

De geconsolideerde jaarrekening van de Unilever-groep is opgesteld in overeenstemming met grondslagen die in bepaalde opzichten afwijken van algemeen aanvaarde grondslagen in de Verenigde Staten (US GAAP).

De belangrijkste verschillen worden hieronder uiteengezet.

### Goodwill en overige immateriële vaste activa

Vóór 1 januari 1998 bracht Unilever goodwill en alle overige immateriële vaste activa voortvloeiend uit verwervingen van nieuwe belangen in groepsmaatschappijen en joint ventures rechtstreeks ten laste van In het bedrijf behouden winst in het jaar van verwerving. Bij toepassing van US GAAP worden goodwill en aantoonbare immateriële vaste activa, voornamelijk handelsmerken, geactiveerd en ten laste van de winst- en verliesrekening afgeschreven over de verwachte levensduur.

Met betrekking tot goodwill en immateriële vaste activa verworven na 1 januari 1998 zijn er geen verschillen tussen de toegepaste grondslagen en US GAAP, zoals van toepassing tot eind 2001.

### Winst of verlies op de verkoop van bedrijven

Unilever berekent winst of verlies op de verkoop van bedrijven nadat voorheen rechtstreeks ten laste van de reserves gebrachte goodwill is teruggeboekt. Op grond van US GAAP wordt de winst of het verlies op de verkoop van bedrijven getoond ná aftrek van de relevante op de balans vermelde, niet-afgeschreven goodwill en ná aftrek van de cumulatieve valutaverschillen die opgenomen zijn in het overzicht van alle verwerkte resultaten.

### Herstructureringskosten

Op basis van de door Unilever toegepaste grondslagen worden bepaalde herstructureringskosten die betrekking hebben op ontslagvergoedingen verwerkt na het bekendmaken van een herstructureringsplan. Op grond van US GAAP moet aan aanvullende voorwaarden zijn voldaan, voordat deze kosten kunnen worden verwerkt.

### Rente

Unilever brengt alle rentekosten ten laste van de winst- en verliesrekening in de overeenkomstige periode. Op grond van US GAAP wordt de rente verschuldigd over de periode waarin materiële vaste activa in constructie zijn, geactiveerd en afgeschreven over de levensduur van de activa.

### Derivaten

#### Overgangscorrectie

Unilever heeft SFAS 133 'Accounting for Derivative Instruments and Hedging Activities' met ingang van 1 januari 2001 in het overzicht van afwijkende grondslagen opgenomen. In overeenstemming met de overgangsbepalingen van SFAS 133 is een correctie van € 6 miljoen (€ 3 miljoen na belastingen) gemaakt, zijnde het cumulatieve effect van deze stelselwijziging, teneinde de reële waarde van alle derivaten en hedge-items van de Groep conform US GAAP weer te geven. In aanvulling hierop heeft Unilever een eenmalig ongerealiseerd verlies van € 85 miljoen (na belastingen van € 37 miljoen) getoond onder het geconsolideerde 'other comprehensive income' volgens US GAAP. Gedurende het jaar

geëindigd 31 december 2001 heeft een reclassificatie ten bedrage van € 21 miljoen van 'other comprehensive income' naar de nettowinst plaatsgevonden als gevolg van de onderliggende afgedekte posities die van invloed waren op de resultaten.

### Beleid met betrekking tot hedgen

Unilevers waarderingsgrondslagen met betrekking tot derivaten zijn beschreven in de toegepaste grondslagen op pagina 57. Unilever heeft geen enkele van haar derivaten aangemerkt als kwalificerende effectieve hedge conform SFAS 133 en derhalve wordt er in het overzicht van afwijkende grondslagen van uitgegaan dat de derivaten tegen reële waarde worden opgenomen en dat waardeveranderingen in de resultaten zijn verwerkt.

### Pensioenen

Op basis van de door Unilever toegepaste grondslagen worden de verwachte kosten van pensioenen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht over de periode van het dienstverband van de betrokken personen. Afwijkingen van verwachte kosten worden op overeenkomstige wijze gespreid. Op basis van US GAAP worden pensioenlasten berekend conform Statement of Financial Accounting Standards No. 87 (SFAS 87), waarbij de toepassing van een voorgeschreven actuariële methode en een aantal voorgeschreven waarderingsmethoden vereist is.

### Investerings

Unilever waardeert effecten, zijnde tijdelijk geïnvesteerde liquide middelen, tegen marktwaarde.

Unilever verwerkt fluctuaties in de marktwaarde van effecten als te ontvangen rente in de winst- en verliesrekening voor het desbetreffende jaar. Op basis van US GAAP worden die investeringen binnen vlottende activa beschouwd als 'voor verkoop beschikbare effecten' en worden fluctuaties in marktprijzen, die ongerealiseerde baten en lasten vormen, niet aan de winst maar aan het eigen vermogen toegerekend. Ongerealiseerde baten en lasten voortkomend uit fluctuaties in de marktwaarde van voor verkoop beschikbare effecten zijn niet materieel.

Unilever verwerkt andere financiële vaste activa dan die in joint ventures tegen kostprijs minus eventuele afschrijving om een blijvende waardedaling te weerspiegelen. Op basis van US GAAP worden die investeringen gewaardeerd tegen hun reële waarde. Het verschil is niet materieel.

### Dividenden

Voor de voorgestelde slotdividenden op gewone aandelen wordt in de jaarrekening van Unilever een schuld opgenomen in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Op grond van US GAAP mogen deze dividenden pas als schuld worden beschouwd op het moment dat zij onherroepelijk worden.

### Kasstroomoverzicht

Op grond van US GAAP zouden verschillende posten binnen het geconsolideerde kasstroomoverzicht gehergroepeerd worden. Met name rentebaten, rentelasten en belasting zouden deel uitmaken van de nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten, terwijl uitbetaalde dividenden zouden worden ondergebracht in de nettokasstroom

# AANVULLENDE INFORMATIE VOOR BELEGGERS IN DE VERENIGDE STATEN

> 103

## Unilever-groep

uit financieringsactiviteiten. Daarnaast omvatten, op grond van US GAAP, liquide middelen en equivalenten daarvan, saldi van liquide middelen en effecten met een looptijd van minder dan drie maanden vanaf de datum van de investering. Op grond van Unilevers wijze van presenteren worden onder liquide middelen alleen kasmiddelen verstaan of liquide middelen die op aanvraag direct opeisbaar zijn, minus rekening-courantschulden.

Mutaties in effecten die vallen onder kasmiddelen en equivalenten daarvan maken op grond van US GAAP deel uit van 'Mutatie in effecten en deposito's' in de kasstroomoverzichten. Eind 2001 bedroeg het saldo van die investeringen € 9 miljoen (2000: € 58 miljoen, 1999: € 28 miljoen).

### Recent gepubliceerde verslaggevingsvoorschriften

SAB 101 'Revenue Recognition in Financial Statements' in de Verenigde Staten is van toepassing vanaf het vierde kwartaal van 2000. De SAB geeft een samenvatting van bepaalde standpunten van de staf van de SEC aangaande toepassing van algemeen aanvaarde grondslagen in de Verenigde Staten met betrekking tot de verantwoording van omzet in de jaarrekening. SAB 101 heeft geen materiële invloed op de financiële positie en bedrijfsresultaten van Unilever.

EITF 00-10 'Accounting for Shipping and Handling Fees and Costs' in de Verenigde Staten, die op 21 november 2000 is uitgevaardigd, geeft nadere aanwijzingen hoe verzend- en afhandelingsvergoedingen en kosten gepresenteerd dienen te worden. De toepassing van EITF 00-10 zou geen materieel effect op de financiële positie en bedrijfsresultaten van Unilever gehad hebben.

EITF 01-09 'Accounting for Consideration Given by a Vendor to a Customer or a Reseller of the Vendor's Products' in de Verenigde Staten, die begin 2002 is uitgevaardigd, geeft een handleiding bij een aantal zaken die voor verschillende uitleg vatbaar waren, met name inzake EITF 00-14, 00-22 en 00-25 in de Verenigde Staten, inzake de behandeling, waardering en presentatie van verscheidene omzetgerelateerde vergoedingen. Dit voorschrift is van toepassing vanaf 1 januari 2002 met uitzondering van enkele bepalingen die reeds op 1 april 2001 van toepassing waren. Unilever heeft de invloed van dit nieuwe voorschrift op de gerapporteerde omzet beoordeeld. Dit voorschrift zou invloed hebben op de omzet van Unilever maar er zou geen materiële invloed op de resultaten van Unilever zijn.

EITF 00-16 'Recognition and Measurement of Employer Payroll Taxes on Employee Stock-Based Compensation' in de Verenigde Staten, die op 12 oktober 2000 is uitgevaardigd, schrijft voor dat werkgeverslasten in verband met aandelenopties voor personeel, als kosten worden verwerkt op het moment van uitoefening. Unilever verwerkt deze loonbelasting, die niet van materieel belang is, over de looptijd van de aandelenoptie, overeenkomstig verslaggevingsvoorschriften in het Verenigd Koninkrijk.

In juni 2001 heeft de FASB SFAS 141 'Business Combinations' uitgevaardigd. SFAS 141 is van toepassing op alle overnames die na 30 juni 2001 geïnitieerd zijn. Deze standaard verbiedt de 'pooling-

of-interests' methode en geeft nadere criteria voor het verwerken van immateriële vaste activa los van de goodwill.

In juni 2001 heeft de FASB eveneens SFAS 142 'Goodwill and Other Intangible Assets' uitgevaardigd. SFAS 142 verbiedt het afschrijven op goodwill en bepaalde immateriële vaste activa en verplicht het uitvoeren van een jaarlijkse impairment-test, volgens de maatstaven van US GAAP. De bepalingen met betrekking tot de afschrijvingen zijn van toepassing op goodwill en andere immateriële vaste activa verkregen na 30 juni 2001. Goodwill en immateriële vaste activa verkregen vóór die datum ondervinden de invloed hiervan vanaf de invoeringsdatum. Door de aanzienlijke inspanning die het kost om aan zowel SFAS 141 als SFAS 142 te voldoen is het ten tijde van het opstellen van dit rapport niet mogelijk een betrouwbare schatting te maken van het effect dat deze standaarden op de jaarrekening van Unilever zouden hebben.

In augustus 2001 heeft de FASB SFAS 143, 'Accounting for Asset Retirement Obligations' uitgevaardigd. SFAS 143 is van toepassing voor boekjaren aanvangend na 15 juni 2002 en vereist dat verplichtingen die voortkomen uit het buiten gebruik stellen van vaste activa met een lange levensduur als verplichting worden opgenomen op het moment dat ze ontstaan en dat de eerste waardering tegen de reële waarde dient plaats te vinden. Bij de eerste waardering van een dergelijke verplichting moet de onderneming de kosten activeren in de vorm van een hogere boekwaarde van het betreffende activum. FASB 143 zou geen materiële invloed hebben gehad op Unilevers financiële positie en bedrijfsresultaten.

In oktober 2001 heeft de FASB SFAS 144 'Accounting for the Impairment or Disposal of Long-Lived Assets' uitgevaardigd. SFAS 144 geeft voorschriften voor het verwerken van permanente waardeverminderingen en verkopen van activa met een lange levensduur. SFAS 144 schrijft voor dat activa met een lange levensduur die afgestoten zullen worden, moeten worden gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde. Hierdoor zijn tevens de bepalingen komen te vervallen dat beëindigde activiteiten moeten worden gewaardeerd tegen netto-realiseerbare waarde of dat nog niet opgetreden operationele verliezen onder 'discontinued operations' moeten worden opgenomen. Daarnaast wordt met SFAS 144 de reikwijdte van beëindigde activiteiten uitgebreid met alle componenten van ondernemingen met activiteiten die (a) kunnen worden onderscheiden van de rest van de onderneming en (b) zullen worden geëlimineerd uit de voortgezette activiteiten in een verkooptransactie. SFAS 144 is van toepassing voor boekjaren aanvangend na 15 december 2001 en de bepalingen dienen prospectief te worden toegepast. Unilever evalueert momenteel de invloed van deze nieuwe standaard, maar het zal geen materieel effect hebben op Unilevers financiële positie en bedrijfsresultaten.

### In de Verenigde Staten te raadplegen documenten

Unilever dient rapporten en informatie in bij de Securities and Exchange Commission (SEC) in de Verenigde Staten. Deze informatie kan worden geraadpleegd en gekopieerd bij de openbare kantoren van de SEC in Washington DC, Chicago en New York.

# BELANGRIJKSTE GROEPSMAATSCHAPPIJEN EN FINANCIËLE VASTE ACTIVA

> 104

per 31 december 2001

Unilever-groep

Hieronder en op de pagina's 105 tot en met 107 zijn die groepsmaatschappijen opgenomen die naar de mening van de raden van bestuur in belangrijke mate het bedrag van de winst en de activa in de geconsolideerde jaarrekening van de Unilever-groep beïnvloeden. De raden van bestuur beschouwen de maatschappijen die niet zijn opgenomen als niet-significant in relatie tot Unilever als geheel.

De lijst met gegevens voorgeschreven door artikel 379 en artikel 414 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in Nederland is door Unilever N.V. ten kantore van het Handelsregister te Rotterdam gedeponeerd.

De door de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk voorgeschreven gegevens betreffende groepsmaatschappijen en andere belangrijke deelnemingen van PLC zullen worden gevoegd bij de eerstkomende 'Annual Return' van Unilever PLC.

De belangrijkste activiteiten van de maatschappijen zijn in dit overzicht vermeld volgens de hieronder aangegeven letteraanduiding:

Houdstermaatschappijen	H
Voedingsmiddelen	V
Huishoudelijke en Persoonlijke Verzorging	P
Overige activiteiten	O

De maatschappijen zijn, tenzij anders is aangegeven, gevestigd en hoofdzakelijk werkzaam in de landen waaronder zij zijn opgenomen.

De vermelding NV of PLC achter de naam van elk land geeft aan of de deelneming in de maatschappijen in dat land rechtstreeks of middellijk gehouden wordt door NV dan wel door PLC. Belangen in maatschappijen die zijn verworven met de acquisitie van Bestfoods in oktober 2000 worden echter voornamelijk gehouden door Unilever United States, Inc. Derhalve worden zij uiteindelijk door NV en PLC gezamenlijk gehouden in de verhouding 75:25.

Indien het door NV of PLC gehouden aandeel in het gewone aandelenkapitaal van een maatschappij minder dan 100% bedraagt, is het percentage vóór de naam van de maatschappij vermeld. Percentages zijn naar beneden afgerond op hele cijfers.

## Belangrijkste groepsmaatschappijen

% Europa	
<b>België – NV</b>	
99 Bestfoods Belgium N.V./S.A.	V
Unilever Belgium S.A./N.V.	VPO
<b>Denemarken – NV</b>	
Unilever Bestfoods A/S	V
Unilever Danmark A/S	VP
<b>Duitsland – NV</b>	
Bestfoods Deutschland GmbH & Co. OHG	V
Langnese-Iglo GmbH	V
Lever Fabergé Deutschland GmbH	P
Unilever Bestfoods Deutschland GmbH	V
Unilever Beteiligungs GmbH	H
<b>Finland – NV</b>	
Suomen Unilever Oy	VP
<b>Frankrijk – NV</b>	
99 Amora Maille Société Industrielle S.A.	V
99 Bestfoods France Société Industrielle S.A.	V
99 Boursin S.A.	V
99 Cogesal-Miko S.A.	V
99 Frigedoc S.A.	V

## % Europa vervolg

<b>Frankrijk – NV vervolg</b>	
99 Lever Fabergé France S.A.	P
99 Unilever Bestfoods France S.A.	V
99 Unilever France S.A.	H
<b>Griekenland – NV</b>	
67 'Elais' Oleaginous Products A.E.	V
Unilever Hellas A.E.B.E.	VP
<b>Hongarije – NV</b>	
Unilever Magyarország Kft	VP
<b>Ierland – PLC</b>	
Lever Fabergé Ireland Ltd.	P
Unilever Bestfoods (Ireland) Limited	V
<b>Italië – NV</b>	
Bestfoods Italia SpA	V
Lever Fabergé Italia SpA	P
Van den Bergh Italia SpA	V
Sagit SpA	V
Unilever Italia SpA	H
<b>Nederland – NV</b>	
DiverseyLever B.V.	P
DiverseyLever International B.V.	P
IgloMora Groep B.V.	V
Lever Fabergé Nederland B.V.	P
Loders Croklaan B.V.	V
Unilever Bestfoods Nederland B.V.	V
Unilever N.V. <sup>(1)</sup>	H
Unilever Nederland B.V.	H
<b>Noorwegen</b>	
Bestfoods Nordic A/S	V
<b>Oostenrijk – NV</b>	
C.H. Knorr Nahrungsmittelfabrik Ges.m.b.H.	V
Österreichische Unilever Ges.m.b.H.	VP
<b>Polen – NV</b>	
99 Bestfoods Polska Sp. zo.o	V
Unilever Polska S.A.	VP
<b>Portugal – NV</b>	
74 IgloOlá-Distribuição de Gelados e de Ultracongelados, Lda.	V
60 LeverElida-Distribuição de Produtos de Limpeza e Higiene Pessoal, Lda.	P
Unilever Bestfoods Portugal Produtos Alimentares S.A.	V
<b>Roemenië – NV</b>	
99 Unilever Romania	P
<b>Rusland – NV</b>	
Unilever SNG	VP
<b>Slowakije – NV</b>	
Unilever Slovensko spol. sr. o.	VP
<b>Spanje – NV</b>	
Bestfoods España S.A.	V
Unilever España S.A.	HP
Unilever Foods España S.A.	V

(1) Zie consolidatie op pagina 55.

# BELANGRIJKSTE GROEPSMAATSCHAPPIJEN EN FINANCIËLE VASTE ACTIVA

> 105

per 31 december 2001

Unilever-groep

## Belangrijkste groepsmaatschappijen vervolg

### % Europa vervolg

<b>Tsjechië – NV</b>		
Unilever ČR s.r.o.		VP
<b>Verenigd Koninkrijk – PLC</b>		
Bestfoods UK Ltd.		V
Birds Eye Wall's Ltd.		V
DiverseyLever Limited		P
Lever Fabergé Ltd.		P
Lipton Ltd.		V
Unilever Cosmetics International (UK) Ltd.		P
Unilever PLC <sup>(1)</sup>		H
Unilever U.K. Central Resources Ltd.		O
Unilever U.K. Holdings Ltd.		H
Van den Bergh Foods Ltd.		V
<b>Zweden – NV</b>		
GB Glace AB		V
Lever Fabergé AB		P
Van den Bergh Foods AB		V
<b>Zwitserland – NV</b>		
Bestfoods Knorr Holding GmbH		V
DiverseyLever AG		P
Knorr Nahrungsmittel AG		V
Lever Fabergé AG		P
Meina Holding AG		H
51 Pierrot-Lusso AG		V
Sunlight AG		O
Unilever Bestfoods Schweiz AG		V
Unilever Cosmetics International S.A.		P
Unilever (Schweiz) AG		O
<b>% Noord-Amerika</b>		
<b>Canada – PLC</b>		
Bestfoods Canada Inc.		V
Bestfoods Holdings Inc., Canada		H
UL Canada Inc.		VP
Unilever Canada Limited		H
<b>Verenigde Staten van Amerika – NV (75%); PLC (25%)</b>		
Ben & Jerry's Homemade Inc.		V
Bestfoods-Caribbean, Inc.		V
Bestfoods Europe (Group) Ltd.		V
Diversey Lever, Inc.		P
Good Humor-Breyers Ice Cream <sup>(2)</sup>		V
Henri's Food Products Co., Inc.		V
Slim•Fast Foods Company		V
Unilever Bestfoods <sup>(2)</sup>		V
Unilever Capital Corporation		O
Unilever Cosmetics International <sup>(2)</sup>		P
Unilever Home & Personal Care USA <sup>(2)</sup>		P
Unilever United States, Inc.		H

(1) Zie Consolidatie op pagina 55.

(2) Een onderdeel van Conopco, Inc., een dochtermaatschappij van Unilever United States, Inc.

### % Afrika, Midden-Oosten en Turkije

<b>Democratische Republiek Congo – NV</b>		
Compagnie des Margarines, Savons et Cosmétiques au Zaire s.a.r.l.		VP
76 Plantations Lever au Zaire s.a.r.l.		O
<b>Dubai – PLC</b>		
Unilever Gulf Free Zone Establishment		O
<b>Egypte – PLC</b>		
60 Fine Foods Egypt SAE		V
60 Lever Egypt SAE		P
<b>Ghana – PLC</b>		
67 Unilever Ghana Ltd.		VPO
<b>Israël – PLC</b>		
51 Glidat Strauss Ltd.		V
Lever Israel Ltd.		P
<b>Ivoorkust – PLC</b>		
90 Unilever Côte d'Ivoire		VPO
<b>Kenia – PLC</b>		
88 Brooke Bond Kenya Ltd.		O
Unilever Kenya Ltd.		VP
<b>Malawi – PLC</b>		
Lever Brothers (Malawi) Ltd.		VP
<b>Marokko – NV</b>		
Lever Maroc S.A.		P
<b>Nigeria – PLC</b>		
50 Unilever Nigeria		VP
<b>Oeganda – PLC</b>		
Unilever Uganda Ltd.		VP
<b>Saoedi-Arabië – PLC</b>		
49 Binzagr Lever Ltd.		P
49 Lever Arabia Ltd.		P
<b>Tanzania – PLC</b>		
Brooke Bond Tanzania Ltd.		O
<b>Tunesië – NV</b>		
Société de Produits Chimiques et Détergents		P
<b>Turkije – NV</b>		
85 Lever Elida Temizlik ve Kişisel Bakım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.		P
Unilever Sanayi ve Ticaret Türk A.Ş.		V
Unilever Tüketim Ürünleri Satış Pazarlama ve Ticaret A.Ş.		VP
<b>Zambia – PLC</b>		
Lever Brothers Zambia Limited		VP
<b>Zimbabwe – PLC</b>		
Lever Brothers (Private) Ltd.		VP
<b>Zuid-Afrika – PLC</b>		
Unilever South Africa (Pty.) Ltd.		VP

# BELANGRIJKSTE GROEPSMAATSCHAPPIJEN EN FINANCIËLE VASTE ACTIVA

> 106

per 31 december 2001

Unilever-groep

## Belangrijkste groepsmaatschappijen vervolg

% Azië en Pacific		% Latijns-Amerika		
<b>Australië – PLC</b>		<b>Argentinië – NV</b>		
	Unilever Australia Ltd.	VP	Refinerias de Maiz S.A.I.C.F.	V
			Unilever de Argentina S.A.	VP
<b>Bangladesh – PLC</b>		<b>Bolivia – NV</b>		
61	Lever Brothers Bangladesh Ltd.	VP	Quimbol Lever S.A.	VP
<b>China – NV</b>		<b>Brazilië – NV</b>		
	Bestfoods Guangzhou Ltd.	V	Mavibel Brasil Ltda.	H
	Unilever (China) Ltd.	H	Unilever Brasil Ltda.	VP
77	Unilever Company Ltd.	P	Unilever Bestfoods Brasil Ltda.	V
	Unilever Foods (China) Company Ltd.	V		
	Unilever Service (Shanghai) Company Limited	P		
	Wall's (China) Company Ltd.	V		
<b>China S.A.R. – NV</b>		<b>Chili – NV</b>		
	Unilever Hong Kong Ltd.	VP	Industrias de Maiz y Alimentos S.A.	V
<b>Filippijnen – NV</b>		<b>Colombia – NV</b>		
	Unilever Philippines (PRC) Inc.	VP	DISA S.A.	V
			Unilever Andina (Colombia) S.A.	VP
			60 Varela S.A.	P
<b>India – PLC</b>		<b>Costa Rica – NV</b>		
51	Hindustan Lever Ltd. (NV 2%)	VPO	Productos Agroindustriales del Caribe S.A.	V
50	Hindlever Chemicals Ltd.	O		
89	Rossell Industries Ltd.	O		
<b>Indonesië – NV</b>		<b>Dominicaanse Republiek – NV</b>		
	P.T. Knorr Indonesia	V	Unilever Dominicana S.A.	P
85	P.T. Unilever Indonesia	VP		
<b>Japan – NV</b>		<b>Ecuador – NV</b>		
	Nippon Lever KK	VP	Unilever Andina – Jaboneria Nacional S.A.	VP
<b>Maleisië – PLC</b>		<b>El Salvador – NV</b>		
	Pamol Plantations Sdn. Bhd.	O	Industrias Unisola S.A.	VP
70	Unilever (Malaysia) Holdings Sdn. Bhd.	VP		
<b>Nieuw-Zeeland – PLC</b>		<b>Guatemala – NV</b>		
	Unilever New Zealand Ltd.	VP	Productos de Maiz y Alimentos, S.A.	V
<b>Pakistan – PLC</b>		<b>Honduras – NV</b>		
67	Lever Brothers Pakistan Ltd.	VP	Lever de Honduras S.A.	VP
<b>Singapore – PLC</b>		<b>Mexico – NV</b>		
	Unilever Singapore Private Ltd.	VP	Circulo Esmeralda S.A. de C.V.	V
			Corporativo Unilever de Mexico S.A. de C.V.	H
			Unilever de Mexico S.A. de C.V.	VP
<b>Sri Lanka – PLC</b>		<b>Nederlandse Antillen – NV</b>		
	Unilever Ceylon Ltd.	VPO	Unilever Becumij N.V.	O
<b>Taiwan – NV</b>		<b>Nicaragua – NV</b>		
	Unilever Taiwan Ltd.	P	Lever de el Nicaragua S.A.	VP
<b>Thailand – NV</b>		<b>Panama – NV</b>		
	Unilever Thai Holdings Ltd.	VP	Unilever de Centroamerica S.A.	VP
<b>Vietnam – NV</b>		<b>Paraguay – NV</b>		
55	Elida P/S	P	Unilever de Paraguay S.A.	VP
66	Lever Vietnam	P		
	Unilever Bestfoods Vietnam	V		
<b>Zuid-Korea – NV</b>		<b>Peru – NV</b>		
	Unilever Korea Chusik Hoesa	P	72 Industrias Pacocha S.A.	VP
			<b>Trinidad &amp; Tobago – PLC</b>	
			50 Lever Brothers West Indies Ltd.	VP
			<b>Uruguay – NV</b>	
			Sudy Lever S.A.	VP
			<b>Venezuela – NV</b>	
			Aliven S.A.	V
			Unilever Andina S.A.	VP

# BELANGRIJKSTE GROEPSMAATSCHAPPIJEN EN FINANCIËLE VASTE ACTIVA

per 31 december 2001

Unilever-groep

## Belangrijkste financiële vaste activa

### Joint ventures

#### % Europa

##### Portugal – NV

40 FIMAVG – Distribuição de Produtos Alimentares, Lda. V

#### % Noord-Amerika

##### Verenigde Staten van Amerika – NV (75%); PLC (25%)

50 The Pepsi/Lipton Partnership V

#### % Afrika, Midden-Oosten en Turkije

##### Israël

50 Israel Edible Products Ltd. V

##### Kenia

50 CPC Kenya Ltd. V

##### Marokko

50 Knorr Bestfoods Morocco V

##### Zuid-Afrika

50 Robertsons Foodservice (Pty.) Ltd. V

#### % Azië en Pacific

##### China S.A.R.

50 CPC/AJI (Hong Kong) Ltd. V

##### Filippijnen

50 California Manufacturing Company Inc. V

##### Maleisië

50 CPC/AJI (Malaysia) Sdn. Bhd. V

##### Singapore

50 CPC/AJI (Singapore) Pte Ltd. V

##### Taiwan

50 CPC/AJI (Taiwan) Ltd. V

##### Thailand

50 CPC/AJI (Thailand) Ltd. V

# ENKELVOUDIGE JAARREKENING

> 108

Unilever N.V.

## Balans per 31 december

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
<b>Vaste activa</b>		
Financiële vaste activa	7 328	7 092
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	19 374	13 266
Liquide middelen	361	900
<b>Totaal der vlottende activa</b>	<b>19 735</b>	14 166
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar)</b>	<b>(16 339)</b>	(14 068)
<b>Vlottende activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>3 396</b>	98
<b>Totaal der activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>10 724</b>	7 190
<b>Langlopende schulden (meer dan één jaar)</b>	<b>5 883</b>	3 344
<b>Voorzieningen</b>	<b>296</b>	160
<b>Eigen vermogen</b>	<b>4 545</b>	3 686
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal:		
Preferent aandelenkapitaal 20	130	130
Gewoon aandelenkapitaal 20	291	291
	<b>421</b>	421
Agioreserve	1 399	1 399
In het bedrijf behouden winst en overige reserves	2 725	1 866
<b>Totaal geïnvesteerd vermogen</b>	<b>10 724</b>	7 190

## Winst- en verliesrekening over het jaar geëindigd 31 december

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Inkomsten uit financiële vaste activa na belastingen	2 202	706
Overige baten en lasten	(146)	350
<b>Winst over het jaar</b>	<b>2 056</b>	1 056

De toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NV is opgenomen op de pagina's 55 tot en met 95, alsmede op de pagina's 104 tot en met 109. De gegevens voorgeschreven in artikel 392 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek zijn opgenomen op de pagina's 54 en 110.

Aangezien de jaarrekening van NV is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, worden in overeenstemming met artikel 402 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek alleen de inkomsten uit financiële vaste activa na belastingen als een afzonderlijke post vermeld in de winst- en verliesrekening. De voorgestelde winstbestemming is in de balans verwerkt.

## De raad van bestuur

6 maart 2002

# TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Unilever N.V.

## Financiële vaste activa

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Aandelen in groepsmaatschappijen	7 201	7 033
Boekwaarde van PLC-aandelen gehouden in verband met aandelenopties	264	169
Af: NV-aandelen gehouden door groepsmaatschappijen	(153)	(126)
Overige niet ter beurse genoteerde aandelen	16	16
	<b>7 328</b>	7 092
De mutaties in 2001 waren:		
Stand per 1 januari	7 092	
Boekwaarde van PLC-aandelen gehouden in verband met aandelenopties	95	
Af: NV-aandelen gehouden door groepsmaatschappijen	(27)	
Toevoegingen	315	
Afname	(147)	
Stand per 31 december	<b>7 328</b>	

Aandelen in groepsmaatschappijen zijn opgenomen tegen de kostprijs in overeenstemming met de praktijk in diverse landen, in het bijzonder in het Verenigd Koninkrijk.

## Vorderingen

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Leningen aan groepsmaatschappijen	16 607	10 363
Overige vorderingen op groepsmaatschappijen	2 570	2 790
Bedragen verschuldigd door bedrijven waarin de onderneming een deelneming heeft	1	1
Overige	196	112
	<b>19 374</b>	13 266
Waarvan langlopend	9	13

## Liquide middelen

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Hierin begrepen niet direct opvraagbare tegoeden	61	489

## Schulden

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Ten hoogste 1 jaar:		
Bankleningen en bankschulden	39	10
Obligatieleningen en andere leningen	5 898	4 499
Leningen van groepsmaatschappijen	638	3 571
Overige schulden aan groepsmaatschappijen	8 805	5 088
Belastingen en sociale lasten	79	126
Overlopende passiva	264	223
Dividenden	601	544
Overige	15	7
	<b>16 339</b>	14 068
Langer dan 1 jaar:		
Obligatieleningen en andere leningen	5 883	3 336
Overige schulden	-	8
	<b>5 883</b>	3 344

## Voorzieningen

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Voorzieningen voor pensioenen	124	124
Latente belastingen en overige voorzieningen	172	36
	<b>296</b>	160
Waarvan kortlopend	68	16

## Gewoon aandelenkapitaal

Een dochtermaatschappij van NV en een dochtermaatschappij van PLC houden elk de helft van de gewone aandelen genummerd 1 tot en met 2 400. Daarnaast houden NV en groepsmaatschappijen 13 679 007 (certificaten van) gewone aandelen van € 0,51 nominaal. Een volledige toelichting wordt gegeven onder 28 op de pagina's 86 tot en met 94.

## Agioreserve

De in de balans opgenomen agio is niet beschikbaar voor het uitgeven van bonusaandelen dan wel het terugbetalen van kapitaal zonder dat er dividendbelasting ingehouden moet worden. Dit ondanks de veranderingen in de Nederlandse belastingwetgeving, als gevolg waarvan door individuele aandeelhouders die Nederlands ingezetene zijn ontvangen dividenden met ingang van 2001 niet meer belast zijn. Voorts dient de agioreserve voor Nederlandse fiscale doeleinden tot een bedrag van € 1 382 miljoen te worden aangemerkt als In het bedrijf behouden winst.

## In het bedrijf behouden winst en overige reserves

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
In het bedrijf behouden winst per 31 december	3 508	2 375
Kostprijs van de door NV en groepsmaatschappijen gekochte en gehouden (certificaten van) aandelen NV	(783)	(509)
Stand per 31 december	<b>2 725</b>	1 866

Het bedrag van de In het bedrijf behouden winst in de enkelvoudige jaarrekening en de toelichting daarop is lager dan het bedrag vermeld in de geconsolideerde balans, hoofdzakelijk omdat slechts een deel van de winsten van groepsmaatschappijen als dividenden is uitgekeerd.

## Voorwaardelijke verplichtingen

Uit hoofde van voorwaardelijke verplichtingen worden geen verliezen van betekenis verwacht. Hieronder zijn begrepen garanties voor groeps- en andere maatschappijen; de voorwaardelijke verplichtingen daaruit bedroegen per 31 december:

	€ miljoen 2001	€ miljoen 2000
Groepsmaatschappijen	11 033	15 161
Overige	-	-
	<b>11 033</b>	15 161
Waarvan mede door PLC gegarandeerd	6 247	12 141

## Weergave van de statutaire winstbestemming

(samenvatting van artikel 41 van de statuten)

De winst over het jaar is in de eerste plaats bestemd voor de vorming van de op grond van de wet of de equalisatie-overeenkomst vereiste reserves, in de tweede plaats ter aanzuivering van eventuele verliezen uit vorige jaren en in de derde plaats tot vorming van de door de raad van bestuur nodig geachte reserves. Vervolgens worden de aan de houders van de cumulatief-preferente aandelen toekomende dividenden betaald met inbegrip van eventuele achterstallige dividenden. Indien de winst daarvoor niet toereikend is, zal het beschikbare bedrag tussen hen worden verdeeld naar verhouding van de dividendpercentages van hun aandelen. De daarna overblijvende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. Uitkeringen uit deze overblijvende winst geschieden aan de houders van gewone aandelen naar verhouding van het nominale bedrag van hun aandelen. Tot het doen van een uitkering uit de reserve kan de algemene vergadering slechts besluiten op voorstel van de raad van bestuur en met inachtneming van het terzake bij de wet en in de equalisatie-overeenkomst bepaalde.

€ miljoen € miljoen  
2001 2000

<b>Voorgestelde winstbestemming</b>		
Winst over het jaar	<b>2 056</b>	1 056
Dividend op preferent kapitaal	<b>(51)</b>	(44)
Winst ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders	<b>2 005</b>	1 012
Dividend op gewoon kapitaal	<b>(872)</b>	(807)
In het bedrijf te behouden winst	<b>1 133</b>	205
In het bedrijf behouden winst per 1 januari	<b>2 375</b>	2 170
In het bedrijf behouden winst per 31 december	<b>3 508</b>	2 375

## Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten

Zie onder 20 op pagina 80.

## Accountants

Tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders op 8 mei 2002 zal worden voorgesteld PricewaterhouseCoopers N.V. te herbenoemen als accountant van NV. De huidige benoeming eindigt na afloop van de algemene vergadering van aandeelhouders.

## J A A van der Bijl S G Williams

Secretarissen van Unilever N.V.  
6 maart 2002

## Corporate Centre

Unilever N.V.  
Weena 455  
Postbus 760  
3000 DK Rotterdam

# ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Unilever PLC

> 111

## Balans per 31 december

	£ miljoen 2001	£ miljoen 2000
<b>Vaste activa</b>		
Financiële vaste activa	2 433	2 442
<b>Vlottende activa</b>		
Kortlopende vorderingen (ten hoogste één jaar)	2 007	1 938
Liquide middelen en effecten	138	387
Totaal der vlottende activa	2 145	2 325
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar)</b>	<b>(2 721)</b>	<b>(1 973)</b>
<b>Vlottende activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>(576)</b>	352
<b>Totaal der activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>1 857</b>	2 794
<b>Langlopende schulden (meer dan één jaar)</b>	<b>763</b>	1 713
<b>Eigen vermogen</b>	<b>1 094</b>	1 081
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal 20	41	41
Agioreserve	94	94
Reserve als gevolg van vermindering aandelenkapitaal 22	11	11
In het bedrijf behouden winst	948	935
<b>Totaal geïnvesteerd vermogen</b>	<b>1 857</b>	2 794

Alle onder het eigen vermogen opgenomen bedragen worden aangemerkt als 'equity', zoals gedefinieerd in Financial Reporting Standard 4 in het Verenigd Koninkrijk.

Zoals toegestaan volgens artikel 230 van de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk, is de winst- en verliesrekening van PLC hier niet opgenomen.

Namens de raad van bestuur

**N W A FitzGerald** Voorzitter  
**A Burgmans** Vice-voorzitter

6 maart 2002

# TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

> 112

Unilever PLC

## Financiële vaste activa

	£ miljoen 2001	£ miljoen 2000
Aandelen in groepsmaatschappijen	2 237	2 266
Boekwaarde van aandelen PLC gehouden in verband met optierechten op aandelen	196	176
	<b>2 433</b>	2 442

### Aandelen in groepsmaatschappijen

Aandelen in groepsmaatschappijen zijn opgenomen tegen kostprijs of de geschatte waarde en na aftrek van afschrijvingen daarop.

	£ miljoen 2001
De mutaties gedurende het jaar waren:	
Stand per 1 januari	2 266
Verwervingen	14
Verkopen	(43)
Stand per 31 december	<b>2 237</b>

### Aandelen gehouden in verband met optierechten op aandelen

	£ miljoen 2001
De mutaties gedurende het jaar waren:	
Stand per 1 januari	176
Verwervingen	45
Verkopen	(20)
Waarderingscorrecties	(5)
Stand per 31 december	<b>196</b>

## Liquide middelen en effecten

	£ miljoen 2001	£ miljoen 2000
Hierin begrepen niet direct opvraagbare tegoeden	138	387

## Vorderingen

	£ miljoen 2001	£ miljoen 2000
Ten hoogste één jaar:		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1 928	1 894
Overige	79	44
Totaal der vorderingen	<b>2 007</b>	1 938

## Schulden

	£ miljoen 2001	£ miljoen 2000
Ten hoogste één jaar:		
Schulden aan groepsmaatschappijen	1 349	182
Obligatieleningen en andere leningen	1 043	1 447
Belastingen en sociale lasten	34	79
Dividenden	284	249
Overige	2	–
Overlopende passiva	9	16
	<b>2 721</b>	1 973
Meer dan één jaar:		
Obligatieleningen en andere leningen	<b>763</b>	1 713

## In het bedrijf behouden winst

	£ miljoen 2001	£ miljoen 2000
Stand per 1 januari	935	905
Winst over het jaar	430	405
Dividend op gewoon en 'deferred' kapitaal	(417)	(375)
Stand per 31 december	<b>948</b>	935

## Voorwaardelijke verplichtingen

	£ miljoen 2001	£ miljoen 2000
Uit hoofde van voorwaardelijke verplichtingen worden geen verliezen van betekenis verwacht. Hierin zijn begrepen garanties voor groepsmaatschappijen; deze bedroegen per 31 december:	<b>8 526</b>	11 712
Waarvan mede door NV gegarandeerd	<b>3 817</b>	7 570

## Honoraria accountants

	£ miljoen 2001	£ miljoen 2000
Controle jaarrekening moedermaatschappij	1,4	1,4
Betalingen door de moedermaatschappij voor niet-controlewerkzaamheden uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers in het Verenigd Koninkrijk <sup>(a)</sup>	<b>17,3</b>	16,2

(a) Zie tevens onder 2 op pagina 67.

## Winstbestemming

	£ miljoen 2001	£ miljoen 2000
De voorgestelde bestemming van de winst van PLC is als volgt:		
Interimdividend en voorgesteld slotdividend	<b>417</b>	375
In het bedrijf te behouden winst	<b>13</b>	30

## Betrokkenheid van werknemers en communicatie

Unilevers bedrijven in het Verenigd Koninkrijk hanteren formele procedures om werknemers en hun vertegenwoordigers te informeren, te raadplegen en te betrekken bij de onderneming. De meeste fabrieken in het Verenigd Koninkrijk zijn gecertificeerd onder de 'Investors in People' standaard. Het 'European Foundation for Quality Management' model voor het meten van Business Excellence, met zijn sterke nadruk op het maximaliseren van het potentieel van de werknemers, wordt ook op grote schaal toegepast.

Een Europese Ondernemingsraad, vijf jaar geleden opgericht, waarin werknemersvertegenwoordigers en leidinggevende managers uit 15 West-Europese landen zitting hebben, biedt een platform ter bespreking van onderwerpen die zich over de nationale grenzen heen uitstrekken. De opzet is naar aanleiding van de ervaringen in de eerste vier jaren onlangs beoordeeld en aangepast.

De directieverslagen van de groepsmaatschappijen in het Verenigd Koninkrijk bevatten meer informatie over de wijze waarop in 2001 het overleg met hun werknemers heeft plaatsgevonden.

## Gelijke kansen en diversiteit

De directies van alle werkmaatschappijen en groepsonderdelen in het Verenigd Koninkrijk streven met hun activiteiten naar het bereiken van grotere diversiteit. Elke Unilever-maatschappij in het Verenigd Koninkrijk voert een beleid gericht op gelijke kansen en streeft dit actief na voor alle werknemers.

Er is een on-line-vacatureoverzicht opgezet waarin vacatures voor management functies binnen het Verenigd Koninkrijk worden gepubliceerd, teneinde iedere werknemer de gelegenheid te geven om interesse in een gepubliceerde vacature kenbaar te maken. In 2002 zal dit wereldwijd worden doorgevoerd.

De onderneming heeft zichzelf verplicht om een onderzoek uit te voeren naar gelijke beloning en Richard Greenhalgh, voorzitter van Unilever UK, is benoemd tot Equal Pay Champion door de regering van het Verenigd Koninkrijk. De onderneming onderzoekt tevens methoden waarmee diversiteit in selectie en aanname verder kan worden verbeterd.

## Bijdragen voor charitatieve en andere doelen

Gedurende het jaar hebben groepsmaatschappijen in totaal £ 9,6 miljoen aan de gemeenschap bijgedragen, in overeenstemming met het 'London Benchmarking Group Model'. Dit is inclusief een bedrag van £ 1 miljoen geschonken aan de 'Centre for Molecular Sciences Informatics' verbonden aan de Universiteit van Cambridge.

Daarnaast is begin februari 2001 £ 100 000 betaald aan 'Britain in Europe'. Er werden geen bijdragen voor politieke doeleinden verstrekt.

## Betalingsbeleid leveranciers

De werkmaatschappijen zijn zelf verantwoordelijk voor de voorwaarden waaronder zij zakelijke overeenkomsten met hun leveranciers afsluiten. De directieverslagen van werkmaatschappijen in het Verenigd Koninkrijk geven informatie over hun betalingsbeleid aan leveranciers, zoals vereist volgens de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk. Als houdstermaatschappij doet PLC zelf in dit verband geen betalingen van betekenis.

## Accountants

Tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders op 8 mei 2002 zal worden voorgesteld PricewaterhouseCoopers te herbenoemen als accountant van PLC. De huidige benoeming eindigt na afloop van de algemene vergadering van aandeelhouders.

## Bevoegdheid tot het inkopen van eigen aandelen

In de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van PLC op 9 mei 2001 is de bevoegdheid gegeven om, overeenkomstig artikel 64 van de statuten van PLC, in de markt gewone aandelen van PLC van 1,4p elk te kopen, tot een maximum van 290 miljoen aandelen. Deze bevoegdheid eindigt op 8 mei 2002. De onderneming heeft van dit recht geen gebruik gemaakt.

Inzake aandelen ingekocht door trusts en groepsmaatschappijen ter dekking van aandelenopties die in het kader van PLC-personeelsoptieregelingen zijn verstrekt, worden details gegeven in het 'Remuneratieverslag' op pagina 49 en in de toelichting 28 bij de geconsolideerde jaarrekening op pagina 94.

## Directieverslag van PLC

In het kader van sectie 234 van de Companies Act 1985 bestaat het directieverslag van Unilever PLC voor het jaar geëindigd 31 december 2001 uit deze pagina, alsmede uit de informatie gegeven in het 'Verslag van de raden van bestuur' op de pagina's 3 tot en met 52, 'Dividenden' op pagina 124 en 'Belangrijkste groepsmaatschappijen en financiële vaste activa' op pagina's 104 tot en met 107.

## Corporate Centre

Unilever PLC  
PO Box 68 Unilever House  
Blackfriars  
London EC4P 4BQ

## Statutaire zetel Unilever PLC

Port Sunlight  
Wirral  
Merseyside CH62 4UJ

## Registratiekantoor Unilever PLC

Lloyds TSB Registrars  
The Causeway  
Worthing  
West Sussex BN99 6DA

## Namens de raad van bestuur

### J A A van der Bijl S G Williams

Secretarissen van Unilever PLC  
6 maart 2002